



ЦЕМЕНТ ШОХОЙ ТӨХК

# ХӨТӨЛ



## ТАЙЛАН 2022

Улаанбаатар хот  
2023 он

## **ТАЙЛАНГИЙН АГУУЛГА**

### **1. КОМПАНИЙН ТОВЧ ТАНИЛЦУУЛГА**

**2. “ЦЕМЕНТ ШОХОЙ” ТӨРИЙН ӨМЧИТ КОМПАНИЙН ГҮЙЦЭТГЭХ ЗАХИРАЛ  
Л.НАРАНБААТАРТАЙ БАЙГУУЛСАН ОНЦГОЙ НӨХЦӨЛ БҮХИЙ ХӨДӨЛМӨРИЙН  
ГЭРЭЭНИЙ БИЕЛЭЛТ**

**3. ЭДИЙН ЗАСГИЙН ҮНДСЭН ҮЗҮҮЛЭЛТ , ЗОРИЛТОТ ТҮВШИН, ХӨРӨНГӨ ОРУУЛАЛТЫН  
ТӨЛӨВЛӨГӨӨНИЙ ГҮЙЦЭТГЭЛ**

**4. АУДИТААР БАТАЛГААЖСАН САНХҮҮГИЙН ТАЙЛАН**

**5. АУДИТЫН ТАЙЛАН, ЗӨВЛӨМЖ**

**6. АУДИТЫН КОМПАНИЙН СҮҮЛИЙН 2 ЖИЛД ӨГСӨН ЗӨВЛӨМЖИЙН БИЕЛЭЛТ**

**7. ТӨЛӨӨЛӨН УДИРДАХ ЗӨВЛӨЛИЙН САНАЛ ДҮГНЭЛТ, ШИЙДВЭР**

**8. “ЦЕМЕНТ ШОХОЙ” ТӨХК-ИЙН 2022 ОНЫ ҮЙЛ АЖИЛЛАГААНД ӨГСӨН ҮНЭЛГЭЭ**

**9. ГҮЙЦЭТГЭХ ЗАХИРЛЫН АЖЛЫН ТАЙЛАН**

**10. ХАРЪЯАЛАХ САЛБАРЫН ЯАМ, ТӨРИЙН ЗАХИРГААНЫ БАЙГУУЛЛАГЫН ҮНЭЛГЭЭ  
БОЛОН ШИЙДВЭРИЙН ХЭРЭГЖИЛТИЙН ТАЙЛАН**

**11. “МОНГОЛ УЛСЫН ЗАСГИЙН ГАЗРЫН ХЭРЭГ ЭРХЛЭХ ГАЗАР” БОЛОН “ТӨРИЙН  
ӨМЧИЙН БОДЛОГО, ЗОХИЦУУЛАЛТЫН ГАЗАР”-ААС “ЦЕМЕНТ ШОХОЙ” ТӨХК-Д  
ӨГСӨН ҮҮРЭГ, ДААЛГАВРЫН БИЕЛЭЛТ**





# КОМПАНИЙН ТОВЧ ТАНИЛЦУУЛГА

---

## 1. КОМПАНИЙН ТОВЧ ТАНИЛЦУУЛГА

### 1.1. ТҮҮХЭН ЗАМНАЛ

- Хөтөлийн цемент, шохойн комбинатыг ББМҮЯ-ны сайдын 1983 оны 127 дугаар тоот тушаалаар цементийн үйлдвэр, шохойн үйлдвэр, уулын олборлох үйлдвэр, засвар механикийн контор, дулааны станц гэсэн бүтэцтэй анх байгуулжээ.
- 1984 онд шохойн үйлдвэрийн 1 дүгээр зуухыг 4 ээлжээр галлаж, үйл ажиллагаагаа эхлүүлснээр үйлдвэрийн хамт олон анхны бүтээгдэхүүнээ “Эрдэнэт үйлдвэр” ТӨҮГ-т нийлүүлсэн.
- 1986 онд цементийн үйлдвэрийн технологийн 1, 2 дугаар шугамыг Улсын комисс хүлээн авснаар цементийн үйлдвэрлэл эхэлсэн.
- Монгол Улсын Их Хурлын 2015 оны 70 дугаар тогтоол, Засгийн газрын 2015 оны 330 дугаар тогтоол, Төрийн өмчийн хорооны 2015 оны 608, 617 дугаар тогтоолоор Төрийн өмчийн хороо нь “Бейзмент” ХХК-тай 2015 оны 10 дугаар сарын 14-ний өдөр 15/1а-2015 дугаартай “Худалдах, худалдан авах гэрээ” байгуулсан. Уг гэрээний дагуу одоогийн “ЦЕМЕНТ ШОХОЙ” ТӨХК-ийн төрийн мэдлийн 100% буюу нийт 119,452,690 ширхэг хувьцааг “Өмчлөх эрхийн өр төлбөр төлөх” нөхцөлтэйгөөр “Хөтөл” ХХК (хуучнаар “Бейзмент” ХХК) шилжүүлэн өгсөн.
- Монгол Улсын Засгийн газрын 2022 оны 03 дугаар сарын 23-ны өдрийн 124 дүгээр тоот тогтоолоор “2015-2016 онд хувьчлах, өөрчлөн байгуулах төрийн өмчит болон төрийн өмчийн оролцоотой хуулийн этгээдийн жагсаалт батлах тухай”, Засгийн газрын 2015 оны 8 дугаар сарын 17-ны өдрийн 330 дугаар тогтоолын хавсралтаар баталсан “2015-2016 онд хувьчлах, өөрчлөн байгуулах төрийн өмчит хуулийн этгээдийн жагсаалт”-д “ЦЕМЕНТ ШОХОЙ” ТӨХК-тай холбогдох 15 дахь хэсгийг хассанаар “ЦЕМЕНТ ШОХОЙ” ТӨХК нь төрийн өмчит компанийн статустай үйл ажиллагаагаа явуулж байна.

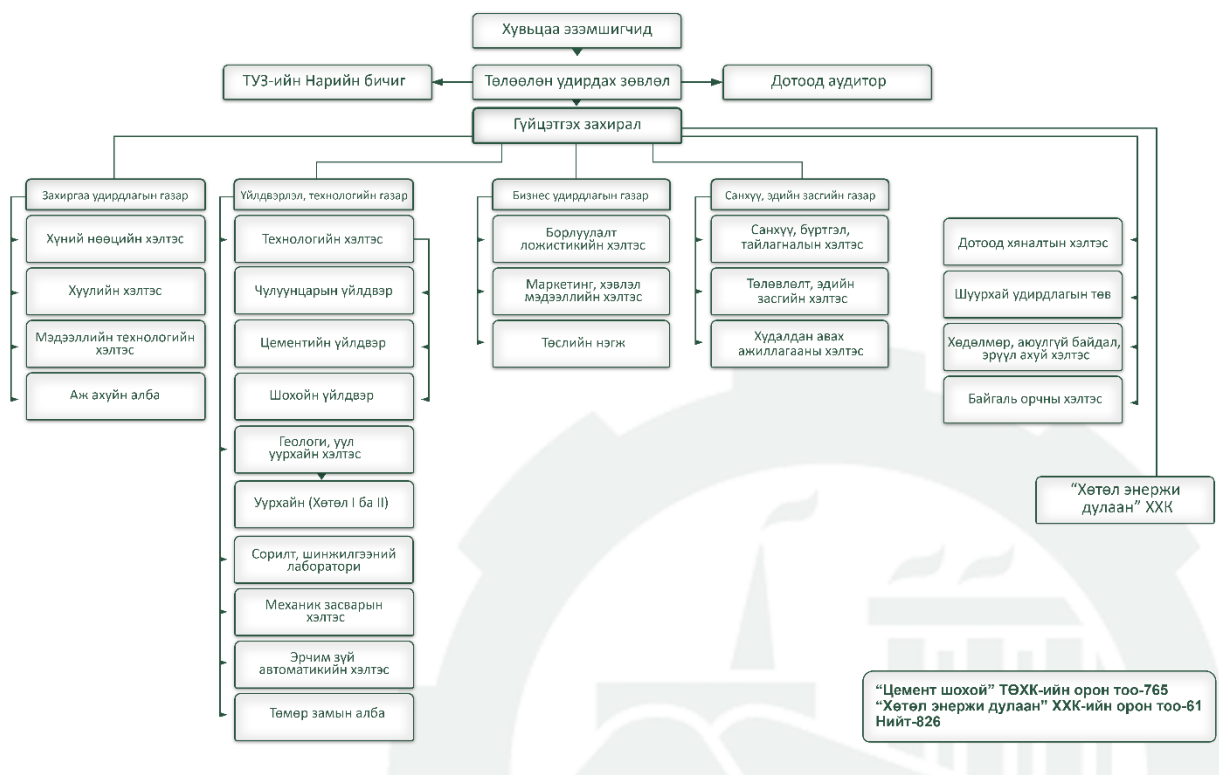
## 1.2. КОМПАНИЙН ЗАСАГЛАЛ

Компанийн тухай хуулийн дагуу компанийн эрх барих дээд байгууллага нь Хувьцаа эзэмшигчдийн хурал бөгөөд компанийн өдөр тутмын үйл ажиллагааг удирдан зохион байгуулах чиг үүргийг компанийн дүрэм болон ТУЗ-тэй байгуулсан гэрээнд заасан эрх хэмжээний үндсэн дээр Гүйцэтгэх захирал хэрэгжүүлэн ажиллаж байна.

“Цемент шохой” ТӨХК-ийн үйл ажиллагааны чиглэлийг ТӨБЗГ-ын 2022 оны 3 дугаар сарын 29-ний өдрийн 110 тоот тогтоолоор баталсан Компанийн дүрмийн 2.3 дахь заалтад тусгаж, компанийн үйл ажиллагааны чиглэлд “Шохойн ордын хайгуул, судалгаа болон олборлолт, барилгын материал, цемент, шохой үйлдвэрлэх, борлуулах, гадаад дотоод худалдаа эрхлэх, зөвхөн ажиллагсдын эрүүл мэнд, чийрэгжүүлэлтэд зориулсан үйлдвэрлэл, үйлчилгээ эрхлэх, зочид буудлын үйлчилгээ, барилгын засвар, засал чимэглэлийн ажил, үйлчилгээ болон хуулиар хориглоогүй бусад үйл ажиллагаа эрхлэх” гэж заасан.

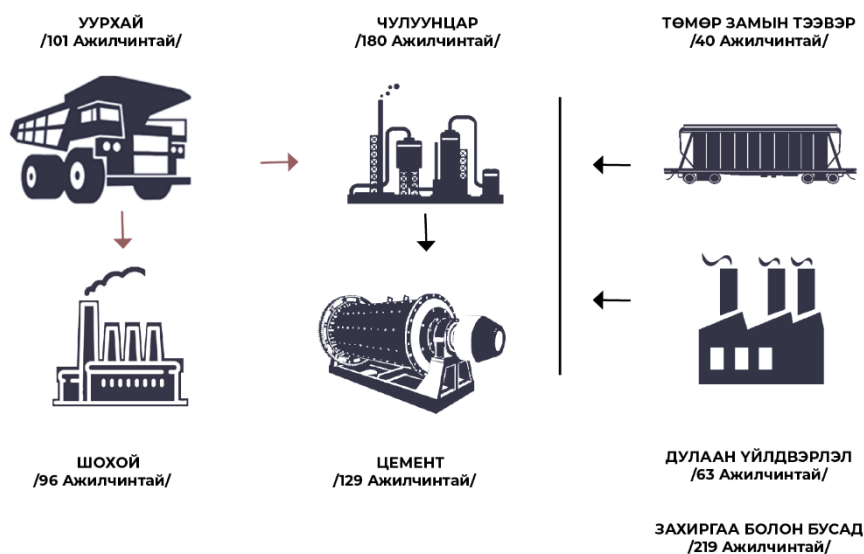
“Цемент шохой” ТӨХК-ийн Хувьцаа эзэмшигчдийн ээлжит хурлыг жил бүр хуулийн хугацаанд зохион байгуулдаг бөгөөд ТУЗ-ийн тогтоол, шийдвэрийн хэрэгжилтийг хангаж, удирдлага болгон ажилладаг. ТУЗ нь Хувьцаа эзэмшигчдийн төрийн төлөөлөл нь хэрэгжүүлэгч 6, хараат бус 3 нийт 9 гишүүний бүрэлдэхүүнтэй үйл ажиллагаа явуулж байгаа бөгөөд компанийн үйл ажиллагааг хэвийн, шуурхай явуулах хүрээнд Захирлын зөвлөлийн хурлыг 7 хоногт 1 удаа, үйлдвэрлэлийн үйл ажиллагааны хурлыг ажлын өдөр бүр зохион байгуулж байна.

### “ЦЕМЕНТ ШОХОЙ” ТӨХК-ИЙН БҮТЭЦ ЗОХИОН БАЙГУУЛАЛТ /2022/



### 1.3. КОМПАНИЙН ҮНДСЭН ҮЙЛ АЖИЛЛАГАА

“Цемент шохой” ТӨХК нь барилга, авто зам болон бусад салбар (баяжуулахүйлдвэр гэх мэт)-ыг түүхий эдээр ханган нийлүүлэх зорилгоор цемент болон шохойн бүтээгдэхүүний үйлдвэрлэл явуулж байна. Мөн охин компани болох “Хөтөл энерги дулаан” ХХК нь аж ахуйн нэгж, байгууллага, айл өрхийг дулаанаар ханган ажилладаг.



### 1.4. КОМПАНИЙН БИЗНЕСИЙН ОНЦЛОГ

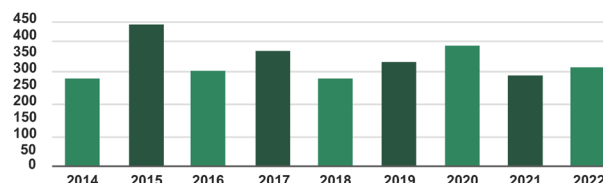
Монгол Улсад орон сууц, авто зам, уул уурхайн томоохон төсөл, хөтөлбөрүүд жилээс жилд эрчимтэй хэрэгжиж, үүнийг даган барилгын материалын хамгийн гол бүтээгдэхүүн болох цемент, шохойн эрэлт, хэрэгцээ өсөн нэмэгдсээр байна. 2022 оны байдлаар шохойн зах зээлд технологийн шохой үйлдвэрлэж, бүтээгдэхүүнээ нийлүүлж буй хоёр компани байгаагийн нэг нь “Цемент шохой” ТӨХК бөгөөд “Эрдэнэт үйлдвэр” ТӨҮГ-ын баяжуулах үйлдвэрлэлд зайлшгүй шаардагдах шохойн хэрэгцээний 90%-ийг ханган нийлүүлж байна. Мөн авто болон вагон замын гүүр, бетон дэр, ус зайлуулах хоолой зэрэг өндөр даац бүхий хийц эдлэлийн 52.5, барилгын салбарт өргөн хэрэглэгддэг 42.5, авто замын бүтээн байгуулалтад шаардлагатай 32.5 цементийг тус тус үйлдвэрлэж байна.

## 1.5. ҮЙЛДВЭРИЙН ХҮЧИН ЧАДАЛ

### Чулуунцрын үйлдвэр:

Чулуунцрын үйлдвэр нь цементийн найрлагын 85%-87%-ийг эзэлдэг, хагас боловсруулсан бүтээгдэхүүн (клинкер) үйлдвэрлэдэг бөгөөд жилд 400 мян.тонн клинкер үйлдвэрлэх хүчин чадалтай.

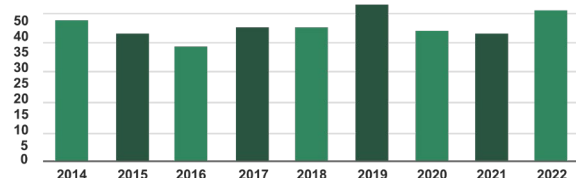
ЧУЛУУНЦРЫН ҮЙЛДВЭР /мян.тонн/



### Шохойн үйлдвэр:

Шохойн үйлдвэр нь жилд 65 мян.тонн барилгын болон технологийн шохой үйлдвэрлэх хүчин чадалтай бөгөөд сүүлийн 8 жилд хамгийн багадаа 40.0 мян.тонн, хамгийн ихдээ 53.0 мян.тонн шохой үйлдвэрлэсэн бол 2022 онд 52.0 мян.тонн шохой үйлдвэрлэв.

ШОХОЙН ҮЙЛДВЭР /мян.тонн/



### Цементийн үйлдвэр:

Цементийн үйлдвэр нь жилд 400 мян.тонн цемент үйлдвэрлэх хүчин чадалтай бөгөөд 3 төрлийн цемент үйлдвэрлэдэг.

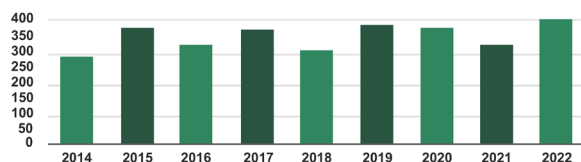
Үүнд:

32.5 марк /хатуу хучилттай авто зам, гадна талбай/

42.5 марк /бетонон хийц эдлэл/

52.5 марк /өндөр ачаалал авах зам, гүүр/-ийн цемент үйлдвэрлэж байна.

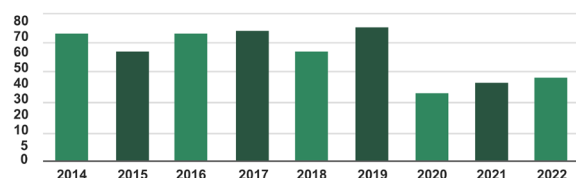
ЦЕМЕНТИЙН ҮЙЛДВЭР /мян.тонн/



### Дулааны үйлдвэр:

“Цемент шохой” ТӨХК-ийн охин компани “Хөтөл энерги дулаан” ХХК-ийн дулааны үйлдвэр нь жилд дунджаар 23.0 мян.тонн нүүрс, 2.6 сая квт.ц цахилгаан эрчим хүч, 72.7 мян.куб ус хэрэглэж, 43.0 мян.гкал дулааны эрчим хүч үйлдвэрлэж, Хөтөл хотын төрийн болон ААНБ, айл өрхийг дулааны эрчим хүчээр хангаж байна. 2022 онд тус компани 43.1 мян.гкал

ДУЛААНЫ СТАНЦ /мян.гкал/





**“ЦЕМЕНТ ШОХОЙ”  
ТӨРИЙН ӨМЧИТ  
КОМПАНИЙН  
ГҮЙЦЭТГЭХ ЗАХИРАЛ  
Л.НАРАНБААТАРТАЙ  
БАЙГУУЛСАН ОНЦГОЙ  
НӨХЦӨЛ БҮХИЙ  
ХӨДӨЛМӨРИЙН  
ГЭРЭЭНИЙ БИЕЛЭЛТ**

**2. “ЦЕМЕНТ ШОХОЙ” ТӨРИЙН ӨМЧИТ КОМПАНИЙН ГҮЙЦЭТГЭХ ЗАХИРАЛ  
Л.НАРАНБААТАРТАЙ БАЙГУУЛСАН ОНЦГОЙ НӨХЦӨЛ БҮХИЙ  
ХӨДӨЛМӨРИЙН ГЭРЭЭНИЙ БИЕЛЭЛТ**

| Д/<br>Д                                                                                                                                                  | АВЧ ХЭРЭГ АРГА ХЭМЖЭЭ                                                                                                                                                                                                                                                        | СУУРЬ<br>ТҮВШИН | ХҮРСЭН ТҮВШИН                                                                                                                               |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                              | 2021            | 2022                                                                                                                                        |
| НЭГ. “КОМПАНИЙН ХӨРӨНГӨ ОРУУЛАЛТ, ҮР АШИГ, ЭДИЙН ЗАСГИЙГ САЙЖРУУЛАХ, ЭДИЙН ЗАСГИЙН ҮНДСЭН ҮЗҮҮЛЭЛТ, ЗОРИЛТ ТҮВШИННИЙ БИЕЛЭЛТ”-ИЙГ ХАНГАХ ҮҮРГИЙН ХҮРЭЭНД |                                                                                                                                                                                                                                                                              |                 |                                                                                                                                             |
| 1.1                                                                                                                                                      | Цемент үйлдвэрлэлийн төлөвлөгөөг биелүүлж ажилласан. Хуурай аргын технологи нэвтрүүлснээс хойш 2022 онд хамгийн өндөр тоо хэмжээтэй цементийг үйлдвэрлэсэн.                                                                                                                  | 321,968 тн      | 403,393 тн                                                                                                                                  |
| 1.2                                                                                                                                                      | Шохойн үйлдвэрлэлийн төлөвлөгөөг өнгөрсөн оноос 5,946 тонн бүтээгдэхүүн нэмж үйлдвэрлэхээр төлөвлөсөн ба төлөвлөгөөт зорилтыг хангаж ажилласан.                                                                                                                              | 44,054 тн       | 51,672тн                                                                                                                                    |
| 1.3                                                                                                                                                      | Дулаан үйлдвэрлэлийн төлөвлөгөөг гадна температуртай уялдуулан үйлдвэрлэхээр төлөвлөж, төлөвлөгөөт зорилтыг ханган ажилласан.                                                                                                                                                | 42,552 гКал     | 43,109 гКал                                                                                                                                 |
| 1.4                                                                                                                                                      | Орлогыг төлөвлөгөөт зорилтыг хангаж ажилласан.                                                                                                                                                                                                                               | 64,4 тэрбум     | 100,3 тэрбум                                                                                                                                |
| 1.5                                                                                                                                                      | 2022 оны төлөвлөгөөт зорилтын хүрээнд үндсэн үйлдвэрлэл болох цемент шохойн борлуулалтаас 90,6 тэрбум төгрөг, дулааны борлуулалтаас 3,7 тэрбум төгрөг, бусад үйл ажиллагаанаас 2,3 тэрбум төгрөг бүрдүүлэхээр зорилт тавин ажилласан. Төлөвлөгөөт зорилтыг хангаж ажилласан. | 63,9 тэрбум     | 99,5 тэрбум                                                                                                                                 |
| 1.6                                                                                                                                                      | Үйл ажиллагааны бус орлогыг 0,1 тэрбум төгрөгөөр нэмэгдүүлэхээр төлөвлөсөн. Төлөвлөгөөт зорилтыг хангаж ажилласан.                                                                                                                                                           | 0,5 тэрбум      | 0,8 тэрбум                                                                                                                                  |
| 1.7                                                                                                                                                      | Зардал өртгийг бууруулах: Өртөгт суурилсан менежментийн гэрээг нэгжийн дарга нартай байгуулж гүйцэтгэлд хяналт тавьж ажилласнаар нэгж өртөг болон нийт зардлын дүнг бууруулсан.                                                                                              | 71,4 тэрбум     | 85,9 тэрбум (2022 онд 87,3 тэрбум төгрөг зарцуулахаар төлөвлөсөн бол гүйцэтгэлээр 85,9 тэрбум болж зардлыг 1.4 тэрбум төгрөгөөр бууруулсан) |
| 1.8                                                                                                                                                      | Нийт цалингийн сан.                                                                                                                                                                                                                                                          | 10,8 тэрбум     | 20,6 тэрбум                                                                                                                                 |
| 1.9                                                                                                                                                      | Нэг ажилтны дундаж цалин /ажилчдыг тогтоон барих, цалин хөлсийг инфляцийн                                                                                                                                                                                                    | 1,253,024 төг   | 2,076,630 төг                                                                                                                               |

|          |                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|----------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|          | түвшинтэй уялдуулан цалин нэмэх аргачлал батлан мөрдөж ажилласан/.                                                         |                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| 1.1<br>0 | Борлуулалтын 1 төгрөг ногдох зардлыг бууруулж ашгийн түвшин нэмэгдүүлэх зорилт тавин ажилласан.                            | 1.11                                                                                                                                                                                                                                 | 0.86                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| 1.1<br>1 | Хөрөнгө оруулалтын шинэчлэл хийж хүчин чадал, үр ашгийг дээшлүүлсэн.                                                       | 0,6 тэрбум                                                                                                                                                                                                                           | 5,2 тэрбум                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|          | <b>ХОЁР. “АЖ АХУЙ, МЕНЕЖМЕНТИЙГ БОЛОВСРОНГУЙ БОЛГОХ” ҮҮРГИЙН ХҮРЭЭНД</b>                                                   |                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| 2.1      | Төрийн өмчит компанийн үйл ажиллагаа явуулах хууль эрх зүйн орчинд дүрэм журмуудыг нийцүүлэх.                              | Компани хувийн өмчөөс төрийн өмчид шилжсэнээс шалтгаалан компанийн үйл ажиллагаанд ашиглагддаг дүрэм журмуудыг хуульд нийцүүлэн өөрчлөх шаардлагатай болсон.                                                                         | 2022 оны 11 сарын 11-ний А/267 тоот тушаалаар “Компанийн хөдөлмөрийн дотоод журам”, 2022 оны 07 сарын 28-ны өдрийн А/150 тоот тушаалаар “Цалин хөлсний журам”, 2022 оны 8 сарын 5-ны өдрийн А/160 тоот тушаалаар “Ажилтан сонгон шалгаруулах журам”, 2022 оны 11 сарын 03-ны өдрийн А/255 тоот тушаалаар “Нэгжүүдийн чиг үүрэг”, 2022 оны 08 сарын 15-ны өдрийн А/163 тоот тушаалаар “Ажлын байрны тодорхойлолт”-ыг батлан мөрдүүлсэн. |
| 2.2      | Байгууллагын стратеги, зорилгыг хэрэгжүүлэхэд шаардлагатай ур чадварыг ажилчдад эзэмшүүлэх, чадавхжуулах.                  | Компани хувийн өмчөөс төрийн өмчид шилжсэнээс шалтгаалан төрийн өмчит компанийн үйл ажиллагаа явуулах хууль эрх зүйн орчин, дүрэм журмуудыг нийт ажилчдад таниулах мөн системтэйгээр боловсон хүчнийг чадавхжуулах шаардлага үүссэн. | 2022 онд 12 төрлийн сургалтад давхардсан тоогоор 1576 ажилтныг хамруулсан. Мөн өөрсдийн дотоод нөөц, байгууллагын дэргэдэх сургалтын төвөөр дамжуулан 4 мэргэжлээр 76 ажилтанд мэргэжил олгох сургалт, 12 ажилтанд мэргэжлийн зэрэг ахиулах сургалтыг зохион байгуулсан.                                                                                                                                                               |
| 2.3      | Цалин хөлсний хэмжээг хөдөлмөрийн зах зээлд өрсөлдөхүйц хэмжээнд нэмэгдүүлэх, цалин хөлсний системийн боловсронгуй болгох. | Төрийн өмчид шилжихээс өмнө нэг ажилтанд ногдох дундаж                                                                                                                                                                               | “2022 оны 11 дүгээр сарын байдлаар “Цемент шохой” ТӨХК-ийн                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |



|     |                                                                                                                     |                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|-----|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|     |                                                                                                                     | цалин 1 сая 200 мянган төгрөг байсан ба чадварлаг, мэргэжлийн боловсон хүчний гарах урсгал өндөр байсан.                                                                     | дундаж цалин 2.143.000 төгрөгт хүрсэн.                                                                                                                                                                                                                                              |
| 2.4 | Цалин хөлсний оновчтой систем нэвтрүүлснээр хөдөлмөрийн бүтээмжийг нэмэгдүүлэх, өртгийг бууруулах.                  | Ажилтны бүтээмж болон, зардлын хэмнэлттэй цалингийн систем уялдаа холбоогүй, урвуу хамааралтай байсан.                                                                       | Өртөгт суурилсан цалингийн систем"-ийг 2022.06.01-ээс нэвтрүүлж ажилтны цалинг бүтээмж, ажлын үр дүнтэй нь уялдуулснаар ажилтан илүү бүтээмжтэй (үйлдвэрийн эвдрэл, өртөг, зардал буурсан) ажиллах хөшүүргийг бий болгосноор компанид 5.4 тэрбум төгрөгийн хэмнэлт гарсан.          |
| 2.5 | Байгууллагад үр бүтээлтэй ажилласан ажилтнуудыг шагналд тодорхойлох, урамшуулах, манлайлал, бүтээмжийг нэмэгдүүлэх. | -                                                                                                                                                                            | 2022 онд нийт 81 ажилтан төрийн одон медаль, салбар яамны шагнал, орон нутгийн болон мэргэжлийн холбоодын шагналаар шагнагдсан.<br>Үүнд:Төрийн одон медалиар 6, Салбар яамны шагналаар 36, Орон нутгийн шагналаар 14, Мэргэжлийн холбоодын шагналаар 25 ажилтан тус тус шагнагдсан. |
| 2.6 | Компанийн нэгжүүдийн үйл ажиллагаанд хяналт тавьж, зөвлөн туслах, залруулах, зөрчлийг арилгах арга хэмжээ авсан.    | Компани төрийн өмчид шилжсэнтэй холбоотойгоор ТУЗ-ийн 2022 оны 05 дугаар сарын 18-ны өдрийн 04 дугаартай тогтоолоор "Дотоод хяналтын хэлтэс"-ийг анх удаа зохион байгуулсан. | 2022 оны 11 дүгээр сарын 10-ны өдрөөс 11 дүгээр сарын 21-ний өдрийг хүртэл хугацаанд "Хүний нөөцийн хэлтэс"-ийн үйл ажиллагаанд төлөвлөгөөт хяналт шалгалтыг зохион байгуулж, зөвлөмж хүргүүлж, үйл ажиллагаанд хуулийн хэрэгжилтийг хангуулж ажилласан.                            |

|                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|-------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                            | <p>2022 оны 11 дүгээр сарын 28-ны өдрөөс 12 дугаар сарын 15-ныг хүртэл хугацаанд “Хөдөлмөрийн аюулгүй байдал эрүүл ахуй, байгаль орчны хэлтэс”-ийн үйл ажиллагаанд төлөвлөгөөт хяналт, шалгалтыг хийж болзошгүй эрсдэлээс урьдчилан сэргийлэх талаар зөвлөмжийг хүргүүлэн ажилласан.</p> <p>2022 оны 07 дугаар сарын 25-ны өдрөөс Худалдан авах ажиллагааны хэлтсийн үйл ажиллагаанд хяналт шалгалт явуулж 2022 оны 07 дугаар сарын 28-ны өдөр урьдчилсан дүгнэлтийг хүргүүлж, илэрсэн зөрчил дутагдлыг арилгах, залруулах зөвлөмжийг хүргүүлж, мөн оны 09 дүгээр сарын 02-ны өдөр дүгнэлтийг эцэслэсэн.</p> |
| <b>ГУРАВ. “ТЕХНИК ТЕХНОЛОГИЙН ШИНЭЧЛЭЛТ ХИЙХ” ҮҮРГИЙН ХҮРЭЭНД</b> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| 3.1                                                               | Үйлдвэрлэлийн процесст химийн бүрэн шинжилгээг тодорхойлох зорилгоор “WDX 200” спектрометрийн багажийг ашиглах болсон.                                                                                                                                                                                                         | 2021 оны 10 сард өмнөх ашиглагдаж байсан багаж актлагдсан.                 | Химийн бүрэн шинжилгээг цаг тутам түргэн шуурхай тодорхойлж эхэлсэн.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| 3.2                                                               | Сорилт шинжилгээний лабораторид шаардлагатай шатаах зуухыг техник, технологийн шинэчлэлийн хүрээнд хөрөнгө оруулалт хийсэн (лабораторийн зуух).                                                                                                                                                                                | Тоног төхөөрөмж дутмаг, хуучин зуухнууд шатсан                             | Шохойн чулуу шатаах зуухыг шинээр худалдан авч үйл ажиллагаанд ашиглаж эхэлснээр лабораторийн үйл ажиллагаа сайжирч, шуурхай ажиллах боломжтой болсон.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| 3.3                                                               | Чулуунцар, цемент, шохойн бүтээгдэхүүний үндсэн түүхий эд болох шохойн чулууны нөөцийг нарийвчлан тооцоолох, нөөц ашиглалтын урт хугацааны стратеги боловсруулах, ил уурхайн богино, дунд, урт хугацааны төлөвлөлтийг хийж гүйцэтгэх, ил уурхайн эдийн засгийн үр ашигтай хүрээ хязгаарыг тогтоох, шохойн чулуун дахь кальцийн | Гар аргаар тооцоолол хийснээр цаг алдах, бүтээмжид сөргөөр нөлөөлөх нөхцөл | Нөөц ашиглалтын урт хугацааны стратеги, ил уурхайн богино, дунд, урт хугацааны төлөвлөлтийг хийж гүйцэтгэх боломжтой болсон.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |

|     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                        |
|-----|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|     | исэл, хөнгөн цагааны исэл, цахиурын исэл, магнийн исэл зэрэг чулуунцар болон цементийн найрлагад байх үндсэн эрдэс элементүүдийг хянах, үйлдвэрлэлийн үеийн технологийн процессыг төлөвлөх зэрэг үйлдвэрлэлийн чухал ач холбогдолтой “Micromine Spray” мэргэжлийн программыг компанийн үйл ажиллагаанд нэвтрүүлэх. | байдалд байсан.                                                                                                                              |                                                                                                                                                                        |
| 3.4 | Шохойн чулууны олборлолтын өртгийг бууруулах, ухаж, ачих техникийн хүчин чадлыг сайжруулах зорилгоор “Hyundai R800” экскаваторын хөдөлгүүрт хөрөнгө оруулалт хийж шинэ хөдөлгүүр тавьж ажилд оруулсан.                                                                                                             | Хөрс хуулалтын хоцрогдолтой, ухаж ачих техник түрээсээр авч ашиглаж байв.                                                                    | Сар бүрийн төлөвлөгөөг биелүүлэх, ухаж ачих техникийн хүчин чадлыг сайжруулсан.                                                                                        |
| 3.5 | Түрээсийн зардлыг бууруулах, тээвэрлэлтийн үйл ажиллагааг сайжруулах, шохойн үйлдвэр болон чулуунцрын үйлдвэрийг түүхий эдээр тасралтгүй хангах зорилгоор 50тн-ны даацтай “Howo-371” маркийн өөрөө буулгагч 5ш автосамосвалыг өөрийн хөрөнгөөр худалдан авч техникийн шинэчлэлтийг хийсэн.                         | 2011 онд авсан уурхайн тээврийн автосамосвалуудын ашиглалтын хугацаа дууссан, ХАБЭА-н дүрэмд нийцээгүй, түрээсийн техник авч ашиглаж байсан. | Түрээсийн зардлыг бууруулах, тээвэрлэлтийн үйл ажиллагааг сайжруулах, шохойн үйлдвэр болон чулуунцрын үйлдвэрийг түүхий эдээр тасралтгүй хангасан.                     |
| 3.6 | Өрөмдлөг тэсэлгээний зардлыг бууруулах, шохойн чулууны олборлолтын өртгийг бууруулах зорилгоор түрээсийн өрмийг халж, шинээр хөрөнгө оруулалт хийж “HF-140Y” маркийн өрмийн машин худалдан авсан.                                                                                                                  | Өрөмдлөг болон тэсэлгээний ажлыг гэрээт байгууллагуудаар гүйцэтгүүлж байсан. Олборлолтын өртөг өндөр байсан.                                 | Шохойн чулуу олборлолт, хөрс хуулалтын төлөвлөгөөг биелүүлсэн. Түрээсийн зардлыг бууруулж, олборлолтын зардлыг хэмнэсэн.                                               |
| 3.7 | Үйлдвэрүүдийн түлш түүхий эдийн буулгалт, овоолго, зам талбайн тэгшилгээ хийх, хөрс хуулалт, тээвэрлэлтийн бүтээмжийг нэмэгдүүлэх үүднээс түвшний ул түрэлт, уурхай доторх технологийн замын арчилгаа, түрэлтийг хийх үүднээс “TY220” маркийн бульдозерийг худалдан авсан.                                         | Зам талбайн тэгшилгээ, түлш түүхий эдийн овоолго хураах, овор гаргах техник муутай, хуучирч ашиглалтаас гарсан техник ашиглаж байсан.        | Үйлдвэрлэлийн хэвийн, тасралтгүй үйл ажиллагааг хангасан. Зам талбайн тэгшилгээ, түлш түүхий эдийн овоолго хураах, овор гаргах ажлыг өөрсдийн техникээр хийдэг болсон. |
| 3.8 | Уурхайн машин, механизмын бэлэн байдлыг хангах, засварын ажлыг хурдан                                                                                                                                                                                                                                              | Засварын ажилд шаардлагатай                                                                                                                  | Засварын ажлыг хурдан шуурхай хийх                                                                                                                                     |

|      |                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|      | шуурхай гүйцэтгэх үүднээс уурхайн засварын машиныг худалдан авсан.                                                                                                                                                                            | машин техник, багаж хэрэгсэл дутмагаас шалтгаалан засварын ажил удаашрах, зардал өндөртэй байсан.                                                | нөхцөлийг бий болгосон.                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| 3.9  | Цементийн үйлдвэрийн бүтээмжийг нэмэгдүүлэх, чулуунцар болон гөлтгөнийг цементийн тээрэмд тасралтгүй тэжээх, тоног төхөөрөмжийн шинэчлэлийн ажлын хүрээнд грейфер краны цахилгаан хөдөлгүүрийг шинээр сольж үйл ажиллагааг сайжруулсан.       | Хуучирч элэгдсэн, сэлбэг материал дутуу, ХАБЭА-н дүрэм зөрчсөн, техникийн бэлэн байдал маш муу байсан.                                           | Цементийн тээрмийг түүхий эдээр тасралтгүй хангаж, тоног төхөөрөмжийн бэлэн байдал сайжирсан.                                                                                                                                                                                                                   |
| 3.10 | Олон жил солиогүй хуучирч муудсан төмөр замын дэр модыг солих зайлшгүй шаардлагын хүрээнд төмөр замын дэр моднуудыг солих ажлыг хийж эхэлсэн.                                                                                                 | Хуучирч муудсан, зайлшгүй солих шаардлагатай байсан.                                                                                             | Төмөр замын стандарт шаардлагад нийцүүлсэн. ХАБЭА дүрэм нийцүүлсэн.                                                                                                                                                                                                                                             |
| 3.11 | Механик засварын цехэд үйлдвэрүүдийн тоног төхөөрөмжүүдийн үндсэн болон туслах эд ангиудын зоролт, хийцийг дотооддоо хийх боломжийг нээх, механик цехийн тоног төхөөрөмжийг шинэчлэх үүднээс токарийн суурь машины хөрөнгө оруулалтыг хийсэн. | Токарийн машинууд хуучирсан, ажиллагаа доголтой, токарийн машин дутмаг байсан.                                                                   | Гадны байгууллагаар гүйцэтгүүлдэг ажлыг өөрсдөө хийдэг болсон.                                                                                                                                                                                                                                                  |
| 3.12 | Сорил шинжилгээний лабораторид шаардлагатай шатаах зуухыг техник, технологийн шинэчлэлийн хүрээнд хөрөнгө оруулалт хийж лабораторийн зуух худалдан авсан.                                                                                     | Тоног төхөөрөмж дутмаг, хуучин зуухнууд шатсан.                                                                                                  | Шохойн чулуу шатаах зуухыг шинээр худалдан авч үйл ажиллагаанд ашиглаж эхэлсэн.                                                                                                                                                                                                                                 |
| 3.13 | Хуучирч муудсан, ашиглалтын хугацаа дууссан, байгаль орчинд сөрөг нөлөө ихтэй 40 жил ажиллаж байгаа босоо зуух бүхий шохойн үйлдвэрийн технологийн шинэчлэлтийн ажлыг эхлүүлсэн.                                                              | Ашиглалтын хугацаа дууссан, байгаль орчин, хүний эрүүл мэндэд сөрөг нөлөө ихтэй техник технологийн шинэчлэлийг зайлшгүй хийх шаардлагатай байна. | Урьдчилсан халаагчтай, эргэх зуух бүхий шохойн шинэ үйлдвэрийн төслийг хэрэгжүүлэхээр холбогдох судалгааны ажлууд, техник-эдийн засгийн урьдчилсан судалгаа, хагас үйлдвэрлэлийн туршилт, санхүүжилтийн урьдчилсан уулзалтууд, төслийн ТЭЗҮ, БОНУ зэргийг хөндлөнгийн мэргэжлийн байгууллагуудаар гүйцэтгүүлэх, |

|                                                                    |                                                                                                                                                    |                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                   |
|--------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                    |                                                                                                                                                    |                                                                              | үйлдвэрийн талбайн байршил сонгох зэрэг ажлуудыг хийж гүйцэтгээд байна.                                                                                                                                                           |
| <b>ДӨРӨВ. “БҮТЭЭГДЭХҮҮНИЙГ ЧАНАРЫГ САЙЖРУУЛАХ” ҮҮРГИЙН ХҮРЭЭНД</b> |                                                                                                                                                    |                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                   |
| 4.1                                                                | Цементийн сав баглаа боодлын өнгө үзэмж, бат бөх байдлыг сайжруулах .                                                                              | 2015 оны цементийн уутны загварыг ашигладаг байсан.                          | Цементийн уутны загварыг шинэчилсэн.                                                                                                                                                                                              |
| 4.2                                                                | Шохой, чулуунцар, цемент үйлдвэрлэлийн технологийн тасралтгүй хэвийн жигд ажиллагааг хангаж, тоног төхөөрөмжийн бэлэн байдлыг өндөрсгөж ажилласан. | -                                                                            | MNS0974:2008 стандартын дагуу нийт 403 мян тн PC32.5, OPC42.5, PC52.5 маркийн цементийг үйлдвэрлэж ажилласан.                                                                                                                     |
| 4.3                                                                | Сэлэнгэ аймгийн Засаг даргын тамгын газар, чанар стандартын газраас “Цемент шохой” ТӨХК-ийг 2022 оны “Чанарыг эрхэмлэгч” байгууллагаар тодруулсан. | -                                                                            | MNS0974:2008 стандартын дагуу нийт 403 мян тн PC32.5, OPC42.5, PC52.5 маркийн цементийг үйлдвэрлэж ажилласан.                                                                                                                     |
| 4.4                                                                | MNS0974:2008 стандартын дагуу нийт 403 мян тн PC32.5, OPC42.5, PC52.5 маркийн цементийг үйлдвэрлэж ажилласан.                                      | -                                                                            | MNS0974:2008 стандартын дагуу нийт 403 мян тн PC32.5, OPC42.5, PC52.5 маркийн цементийг үйлдвэрлэсэн.                                                                                                                             |
| 4.5                                                                | Шохойн чулууны нуруу бэлдэхэд бутлуураас цаг тутам дээж авч титр, CaO, чийг, химийн бүрэн шинжилгээ хийж, технологийн хяналт тавих.                | Түүхий эдийн тохиргооны хэлбэлзэл бага, технологийн зөрчилгүй байх.          | Технологийн зааврын дагуу MNS974:2008, MNS347:2002 стандартын техникийн шаардлага хангасан чулуунцар, цемент, шохой үйлдвэрлэхэд тасралтгүй технологийн хяналт тавьж, бүтээгдэхүүний чанарыг шаардлага, стандартыг хангасан.      |
| <b>ТАВ: “ХАБ, АЮУЛГҮЙ АЖИЛЛАГААГ ХАНГАХ” ҮҮРГИЙН ХҮРЭЭНД</b>       |                                                                                                                                                    |                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                   |
| 5.1                                                                | Компанийн хэмжээнд дагаж мөрдөх, ХАБЭА-н бодлого, зорилтыг хангахад чиглэсэн дүрэм, журмыг шинэчлэх, шинээр боловсруулан хэрэгжилтийг хангах.      | ХАБЭА-н аюулгүй байдлыг үнэлэх, урамшуулах чиглэлээр ажил хийгдээгүй байсан. | Тайлангийн хугацаанд компанийн хэмжээнд хөдөлмөрийн аюулгүй байдал, эрүүл ахуйн чиглэлээр дагаж мөрдөх, бодлого, зорилтыг хангахад чиглэсэн “Хөдөлмөрийн аюулгүй байдлыг үнэлэх журам” шинээр боловсруулан, “Нэг бүрийн хамгаалах |

|     |                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|-----|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|     |                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                      | хэрэгсэл, ажлын тусгай хувцсыг худалдан авах, хуваарилах, норм тогтоох, түүний ашиглалтад хяналт тавих журам"-ыг шинэчлэн сайжруулан тушаалаар батлуулан, хэрэгжүүлэх, хэрэгжилтэд хяналт тавин ажиллаж байна. "Хөдөлмөрийн аюулгүй байдлыг үнэлэх" урамшууллын журмыг дагаж мөрдсөнөөр ажилчдын ХАБ-ын мэдлэг, хандлага, дээшилж, осол, осол дөхсөн тохиолдол буурч, сэтгэл ханамж сайжирсан.                                                                                                           |
| 5.2 | Хөдөлмөрийн аюулгүй байдал, эрүүл ахуй, хяналт, шалгалт явуулах.                                                                                      | ХАБЭА-н урьдчилан сэргийлэх 3 шатны хяналт шалгалтын чанар, үр дүн хангалтгүй байсан. 3-р шатны үзлэгийг 2019 оноос хойш зохион байгуулаагүй байсан. | Ажлын байрны 2-р шатны урьдчилан сэргийлэх хяналт, шалгалтыг сар бүрийн 5-ны, явцын хяналтыг 15-ны, гүйцэтгэл биелэлтийг 25-ны дотор хийж биелэлтийг тооцоож ажилласан. Дотоод хяналт шалгалтын хүрээнд төлөвлөгөөт ба төлөвлөгөөт бус урьдчилан сэргийлэх хяналт, шалгалтыг 21 удаа зохион байгуулсан. Төлөвлөгөөт ба төлөвлөгөөт бус засварын үед тоног төхөөрөмжийн засварын ажилд аюулын дүн шинжилгээ хийж, эрсдэлийг үнэлэн хяналт тавьж ажилласан, урьдчилан сэргийлэх арга хэмжээ авч ажилласан. |
| 5.3 | Хяналт, шалгалтаар илрүүлсэн зөрчил, түүнийг арилгуулахаар бичсэн албан шаардлага, биелэлтийн шалгалт хийсэн эсэх, хариуцлагын тогтолцоог сайжруулах. | 2021 онд нийт 918 үзлэг, шалгалт явуулсан. Илэрсэн зөрчлийг арилгуулахаар                                                                            | Тайлангийн хугацаанд үйлдвэр, цехийн хэмжээнд сар бүр буюу 8 удаагийн үзлэгээр 1060 зөрчил илрүүлэн, зөрчлийг арилгах төлөвлөгөө гаргаж ажилласан үр дүнд 998                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |

|     |                                                                                                                      |                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|-----|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|     |                                                                                                                      | албан шаардах өгч ажилласан боловч биелэлтэд хяналт тавьж ажиллагаагүй, гүйцэтгэл хангалтгүй.                       | зөрчлийг арилган 94 хувийн гүйцэтгэлтэйгээр эрсдэлийг бууруулж ажилласан байна.                                                                                                                                                                                                                                             |
| 5.4 | Хөдөлмөрийн аюулгүй байдал, эрүүл ахуйн дүрэм, зааврыг шинэчлэн боловсруулах.                                        | Аюулгүй ажиллагааны заавар холбогдох стандарт, норм дүрэмд нийцүүлэн шинэчлэх ажил хийгдээгүй.                      | Гүйцэтгэх захирлын 2022 оны 10 дугаар сарын 17-ны өдрийн А/216 дугаар тушаалаар “Ажлын байрны аюулгүй ажиллагааны заавар” боловсруулах ажлын хэсгийг байгуулан давхардсан тоогоор 237 ажлын байранд аюулгүй ажиллагааны зааврыг шинэчлэн боловсруулсан.                                                                     |
| 5.5 | Хөдөлмөрийн аюулгүй байдал, эрүүл ахуйн сургалт, соён гэгээрүүлэх ажлыг зохион байгуулах.                            | ХНХ-ын сайдын А/370 тушаалд заасны дагуу мэргэжлийн байгууллагатай хамтран зохион байгуулах ажил хангалтгүй байсан. | Батлагдсан сургалтын хөтөлбөр, төлөвлөгөөний дагуу компанийн нийт ажилтнуудад хөдөлмөрийн аюулгүй байдал, эрүүл ахуйн холбогдох хууль тогтоомжийн талаарх мэдлэг олгох, дүрэм журмыг таниулах, үйлдвэрлэлийн ослоос урьдчилан сэргийлэх, осол зөрчилгүй ажиллах арга дадал эзэмшүүлэх сургалтуудыг зохион байгуулсан байна. |
| 5.6 | Үйлдвэрлэлийн осол, хурц хордлого, мэргэжлээс шалтгаалах өвчлөлөөс сэргийлэх, анхны тусламжийн бэлэн байдлыг хангах. | Нийт ажилтны урьдчилан сэргийлэх үзлэг 2018 оноос хойш огт хийгдээгүй байсан.                                       | Ажиллагсадыг эрүүл мэндийн хугацаат үзлэгт хамруулах ажлын хүрээнд 580 ажилтныг хамруулсан. Үзлэгээр нарийн мэргэжлийн өмнө жилүүдэд хийгдэж байгаагүй нурууны “MRI”, сонсгол зэрэг шинжилгээг хийсэн.<br><br>Мэргэжлээс шалтгаалсан өвчлөлийг тогтоох үзлэгт 6 ажилтныг ХАБЭМТ-ийн                                         |



|     |                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|-----|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|     |                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                    | “Мэргэжлээс шалтгаалах өвчин судлалын газар”-т онош тодруулахаар явуулснаар 2 ажилтан “МШӨ”-өөр групп тогтоолгож, 1 ажилтан хөнгөн ажлын 6 сарын хугацаа заагдан эмчийн хяналтанд ажиллаж байна.                                                                                                                                                                                   |
| 5.7 | Үйлдвэрлэлийн осол, хурц хордлого, мэргэжлээс шалтгаалах өвчлөлөөс сэргийлэх, анхны тусламжийн бэлэн байдлыг хангах. | Анхны тусламжийн эм, эмнэлгийн хэрэгсэл цех нэгжүүдэд байршуулаагүй байсан.<br>2021 онд 1 хүний хор саармагжуулах төсөв 2.000 төгрөг байсан.<br>Осол, осол дөхсөн тохиолдлыг нуун дарагдуулж, эрсдлийг дахин гаргахгүй байх талаар арга хэмжээ авагддаггүй байсан. | Ажилтны бие хямрах, гэнэтийн осол гэмтлийн үед яаралтай хэрэглэх эм, анхны тусламжийн хэрэгсэл бүхий 94 эмийн санг цех нэгжүүдэд байрлуулсан. Дээрх ажилд 6,511,100 төгрөг зарцуулсан.<br>Үйлдвэрийн хортой нөхцөлийн ажлын байрны жагсаалтыг гаргаж, Гүйцэтгэх захирлын тушаалаар баталгаажуулан хор саармагжуулах ажилд /1 хүний 20.000 төгрөг/ нийт 71.2 сая төгрөг зарцуулсан. |
| 5.8 | Хөдөлмөрийн аюулгүй байдал, эрүүл ахуйн арга хэмжээний зардал, төлөвлөлт, гүйцэтгэлийг сайжруулах.                   | Хувцас, хамгаалах хэрэгсэл, витаминжуулалт, анхны тусламжийн бэлэн байдал хангалтгүй, ариутгал халдваргүйтгэл товлөгдсөн хугацаанд хийгддэггүй байсан.                                                                                                             | “ХАБ”-ыг хангах, ажиллагсдыг хувцас, “ХХ”-ээр хангах зардалд 591.505.060 төгрөг, хөдөлмөрийн эрүүл ахуй, эмнэлгийн тусламж, үйлчилгээний зардалд 309.885.290 төгрөгийг зарцуулан хор саармагжуулах, витаминжуулах, эмнэлгийн тусламж үйлчилгээ үзүүлэх, анхны тусламжийн бэлэн байдлыг хангах, ариутгал, халдваргүйтгэл, цэвэрлэгээ үйлчилгээ хийх ажлыг зохион байгуулсан.        |



|     |                                                                                                     |                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|-----|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 5.9 | Хэлтсийн болон нэгжийн “ХАБ”-ын инженерүүдийн мэргэжлийн мэдлэг ур чадварыг дээшлүүлэх ажлыг зохион | ХАБ-ын инженерийн албан тушаалд мэргэшээгүй, ажиллагсдыг томилсон байсан. | Хэлтсийн болон нэгжийн “ХАБ”-ын инженерүүдээс Хөдөлмөрийн аюулгүй байдал, эрүүл ахуйн мэргэшүүлэх сургалтад хамрагдаагүй 4 инженер байсныг богино хугацаанд сургалтад хамрагдаж мэргэших үүрэг чиглэл өгөн, хамтран ажиллаж, мэргэшүүлэх ажлыг зохион байгуулсан. |
|-----|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

**ЗУРГАА: “АЖИЛЧДЫН НИЙГМИЙН АСУУДЛЫГ ОНОВЧТОЙ ШИЙДВЭРЛЭХ” ҮҮРГИЙН ХҮРЭЭНД**

|     |                                                                                        |   |                                                                                                                                                                       |
|-----|----------------------------------------------------------------------------------------|---|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 6.1 | Ажилтанд “Хамтын гэрээ”, “Хөдөлмөрийн дотоод журам”-д заасан тусламж дэмжлэгийг олгох. | - | “Хамтын гэрээ”, “Хөдөлмөрийн дотоод журам”-ын дагуу компанийн 55 ажилтанд 8,500,000 төгрөгийн тэтгэмж олгосон.                                                        |
| 6.2 | Ажилтанд үзүүлсэн дэмжлэг.                                                             | - | “Цементийн үйлдвэр”-ийн ээлжийн мастер Э.Мөнх-Эрдэнийн эхнэрийн эмчилгээнд зориулж хандивын аян өрнүүлснээр 8,960,000 төгрөгийг цуглуулж ажилтны ар гэрт хандивласан. |
| 6.3 | Ажилтанд үзүүлсэн нийгмийн дэмжлэг.                                                    | - | Гаднаас суурьшин ирж байгаа мэргэшсэн, чадварлаг ажилтнуудыг нутагшуулах, дэмжих зорилгоор 1-3 сарын хугацаатай компанийн байранд байршуулан ажилласан.               |

**ДОЛОО: “ХУУЛИЙН ХЭРЭГЖИЛТИЙГ ХАНГАХ , ШИЛЭН ДАНСНЫ ХУУЛЬ-Д ЗААСАН МЭДЭЭЛЛИЙГ БАЙРШУУЛАХ” ҮҮРГИЙН ХҮРЭЭНД**

|     |                                               |                                                                                                                                 |                                                                                                                                        |
|-----|-----------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 7.1 | Хөдөлмөрийн тухай хуулийг хэрэгжүүлэх хүрээнд | Хуулийн шинэчилсэн найруулгын агуулгын хүрээнд компанийн “Хөдөлмөрийн дотоод журам”-ыг шинэчлэн баталж мөрдүүлэн ажиллаж байна. | Шинэчилсэн журмын дагуу ажилтны сахилга хариуцлага дээшилж, аливаа дарамт шахалтаас ангид амар тайван хөдөлмөрлөх нөхцөл бүрдэж байна. |
|     |                                               | Хуулийн шинэчилсэн найруулгын агуулгын хүрээнд компанийн хэмжээнд байгуулж мөрдөх                                               | Шинэчилсэн журмын дагуу ажилтны сахилга                                                                                                |

|     |                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                     |
|-----|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|     |                                                                                                                  | Хөдөлмөрийн гэрээ, “Ажлын байрны тодорхойлолт”-ыг шинэчлэн баталж, нийт ажиллагсадтай гэрээг байгуулан мөрдлөг болгон ажиллаж байна.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | хариуцлага дээшилж, аливаа дарамт шахалтаас ангид амар тайван хөдөлмөрлөх нөхцөл бүрдэж байна.                                                                      |
|     |                                                                                                                  | Хуулийн үйлчлэлтэй холбогдуулан ажилтны хөдөлмөр зохион байгуулалтыг оновчтой болгох нэгжүүдийн уялдаа холбоог хангах зорилгоор нэгжүүдийн чиг үүргийг баталж, мөрдүүлж байна.                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Ажил үүргийн давхардал хийдэл арилж, чиг үүрэг тодорхой оновчтой болсон.                                                                                            |
|     |                                                                                                                  | Хуулийн шинэчилсэн найруулгын хүрээнд аливаа ялгаварлан гадуурхалт, бэлгийн болон бсад дарамтаас ангид ажиллах орчин нөхцөл бүрдүүлэхээр “Ажилтны ёс зүйн дүрэм”, “Ёс зүйн зөвлөл”-ийн ажиллах журмын батлан мөрдүүлж, компанийн хэмжээнд “Ёс зүн зөвлөл”-ийг 5 гишүүний бүрэлдэхүүнтэйгээр байгуулан ажиллаж байна.                                                                                                                                           | Ёс зүй зөвлөлөөр ажилтны гомдлын дагуу 4 ажилтны гомдлыг шалгаж, 3 ажилтанд сахилгын шийтгэл ногдуулах дүгнэлт гарсны дагуу 3 ажилтанд сахилгын шийтгэл ногдуулсан. |
| 7.2 | Эрүүгийн хууль, зөрчлийн тухай хууль, Гэмт хэрэг, зөрчлөөс урьдчилан сэргийлэх тухай хуулийг хэрэгжүүлэх хүрээнд | Компанийн хэмжээнд гарсан аливаа гэмт, хэрэг зөрчлийг тухай бүр нь “Цагдаагийн байгууллага”-д шилшүүлж, ажилласан.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Хэрэг зөрчлийн улмаас байгууллагад учруулсан хохирлыг арилгуулж, холбогдох этгээд зохих хариуцлага хүлээсэн.                                                        |
|     |                                                                                                                  | Гэмт хэрэг, зөрчлөөс урьдчилан сэргийлэх тухай хуулийн 30 дугаар зүйлд заасны дагуу байгууллагын дотоодод болон үйл ажиллагаа явуулж байгаа хүрээндээ гэмт хэрэг, зөрчил гарч байгаа шалтгаан, нөхцөлийг илрүүлэх, арилгах талаар арга хэмжээ авч Гэрээт харуул хамгаалалтын “Ви Ай Пи Эс” ХХК-тай хамтран ажиллаж байна.                                                                                                                                      | Ажлын байран согтуугаар ирэх, архидан согтуурах зөрчил эрс багассан.                                                                                                |
|     |                                                                                                                  | Гэмт хэрэг, зөрчлөөс урьдчилан сэргийлэх тухай хуулийн 30 дугаар зүйлд заасны дагуу байгууллагын дотоодод болон үйл ажиллагаа явуулж байгаа хүрээндээ гэмт хэрэг, зөрчил гарч байгаа шалтгаан, нөхцөлийг илрүүлэх, арилгах, үйл ажиллагаа явуулж байгаа байршил, түүний ойр орчимд гэмт хэрэг, зөрчил гарч байгаа шалтгаан, нөхцөлийг арилгах арга хэмжээг авах талаар арга хэмжээ авч гэрээт харуул хамгаалалтын “Ви Ай Пи Эс” ХХК-тай хамтран ажиллаж байна. | Хуулийг мөрдөх, гэмт хэрэг, зөрчил гарахаас урьдчилан сэргийлэхэд дөхөм болсон.                                                                                     |

|     |                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                           |
|-----|-----------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|     |                                         | <p>Гэмт хэрэг, зөрчлөөс урьдчилан сэргийлэх тухай хуулийн 30 дугаар зүйлд заасны дагуу гэмт хэрэг, зөрчлөөс урьдчилан сэргийлэх зорилгоор холбогдох хууль тогтоомжийг ажилтнууддаа мэдээлэх, сурталчлах зорилгоор “Цагдаагийн байгууллага”-тай хамтран ахуйн хүрээний архидалттай тэмцэх, түүнээс үүдэлтэй гэм хэргийн шалтгаан нөхцөлийг бууруулах, цахим гэмт хэргээс урьдчилан сэргийлэх зэрэг чиглэлээр сургалтыг компанийн ажилтнуудын дунд зохион байгуулсан.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                           |
| 7.3 | Төрийн хэмнэлтийн тухай хуулийн хүрээнд | <p>Хуулийн 4.2.1-т заасны дагуу “Өртөгт суурилсан менежмент”-ийн гэрээг үйлдвэрийн дарга нартай гэрээ байгуулж ажилласнаас өртгийг бууруулж ажилласан.</p> <p>Хуулийн 5.1-т заасны дагуу Санхүү хариуцсан орлогч захирал, Үйлдвэрлэл хариуцсан орлогч, Худалдаа хөрөнгө оруулалт, хөгжил хариуцсан орлогч захирлын орон тоог хасаж, компанийн бүтэц, орон тоог шинэчлэн батлуулж хууль хэрэгжүүлж ажилласан.</p> <p>Хуулийн 5.3-т заасны дагуу “Зөвлөх чиг үүрэг” бүхий орон тоо байхгүй. Хуулийн заалтыг хэрэгжүүлж ажилласан.</p> <p>Хуулийн 6 дугаар зүйлд заасны дагуу хот дотор албан тушаалын тээврийн хэрэгсэл хэрэглээгүй хуулийн заалтыг хэрэгжүүлж ажилласан.</p> <p>Хуулийн 9 дүгээр зүйлд заасны дагуу агаарын тээврээр үйлчлүүлээгүй, албан томилолтоор ажиллаж байгаа албан хаагчийн тээврийн хэрэгсэл, байр, хоолны зардлыг Сангийн сайдын тогтоосон тарифын дагуу төсвийг тооцож, албан томилолтын удирдамж гаргаж, ажлын тайлан, гүйцэтгэл авч ажилласан.</p> <p>Хуулийн 11 дүгээр зүйлд заасны дагуу ҮЭХороотой байгуулсан “Хамтын гэрээ”-ний дагуу 10 ба түүнээс дээш жил ажиллаж ажлаас гарсан ажилтнуудад ажилласан жилээс хамааруулан 5-8 сарын үндсэн цалинтай тэнцэх хэмжээний тэтгэмжийг нэг удаа олгодог ба үүнээс өөр тэтгэмж олгоогүй.</p> <p>Хуулийн 12 дугаар зүйлд заасны гар утасны зардал, ээлжийн амралтаараа дотоодын амралт, сувиллын газарт, эсхүл өөрийн болон эхнэр /нөхөр/-ийн төрсөн нутагт амрах тохиолдолд түүний очих, ирэх замын зардал, хэвлэлийн</p> | Хуулийн холбогдох заалтуудыг хэрэгжүүлж, төсөв хөрөнгийг хэмнэх, эрх зүйн зөрчил үүсгэхгүйгээр ажилласан. |

|     |                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                    |
|-----|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|     |                                                                                                              | <p>захиалгын төлбөр зэрэг зардал гаргаагүй энэ зүйлийн заалтыг хэрэгжүүлж ажилласан.</p> <p>Хуулийн 15 дугаар зүйлд заасны дагуу мөн заалт тус бүрийг хэрэгжүүлж хуулийн зөрчил үүсгэлгүй ажилласан.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                    |
| 7.4 | <p>төрийн болон орон нутгийн өмчийн хөрөнгөөр бараа, ажил, үйлчилгээ худалдан авах тухай хуулийн хүрээнд</p> | <p>2022 онд хувийн хэвшлээс төрд шилжсэн шилжилтийн үе тохиосон онцлог жил байсан бөгөөд компани татан буугдаагүй, үйлдвэрлэлийн хэвийн жигд үйл ажиллагааг хангаж аль болох зогсолтгүй ажиллах шаардлагын дагуу төрд шилжихээс өмнөх үеийн гэрээнүүдийг тухайн үнийн дүнгээр нь үргэлжлүүлэх шаардлага үүссэний дагуу тодорхой хэмжээнд худалдан авалтуудыг зохион байгуулж, үйлдвэрлэлийн үйл ажиллагааг хангаж ажилласан.</p> <p>Төрийн болон орон нутгийн өмчийн хөрөнгөөр бараа, ажил, үйлчилгээ худалдан авах тухай хууль болон түүнийг даган гарсан холбогдох дүрэм, журам, заавруудын дагуу худалдан авах ажиллагааны төлөвлөгөөг эрх бүхий байгууллагаас баталсны дагуу Төрийн худалдан авах ажиллагааны цахим системээр нээлттэй зохион байгуулж хуулийг хэрэгжүүлж ажилласан.</p> <p>Төрийн болон орон нутгийн өмчийн хөрөнгөөр бараа, ажил, үйлчилгээ худалдан авах тухай хуулийн хүрээнд 2022 ондоо нийт 88 төсөл арга хэмжээг тендер шалгаруулалтын журмаар зохион байгуулж ажилласан бөгөөд эдгээр тендерүүд дээр шүүхийн журмаар гомдол гарч, байгууллагын зүгээс хууль зөрчсөн тухай шүүхийн шийдвэр гараагүй.</p> <p>Хуульд заасны дагуу тендер зохион байгуулах, үнэлгээний хороо байгуулах, хуулийн мэдлэгийг нийт ажилтнуудад олгох, мэргэшүүлэх үүднээс компанийн хэмжээнд 120 ажилтныг хамруулсан АЗ-н сургалт зохион байгуулж, 62 ажилтан АЗ-н сертификат авч, худалдан авах ажиллагааг хуулийн дагуу зохион байгуулах бааз суурийг бүрдүүлж ажилласан.</p> | <p>Компанийн худалдан авах ажиллагааг хуульд нийцүүлэн зохион байгуулан бааз суурь, нөхцөлийг бүрдүүлж, хуулийн талаар зохих мэдлэгтэй болсон.</p> |
| 7.5 | <p>Компанийн тухай хууль, Компанийн дүрэм</p>                                                                | <p>Хуулийн үндсэн агуулгад нийцүүлэн хувьцаа эзэмшигч, ТУЗ-өөс олгосон эрх хэмжээ, ЗГ болон холбогдох төрийн захиргааны төв байгууллагуудын өгсөн чиглэлийн хүрээнд ТУЗ-н баталсан компанийн дүрэм, ТУЗ-тэй байгуулсан онцгой нөхцөл бүхий хөдөлмөрийн гэрээгээр олгогдсон бүрэн эрхийн хэмжээнд компанийн өдөр тутмын үйл ажиллагааг удирдан зохион байгуулж, тушаал шийдвэр гаргаж, түүний хэрэгжилтийг хангаж, хяналт тавьж ажилласан.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | <p>Компанийн өдөр тутмын үйл ажиллагаа, бүтэн жилийн тайлан, төлөвлөгөөг хууль журамд нийцүүлэн гаргаж, батлуулан дүгнүүлж байгаа.</p>             |

|     |                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                             |
|-----|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|     |                                                                                                                                             | <p>Компанийн дүрмээр тогтоогдсон зарим эрх бүхий албан тушаалтныг томилох асуудлыг ТУЗ-тэй зөвшилцөж шийдвэрлэсэн.</p> <p>Бүрэн эрхийн хүрээнд компанийн нэгжүүдийн удирдлагыг хууль тогтоомжид нийцүүлэн томилж, чөлөөлж, зарим нэгжид биечлэн удирдлага чиглэл өгч ажиллаа.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                                             |
| 7.6 | Авлигын эсрэг хууль, Нийтийн албанд нийтийн болон хувийн ашиг сонирхлыг зохицуулах, ашиг сонирхлын зөрчлөөс урьдчилан сэргийлэх тухай хууль | <p>Нэгжүүдийн удирдах ажилтнуудын ашиг сонирхлын урьдчилсан мэдүүлэг, хувийн ашиг сонирхол, хөрөнгө орлогын мэдүүлгийг хуулийн хугацаанд авч холбогдох газарт хүргүүлж ажилласан.</p> <p>УИХ-ын 5 дугаар тогтоолын эрх бүхий албан тушаалтныг гүйцэтгэх захирлын тушаалаар томилон ажиллуулж байна.</p> <p>Авлига, ашиг сонирхлын зөрчлөөс урьдчилан сэргийлэх, Нийтийн албанд нийтийн болон хувийн ашиг сонирхлыг зохицуулах, ашиг сонирхлын зөрчлөөс урьдчилан сэргийлэх тухай сургалт мэдээлэл өгөх зорилгоор компанийн удирдах ажилтнуудад АГТ-т хүсэлт хүргүүлсний дагуу компанийн байранд 2 удаагийн сургалт зохион байгуулсан.</p> <p>Авлига, ашиг сонирхлын зөрчлөөс урьдчилан сэргийлэх талаар компанийн “Хөдөлмөрийн дотоод журам”, “Ажилтны ёс зүйн дүрэм”, “Хөдөлмөрийн гэрээ” зэрэгт суулгаж, хариуцлага ногдуулахаар тусгаж, мөрдлөг болгон ажиллаж байна.</p>                                                                                                                                                                                                    | Компанийн удирдах ажилтнууд авлига, ашиг сонирхлын зөрчлөөс урьдчилан сэргийлэх, Нийтийн албанд нийтийн болон хувийн ашиг сонирхлыг зохицуулах, ашиг сонирхлын зөрчлөөс урьдчилан сэргийлэх тухай ойлголт мэдлэгтэй болсон. |
| 7.7 | Нийтийн мэдээллийн ил тод байдлын хууль                                                                                                     | <p>Хуулийг хэрэгжүүлэх хүрээнд компанийн <a href="https://www.khutulcement.mn/">https://www.khutulcement.mn/</a> сайтад холбогдох мэдээллийг байршуулан ажиллаж байна. Үүнд:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Эрхэм зорилго, үйл ажиллагааны стратегийн зорилт, зорилго, тэргүүлэх чиглэл, тэдгээрийн хүрээнд авч хэрэгжүүлсэн арга хэмжээ, түүний үр дүн;</li> <li>• Чиг үүрэг, бүтэц, зохион байгуулалт, хаяг, байршил, харилцах утасны дугаар, шуудангийн хаяг, олон нийттэй харилцах, мэдээлэл хүргэх нийгмийн сүлжээний хаяг;</li> <li>• Эдийн засаг, нийгмийн хөгжлийн үзүүлэлт, үйл ажиллагааны тайлан, мэдээлэл хариуцагчийн үйл ажиллагаанд хийсэн хяналт-шинжилгээ, үнэлгээ, дотоод аудит, санхүүгийн хяналт шалгалтын тайлан, акт, дүгнэлт, албан шаардлага, зөвлөмж;</li> <li>• Албан тушаалын тодорхойлолт, албан тушаалтны эцэг /эх/-ийн нэр, өөрийн нэр, албаны харилцах утасны дугаар, албаны цахим шуудангийн хаяг;</li> <li>• Ажлын байрны сул орон тооны талаарх мэдээлэл;</li> <li>• Албан хаагч, ажилтныг сонгон шалгаруулах журам;</li> </ul> | Хуулийн дагуу нээлттэй байх мэдээлэл нийтэд нээлттэй, ил тод болж, хуулийг хэрэгжүүлсэн.                                                                                                                                    |

|      |                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |  |
|------|-------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|
|      |                                     | <ul style="list-style-type: none"> <li>Шилэн дансны хөтлөлт, хэрэгжилт, аудитын тайлан, зөвлөмжийн дагуу авч хэрэгжүүлсэн арга хэмжээний мэдээлэл зэрэг хуулиар нээлтэй байх бүх мэдээллийг цахим хаягтаа байршуулан хуулийн хэрэгжилтийг хангаж, холбогдох тайланг гарган ажиллаж байна.</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |  |
| 7.8  | Шилэн дансны тухай хууль            | <p>2022 онд хувийн хэвслээс төрд шилжсэн шилжилтийн үе тохиосон онцлог жил байсан бөгөөд Хуулийг хэрэгжүүлэх хүрээнд компанийн <a href="https://www.khutulcement.mn/">https://www.khutulcement.mn/</a> сайтад холбогдох мэдээллийг байршуулах, сайтын дизайныг шинэчлэх, хуулийн хүрээнд тавигдах мэдээллийн боловсруулж, байршуулах тал дээр онцгой анхаарч, зарим ажилтанд хариуцлага тооцох хэлбэрээр шаардлага тавьж, холбогдох мэдээллийг цаг тухайд нь оруулах тал дээр анхаарч ажиллаж байна.</p> <p>Төсвийн удирдлагыг хэрэгжүүлэх шийдвэр, үйл ажиллагаа ил тод, нээлттэй, ойлгомжтой байх, түүнд олон нийт хяналт тавих нөхцөлийг бүрдүүлэн ажиллах байна.</p> <p>Шилэн дансны бие даасан цэстэй, мэдээлэл татаж авах, хэвлэх боломжтой, тодруулга өгөх албан тушаалтны нэр, утас, цахим хаягийг байршуулсан, мэдээллийг тогтмол шинэчилж байх, өөрчлөлт орсон тухай бүр өмнөх мэдээллийг цахим хуудасны архивд хадгалах, архивын мэдээллийн санд нэвтрэх, татаж авах, хэвлэх боломжтой байдлаар зохион байгуулан ажилласан.</p> |  |
| 7.9  | Архив, албан хэрэг хөтлөлтийн хууль | <p>Архив, албан хэрэг хөтлөлтийн хуулийн шинэчилсэн найруулгын дагуу баримт нягтлан шалгах комиссыг байгуулж, түүний үйл ажиллагааны дүрэм, "Архив, албан хэрэг хөтлөлтийн журам" зэргийг шинэчлэн баталж компанийн хэмжээнд мөрдүүлэн ажиллаж байна.</p> <p>Архив, албан хэрэг хөтлөлтийг зохих журам стандартын дагуу хөтлөх, мэдлэг олгох, нэгжүүдийн удирдлага, бичиг хэргийн ажилтнуудыг чадавхжуулах зорилгоо Сэлэнгэ аймгийн архивын газраас 2 өдрийн сургалт авч, ажилтнуудын мэдлэг чадварыг дээшлүүлэн, холбогдох хууль тогтоомжийг мөрдөж, зохих стандартын дагуу албан хэрэг хөтлөлтийн явуулж байхаар ажиллаж байна.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |  |
| 7.10 | Байгаль орчныг хамгаалах тухай      | <p>Байгаль орчны менежментийн төлөвлөгөөг баталж, тайланг холбогдох газарт гаргаж, 96 хувьтай дүгнүүлж ажилласан.</p> <p>Байгаль орчны биологийн болон техникийн нөхөн сэргээлтийг 6.3 га газарт хийж гүйцэтгэн сум, орон нутагт хүлээлгэн өгсөн.</p> <p>Биологийн олон янз байдлыг дүйцүүлэн хамгаалах ажлын хүрээнд Сэлэнгэ аймгийн Бугант тосгоны уул уурхайн зохисгүй олборлолтын улмаас сүйтгэгдэж, эзгүй орхигдсон 6 газарт техникийн нөхөн сэргээлт хийж Сэлэнгэ аймгийн байгаль орчин аялал жуулчлалын газар болон Бугант тосгонд хүлээлгэн өгсөн.</p> <p>МУ-ын Ерөнхийлөгчийн санаачилсан "Тэр бум мод" үндэсний хөтөлбөрийн хүрээнд 2022 оны 10 дугаар сард ногоон ирээдүй бүтээцгээе урианы дор Сайхан сумын 4 багийн тус бүрийн 100 айл өрхөд 4000 суулгац тарааж, мөн 2022 онд зохион байгуулсан үйл ажиллагааг танилцуулан зөвлөмж, гарын авлага тараасан</p>                                                                                                                                                                |  |



# ЭДИЙН ЗАСГИЙН ҮНДСЭН ҮЗҮҮЛЭЛТ, ЗОРИЛТОТ ТҮВШИН, ХӨРӨНГӨ ОРУУЛАЛТЫН ТӨЛӨВЛӨГӨӨНИЙ ГҮЙЦЭТГЭЛ

---



### 3. ЭДИЙН ЗАСГИЙН ҮНДСЭН ҮЗҮҮЛЭЛТ, ЗОРИЛТОТ ТҮВШИН, ХӨРӨНГӨ ОРУУЛАЛТЫН ТӨЛӨВЛӨГӨӨНИЙ ГҮЙЦЭТГЭЛ

БАТЛАВ: ГҮЙЦЭТГЭХ ЗАХИРАЛ



Л.НАРАНБААТАР

#### “ЦЕМЕНТ ШОХОЙ” ТӨХК-ИЙН ЭДИЙН ЗАСГИЙН ҮНДСЭН ҮЗҮҮЛЭЛТ, ЗОРИЛТОТ ТҮВШНИЙ БИЕЛЭЛТИЙН ТОВЧ ТАЙЛБАР

Бид төрийн өмчийн бодлого зохицуулалтын газрын 2022 оны 09 сарын 19-ны өдрийн 387 дугаар тогтоолоор Эдийн засгийн үндсэн үзүүлэлт, зорилтот түвшний төлөвлөгөөг баталсан. Үүний дагуу дараах биелэлтүүдийг гүйцэтгэсэн. Үүнд:

#### Бүтээгдэхүүн үйлдвэрлэлт, борлуулалт:

1. Цемент үйлдвэрлэлт, борлуулалт: 347,6 мян.тн цемент, үйлдвэрлэн борлуулахаар төлөвлөж, гүйцэтгэлээр 351,0 мян.тн цемент үйлдвэрлэн, 353,3 мян.тн худалдан борлуулж үйлдвэрлэлтийн төлөвлөгөөг 101%, борлуулалтын төлөвлөгөөг 103%-р биелүүлж ажилласан.
2. Шохой үйлдвэрлэлт, борлуулалт: 34,2 мян.тн шохой үйлдвэрлэн борлуулахаар төлөвлөж гүйцэтгэлээр 36,3 мян.тн шохой үйлдвэрлэн, 35,8 мян.тн худалдан борлуулж, үйлдвэрлэлтийн төлөвлөгөөг 106%, борлуулалтын төлөвлөгөөг 101%-р биелүүлж ажилласан.
3. Дулаан үйлдвэрлэлт: 28,4 мян.тн үйлдвэрлэн борлуулахаар төлөвлөж гүйцэтгэлээр 23,7 гкал дулаан үйлдвэрлэн борлуулж 83%-ийн биелэлттэй ажилласан.

#### Борлуулалтын орлого:

2022 онд нийт **81,547.7** сая төгрөгийн борлуулалтын орлого бүрдүүлэхээр төлөвлөсөн гүйцэтгэлээр **83,157.9** сая төгрөгийн орлого бүрдүүлж төлөвлөгөөг **1,610.3** сая төгрөгөөр буюу 102%-р биелүүлсэн. Үүнд:

1. Үндсэн үйл ажиллагаанаас: **81,120.6** сая төгрөг орлого бүрдүүлэхээс **82,474.6** сая төгрөг бүрдүүлж төлөвлөгөөг **1,354.0** сая төгрөг буюу 101%-аар биелүүлсэн. Үүнд:

- 1.1. Бүтээгдэхүүний борлуулалтын төлөвлөгөөг **2,363.1** сая төгрөгөөр давуулан биелүүлсэн.



Тоо хэмжээнээс: Цемент борлуулалтыг 105%, Шохойн борлуулалтыг 102%, Дулаан борлуулалтыг 56%-р тус тус биелсэн бөгөөд тоо хэмжээний өсөлтөөс **1,638.8** сая төгрөг,

Нэгжийн дундаж үнэ: Цемент 3421 төг/тн, шохой 776 төг/тн, нэмэгдсэн, дулаан 26,190 төг/гкал хямдарснаар нийт нэгжийн үнийн хэлбэлзлээс **616.6** сая төгрөг борлуулалтын орлого өссөн. */Дэлгэрэнгүйг хавсралт №1 харна уу./*

1.2. Үйл ажиллагааны бусад орлого (вагон таталт тавилт, засвар) **1,758.6** сая төгрөгөөр төлөвлөсөн ба гүйцэтгэлээр **749.5** сая төгрөг олж **1,009.1** сая төгрөгөөр орлого буурсан.

2. Үйл ажиллагааны бус бусад орлого (хоол үйлдвэрлэл, зочид буудал үйлчилгээ) **427.0** сая төгрөгийн орлого бүрдүүлэхээр төлөвлөж гүйцэтгэлээр **683.3** сая төгрөгийн орлого бүрдүүлж **256.3** сая төгрөг буюу 160% тус тус биелүүлж ажиллалаа.

**2022 онд зарлага:** */Дэлгэрэнгүйг хавсралт №2 харна уу./*

2022 оны байдлаар нийт зардалд **71,139.7** сая төгрөг зарцуулж, 828 хүний бүтэц орон тоотой **17,891.2** сая төгрөгийн цалингийн сан, НДШ **2,415.3** сая төгрөг, үүнээс элэгдлийн зардалд зардалд **8,521.4** сая төгрөг, үйл ажиллагааны бус зардалд **1,999.6** сая төгрөг, ЕУЗ **5,397.5** сая.төг тус тус зарцуулж, борлуулалтын нэг төгрөгт ногдох зардал **87** мөнгө байхаар зардлын төлөвлөсөн бол гүйцэтгэлээр **68,540.8** сая төгрөг зарцуулж 828 хүний бүтэц орон тоотой **17,045.7** сая төгрөгийн цалингийн сан, НДШ **2,785.5** сая төгрөг, элэгдлийн зардал **7,741.9** сая төгрөг, үйл ажиллагааны бус зардалд **1,486.1** сая төгрөг, ЕУЗ **4,591.6** тус тус зарцуулж нийт **2,598.9** сая төгрөг хэмнэж, борлуулалтын нэг төгрөгт ногдох зардлыг **82** мөнгө болгож бууруулсан.

**2022 онд ашиг алдагдал :** */Дэлгэрэнгүйг хавсралт №3,4 харна уу./*

“Цемент шохой” ТӨХК болж төрийн өмчит хувьцаат компани болохоос өмнөх 3 жилд 13-7 тэрбумын алдагдалтай ажиллаж байсан. Монгол Улсын Засгийн газрын 2022 оны 03 дугаар сарын 13-ны өдрийн “Цемент Шохой ” ТӨХК-ийн хувьчлалын талаар авах арга хэмжээний тухай” 124 тоот тогтоолоор шилжсэнээс жилдээ **11,630.7** сая

төгрөгийн ашигтай ажилласан. 2022 оны батлагдсан төлөвлөгөөнөөс **2,786.4** сая төгрөг буюу ашгийн төлөвлөгөөг 32%-р давуулан биелүүлсэн.

**2022 онд ногдол ашиг :** 2022 онд **8,844.3** сая төгрөгийн цэвэр ашгаас журмын дагуу тооцон **4,422.2** сая төгрөгийн ногдол ашиг төлөхөөр тооцсон бол гүйцэтгэлээр **11,630.7** сая төгрөгийн ашигтай ажиллаж ногдол ашигт **5,819.4** сая төгрөгийг төвлөрүүлэхээр байна.

**2022 онд хөрөнгө оруулалт :**

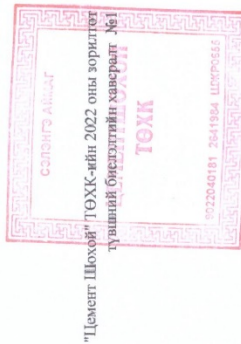
2022 оны батлагдсан төлөвлөгөөгөөр **11,760.4** сая төгрөг төсөвлөсөн ба гүйцэтгэлээр **7,958.4** сая төгрөгийн зардал гаргаж **3,801.9** сая төгрөгийг дараа оны бизнес төлөвлөгөөнд тусгасан. */Дэлгэрэнгүйг хавсралт №5 харна уу./*

Хянасан:СБТХДарга

Тайлбар тодруулга бэлтгэсэн:ТЭЗХДарга

Э.Гэлэгжамц

Х.Батсүрэн



"Цемент Шохой" ТӨХК-ийн 2022 оны зорилготой  
туушийн биедэлтийн хавсралт №1

### БОРЛУУЛАЛТЫН ОРЛОГЫН ШИНЖИЛГЭЭ

| Үзүүлэлт                                                         | х/и  | ТӨЛӨВЛӨНӨӨ |          |          |          | Гүйцэтгэл  |          |          |          | Эзлэмж    | Хэлбэлзэл  |           |          |           | 2022/2022г |          |          |          | Бүтээгдэхүүн хуви |
|------------------------------------------------------------------|------|------------|----------|----------|----------|------------|----------|----------|----------|-----------|------------|-----------|----------|-----------|------------|----------|----------|----------|-------------------|
|                                                                  |      | Эзлэмж     |          |          |          | Гүйцэтгэл  |          |          |          |           | Хэлбэлзэл  |           |          |           | 2022/2022г |          |          |          |                   |
|                                                                  |      | ТӨӨ ХЭМЖЭЭ | НЭГЖ ҮНД | НЭГЖ ҮНД | НЭГЖ ҮНД | ТӨӨ ХЭМЖЭЭ | НЭГЖ ҮНД | НЭГЖ ҮНД | НЭГЖ ҮНД |           | ТӨӨ ХЭМЖЭЭ | НЭГЖ ҮНД  | НЭГЖ ҮНД | НЭГЖ ҮНД  | ТӨӨ ХЭМЖЭЭ | НЭГЖ ҮНД | НЭГЖ ҮНД | НЭГЖ ҮНД |                   |
| Савтай дүн                                                       |      | 113,540    | 215,062  | 24,418.1 | 29.9%    | 117,444    | 215,042  | 25,255.4 | 30.4%    | 3,904.2   | (20.3)     | 837.3     | (2.4)    | 839.6     | 103%       |          |          |          |                   |
| Цемент ОРС 42.5 /савтай/                                         | тн   | 113,540    | 215,062  | 24,418.1 | 29.9%    | 116,502    | 214,868  | 25,032.6 | 30.1%    | 2,962.6   | (194.1)    | 614.5     | (22.6)   | 637.1     | 103%       |          |          |          |                   |
| Цемент ОРС 32.5 /савтай/                                         | тн   | -          | -        | -        | 0.0%     | 602        | 216,682  | 130.3    | 0.2%     | 601.6     | 216,681.8  | 130.3     | 130.3    | -         | 0%         |          |          |          |                   |
| Цемент РС 52.5 /савтай/                                          | тн   | -          | -        | -        | 0.0%     | 340        | 271,681  | 92.4     | 0.1%     | 340.0     | 271,681.0  | 92.4      | 92.4     | -         | 0%         |          |          |          |                   |
| Цемент ОРС 42.5 /цагай/                                          | тн   | 230,069    | 186,611  | 42,933.3 | 52.6%    | 236,053    | 191,668  | 48,255.4 | 54.4%    | 5,984.3   | 5,057.0    | 2,321.1   | 1,193.7  | 1,116.7   | 105%       |          |          |          |                   |
| Цемент ОРС 42.5 /цагай/                                          | тн   | 213,675    | 186,161  | 39,778.0 | 48.8%    | 218,599    | 191,038  | 41,760.6 | 50.2%    | 4,923.8   | 4,876.4    | 1,982.6   | 1,066.0  | 916.6     | 105%       |          |          |          |                   |
| Цемент ОРС 32.5 /цагай/                                          | тн   | 10,538     | 183,713  | 1,935.9  | 2.4%     | 12,463     | 191,434  | 2,385.8  | 2.9%     | 1,924.8   | 7,721.3    | 449.8     | 96.2     | 353.6     | 123%       |          |          |          |                   |
| Цемент /сигосны гажирлэг/                                        | тн   | -          | -        | -        | 0.0%     | 197        | 127,273  | 25.1     | 0.0%     | 197.4     | 127,272.7  | 25.1      | 25.1     | -         | 0%         |          |          |          |                   |
| Цемент /шинжлэг/                                                 | тн   | -          | -        | -        | 0.0%     | -          | -        | -        | 0.0%     | -         | -          | -         | -        | -         | 0%         |          |          |          |                   |
| Цемент РС 52.5 /цагай/                                           | тн   | 5,856      | 208,212  | 1,219.4  | 1.5%     | 4,795      | 223,639  | 1,072.3  | 1.3%     | (1,061.8) | 15,427.3   | (147.1)   | 74.0     | (221.1)   | 88%        |          |          |          |                   |
| Үүнийн зөрүү                                                     | тн   | -          | -        | -        | 0.0%     | -          | -        | 11.6     | 0.0%     | -         | -          | 11.6      | 11.6     | -         | 0%         |          |          |          |                   |
| ЦЕМЕНТ БОРЛУУЛАЛТЫН ДҮН                                          | тн   | 343,609    | 196,012  | 67,351.4 | 82.6%    | 353,497    | 199,433  | 70,510.7 | 84.8%    | 9,888.5   | 3,421.4    | 3,159.3   | 1,209.5  | 1,938.3   | 105%       |          |          |          |                   |
| Шохой                                                            | тн   | 35,526     | 274,170  | 9,740.0  | 11.9%    | 35,823     | 274,946  | 9,945.5  | 12.0%    | 297.4     | 776.0      | 205.5     | 27.8     | 81.5      | 102%       |          |          |          |                   |
| Дулаан                                                           | гКал | 28,478     | 79,731   | 2,270.6  | 2.8%     | 23,699     | 53,541   | 1,268.9  | 1.5%     | (4,779.0) | (26,189.9) | (1,001.7) | (620.7)  | (381.0)   | 56%        |          |          |          |                   |
| БҮӨ дүн                                                          |      | -          | -        | 79,362.0 | 97.3%    | -          | -        | 81,725.1 | 98.3%    | -         | -          | 2,363.1   | 616.6    | 1,638.8   | 103.0%     |          |          |          |                   |
| Шохойн чулуу                                                     | тн   | -          | -        | 1.3      | 0.0%     | -          | -        | 1.3      | 0.0%     | -         | -          | 1.3       | 1.3      | -         | 0%         |          |          |          |                   |
| Ууусдын ажил үйлчилгээ                                           | тн   | -          | -        | 136.4    | 0.2%     | -          | -        | 86.7     | 0.1%     | -         | -          | (49.7)    | -        | (49.7)    | 64%        |          |          |          |                   |
| Бусад борлуулалт                                                 | тн   | -          | -        | 312.8    | 0.4%     | -          | -        | 18.6     | 0.0%     | -         | -          | (294.2)   | -        | (294.2)   | 6%         |          |          |          |                   |
| Бусад борлуулалт /малон шилжилт/                                 | тн   | -          | -        | 413.9    | 0.5%     | -          | -        | 230.0    | 0.3%     | -         | -          | (183.9)   | -        | (183.9)   | 56%        |          |          |          |                   |
| Бусад борлуулалт /талалт тавилт/                                 | тн   | -          | -        | 542.5    | 0.7%     | -          | -        | 413.0    | 0.5%     | -         | -          | (129.4)   | -        | (129.4)   | 76%        |          |          |          |                   |
| Бусад борлуулалт /сэлбэл материал/                               | тн   | -          | -        | 336.6    | 0.4%     | -          | -        | -        | 0.0%     | -         | -          | (336.6)   | -        | (336.6)   | 0%         |          |          |          |                   |
| Бусад борлуулалт /Нүүрс/                                         | тн   | -          | -        | 15.9     | 0.0%     | -          | -        | -        | 0.0%     | -         | -          | (15.9)    | -        | (15.9)    | 0%         |          |          |          |                   |
| Бусад борлуулалт /цахим карт/                                    | тн   | -          | -        | 0.6      | 0.0%     | -          | -        | 0.0      | 0.0%     | -         | -          | (0.5)     | -        | (0.5)     | 7%         |          |          |          |                   |
| УАБусад орлого                                                   | тн   | -          | -        | 1,758.6  | 2.2%     | -          | -        | 749.5    | 0.9%     | -         | -          | (1,009.1) | -        | (1,009.1) | 42.6%      |          |          |          |                   |
| Үүнийн үйл ажиллагааны орлогын дүн                               | тн   | -          | -        | 81,120.6 | 99.5%    | -          | -        | 82,474.6 | 99.2%    | -         | -          | 1,354.0   | 3,922.5  | 5,443.4   | 101.7%     |          |          |          |                   |
| Хөдөлмөрч түүхий эд, хуучин сэлбэл, материал борлуулалтын орлого | тн   | -          | -        | -        | 0.4%     | -          | -        | 61.9     | 0.1%     | -         | -          | (11.4)    | -        | -         | 84%        |          |          |          |                   |
| Ажилчдын гуниг                                                   | тн   | -          | -        | 73.2     | 0.0%     | -          | -        | 352.9    | 0.4%     | -         | -          | 22.9      | -        | -         | 107%       |          |          |          |                   |
| Сургалтын төлийн орлого                                          | тн   | -          | -        | 12.1     | 0.5%     | -          | -        | 4.8      | 0.0%     | -         | -          | (7.3)     | -        | -         | 40%        |          |          |          |                   |
| Түрээсийн орлого                                                 | тн   | -          | -        | 11.5     | 100.0%   | -          | -        | 11.0     | 0.0%     | -         | -          | (0.6)     | -        | -         | 95%        |          |          |          |                   |
| Хүүгийн орлого                                                   | тн   | -          | -        | -        | 0.0%     | -          | -        | 115.7    | 0.1%     | -         | -          | 115.7     | -        | -         | 0%         |          |          |          |                   |
| Хүү, торгууль, алдвир                                            | тн   | -          | -        | -        | 0.0%     | -          | -        | 121.1    | 0.1%     | -         | -          | 121.1     | -        | -         | 0%         |          |          |          |                   |
| Үйл ажиллагааны бус бусад орлого                                 | тн   | -          | -        | 0.1      | 0.0%     | -          | -        | 5.1      | 0.0%     | -         | -          | 5.0       | -        | -         | 4428%      |          |          |          |                   |
| Гаднал валютын хамгийн зөрүүний өсөлт /гарз/                     | тн   | -          | -        | -        | 0.0%     | -          | -        | 10.8     | 0.0%     | -         | -          | 10.8      | -        | -         | 0%         |          |          |          |                   |
| УАБус орлого                                                     | тн   | -          | -        | 427.0    | 0.5%     | -          | -        | 683.3    | 0.8%     | -         | -          | 256.3     | -        | -         | 160.0%     |          |          |          |                   |
| НӨГЖ ДҮН                                                         | тн   | -          | -        | 81,547.7 | 100.0%   | -          | -        | 83,157.9 | 100.0%   | -         | -          | 1,610.3   | 3,922.5  | 5,443.4   | 102.0%     |          |          |          |                   |



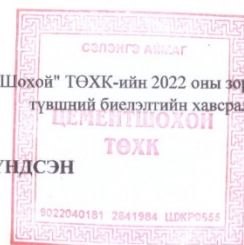


"Цемент Шохой" ТӨХК-ийн 2022 оны зорилготой  
түвшний биелэлтийн хавсралт №2

НИЙТ ЗАРДЛЫН ШИНЖИЛГЭЭ

| Үзүүлэлт                                   | Х/н   | ТӨЛӨВЛӨГӨӨ |            |          | Эзлэмж | Гүйцэтгэл  |            |          | Эзлэмж | 2022/2022г |            |           |           | Биелэлтийн хувь |                |
|--------------------------------------------|-------|------------|------------|----------|--------|------------|------------|----------|--------|------------|------------|-----------|-----------|-----------------|----------------|
|                                            |       | тоо хэмжээ | нэгж үнэ   | нийт үнэ |        | тоо хэмжээ | нэгж үнэ   | нийт үнэ |        | Хэлбэрлэлт | нэгж үнэ   | нийт үнэ  | нэгж үнэ  |                 | төв хэмжээгээр |
|                                            |       |            |            |          |        |            |            |          |        |            |            |           |           |                 |                |
| Цемент                                     | тн    | 343,609    | 153,262.91 | 52,662.5 | 74.0%  | 353,309    | 152,820.36 | 53,992.8 | 78.8%  | 9,700.0    | (442.5)    | 1,330.3   | (156.4)   | 1,486.7         | 103%           |
| Шохой                                      | тн    | 35,526     | 188,026.90 | 6,679.8  | 9.4%   | 35,823     | 181,207.23 | 6,491.4  | 9.3%   | 297.4      | (6,819.7)  | (188.4)   | (244.3)   | 55.9            | 97%            |
| Дулаан                                     | г/кал | 28,478     | 123,861.78 | 3,527.3  | 5.0%   | 23,699     | 84,248.68  | 1,996.6  | 2.9%   | (4,779.0)  | (39,613.1) | (1,530.7) | (938.8)   | (591.9)         | 57%            |
| БҮӨ дүн                                    |       |            |            |          |        |            |            |          |        |            |            |           |           |                 |                |
| Узвүүлэн ажла үйлчилгээний өртөг           | төг   |            |            | 316.6    | 0.4%   |            |            | 62,480.8 | 91.2%  | -          | -          | (388.8)   | (1,339.4) | 950.6           | 99.4%          |
| Шохойн чулуу                               | төг   |            |            | -        | 0.0%   |            |            | 0.5      | 0.0%   |            |            | (316.6)   |           | (316.6)         | 0%             |
| Клинер                                     | төг   |            |            | -        | 0.0%   |            |            | -        | 0.0%   |            |            | -         |           | 0.5             | 0%             |
| Сэлбт материал                             | төг   |            |            | 228.5    | 0.3%   |            |            |          | 0.0%   |            |            | (228.5)   |           | (228.5)         | 0%             |
| Нүүрс                                      | төг   |            |            | 31.5     | 0.0%   |            |            |          | 0.0%   |            |            | (31.5)    |           | (31.5)          | 0%             |
| Бусад                                      | төг   |            |            | 0.3      | 0.0%   |            |            | 0.8      | 0.0%   |            |            | 0.5       |           | 0.5             | 240%           |
| Цахиа карт                                 | төг   |            |            | 0.1      | 0.0%   |            |            | 0.0      | 0.0%   |            |            | (0.0)     |           | (0.0)           | 47%            |
| Бусад барааны өртөг                        | төг   |            |            | -        | 0.0%   |            |            | 0.3      | 0.0%   |            |            | 0.3       |           | 0.3             | 0%             |
| Оргийн зөрүү данс                          | төг   |            |            | -        | 0.0%   |            |            | (19.1)   | 0.0%   |            |            | (19.1)    |           | (19.1)          | 0%             |
| УАБусад зардал                             |       |            |            |          |        |            |            |          |        |            |            |           |           |                 |                |
| Урсгал зардал                              | төг   |            |            | 577.0    | 0.8%   |            |            | (17.5)   | 0.0%   | -          | -          | (594.5)   | -         | (594.5)         | -3.0%          |
| Гүйцэтгэлтэй хамт                          | төг   |            |            | 63,446.5 | 89.2%  |            |            | 62,463.2 | 91.1%  |            |            | (983.3)   | (1,339.4) | 356.2           | 98.5%          |
| Сүүлд зардал                               | төг   |            |            | 100.0    | 0.1%   |            |            | 0.0      | 0.0%   |            |            | (100.0)   |           | (100.0)         | 0%             |
| Гүйцэтгэлтэй хамт                          | төг   |            |            | 185.3    | 0.3%   |            |            | 208.2    | 0.3%   |            |            | 22.9      |           | 22.9            | 112%           |
| Сүүлд зардал                               | төг   |            |            | 1.8      | 0.0%   |            |            | 1.9      | 0.0%   |            |            | 0.2       |           | 0.2             | 100%           |
| Спорт урлаг                                | төг   |            |            | 58.3     | 0.1%   |            |            | -        | 0.0%   |            |            | (58.3)    |           | (58.3)          | 0%             |
| Уйл ажиллагааны бүс зардал/төсвийн гарсан/ | төг   |            |            | 12.5     | 0.0%   |            |            | 94.4     | 0.1%   |            |            | 81.9      |           | 81.9            | 758%           |
| Баяр ёслол                                 | төг   |            |            | 170.9    | 0.2%   |            |            | 41.3     | 0.1%   |            |            | (129.5)   |           | (129.5)         | 24%            |
| Шингэл урвиршуулал                         | төг   |            |            | 173.9    | 0.2%   |            |            | -        | 0.0%   |            |            | (173.9)   |           | (173.9)         | 0%             |
| Суртал                                     | төг   |            |            | -        | 0.0%   |            |            | 9.7      | 0.0%   |            |            | 9.7       |           | 9.7             | 0%             |
| Төсвийн зөрүү                              | төг   |            |            | (0.0)    | 0.0%   |            |            | (2.4)    | 0.0%   |            |            | (2.4)     |           | (2.4)           | 9569%          |
| Зонд буудлын зардал                        | төг   |            |            | 30.0     | 0.0%   |            |            | 40.4     | 0.1%   |            |            | 10.3      |           | 10.3            | 134%           |
| Ажилчдын гуви                              | төг   |            |            | 1,008.6  | 1.4%   |            |            | 1,035.9  | 1.5%   |            |            | 27.3      |           | 27.3            | 103%           |
| Халин бүс хөрөнгө                          | төг   |            |            | 0.1      | 0.0%   |            |            | 37.7     | 0.1%   |            |            | 37.5      |           | 37.5            | 25371%         |
| Түрээсийн зардал/бөрийн хөрөнгөийн/        | төг   |            |            | 0.5      | 0.0%   |            |            | 1.6      | 0.0%   |            |            | 1.1       |           | 1.1             | 300%           |
| УАБЗ-Банкны гүйцэтгэлтэй шимтгэлийн зардал | төг   |            |            | 2.1      | 0.0%   |            |            | 2.0      | 0.0%   |            |            | (0.1)     |           | (0.1)           | 95%            |
| Халин гүйцэтгэлтэй зардал                  | төг   |            |            | 0.2      | 0.0%   |            |            | 6.2      | 0.0%   |            |            | 6.0       |           | 6.0             | 2599%          |
| 27-р байрны зардал                         | төг   |            |            | 2.2      | 0.0%   |            |            | 9.1      | 0.0%   |            |            | 6.9       |           | 6.9             | 407%           |
| Тэрбум мод хөтөлбөрийн хүүтээл мод гаргах  | төг   |            |            | 200.0    | 0.3%   |            |            | -        | 0.0%   |            |            | (200.0)   |           | (200.0)         | 0%             |
| Ахмадын зардал                             | төг   |            |            | 53.1     | 0.1%   |            |            | -        | 0.0%   |            |            | (53.1)    |           | (53.1)          | 0%             |
| УАБус зардал                               |       |            |            |          |        |            |            |          |        |            |            |           |           |                 |                |
| БҮЗ, БҮЗ                                   | төг   |            |            | 1,999.6  | 2.8%   |            |            | 1,486.1  | 2.2%   |            |            | (513.5)   |           | (513.5)         | 74.3%          |
| Синхүүгийн зардал                          | төг   |            |            | 5,397.5  | 7.6%   |            |            | 4,591.6  | 6.7%   |            |            | (806.0)   |           | (806.0)         | 85.1%          |
| НИЙТ дүн                                   |       |            |            | 296.1    | 0.4%   |            |            | -        | 0.0%   |            |            | (296.1)   |           | (296.1)         | 8.0%           |
|                                            |       |            |            | 71,139.7 | 100.0% |            |            | 68,540.9 | 100.0% | -          | -          | (2,598.9) | (1,339.4) | (1,259.4)       | 96.3%          |

"Цемент Шохой" ТӨХК-ийн 2022 оны зорилтот  
түвшний биелэлтийн хавсралт №3



**"ЦЕМЕНТ-ШОХОЙ ТӨХК"-ийн 2022 ОНЫ ЭДИЙН ЗАСГИЙН ҮНДСЭН  
ҮЗҮҮЛЭЛТ, ЗОРИЛТОТ ТҮВШИНГИЙН БИЕЛЭЛТ**

Аудитлагдсан тайлан

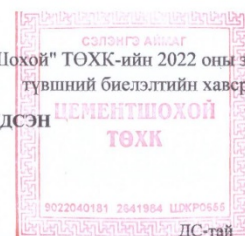
"Хөтөл энержи дулаан" ХХК-ийг нэгтгэсэн

| №  | Үзүүлэлтүүд                         | Х/н            | 2022 он             |                     | Харьцуулалт |            |                      |
|----|-------------------------------------|----------------|---------------------|---------------------|-------------|------------|----------------------|
|    |                                     |                | Төлөвлөгөө          | Гүйцэтгэл           | 2022г/2022г |            |                      |
|    |                                     |                | 4-12 сар            | 4-12 сар            | Биелэлт %   | сэлтийн %  | Хэлбэлзэл            |
|    | <b>БҮТЭЭГДЭХҮҮН ҮЙЛДВЭРЛЭЛТ</b>     |                |                     |                     |             |            |                      |
| 1  | Цемент                              | тн             | 347,598             | 350,991             | 101%        | 1%         | 3,393.5              |
|    | Шохой                               | тн             | 34,207              | 36,292              | 106%        | 6%         | 2,085.0              |
|    | Дулаан                              | гкал           | 28,478              | 23,699              | 83%         | -17%       | (4,779.0)            |
|    | <b>НИЙТ ОРЛОГО</b>                  | <b>мян.төг</b> | <b>81,547,661.2</b> | <b>83,157,917.9</b> | <b>102%</b> | <b>2%</b>  | <b>1,610,256.7</b>   |
| 2  | Үндсэн үйл ажиллагааны орлого       | мян.төг        | 81,120,640.7        | 82,474,620.1        | 102%        | 2%         | 1,375,796.9          |
|    | Үйл ажиллагааны бус орлого          | мян.төг        | 427,020.5           | 683,297.8           | 160%        | 55%        | 234,459.9            |
| 3  | <b>НИЙТ ЗАРДАЛ</b>                  | <b>мян.төг</b> | <b>71,139,736.5</b> | <b>68,540,847.4</b> | <b>96%</b>  | <b>-4%</b> | <b>(2,598,889.1)</b> |
|    | Үүнээс: Удирдлагын зардал           | мян.төг        | 5,397,535.3         | 4,591,557.2         | 85%         | -52%       | (2,790,387.9)        |
| 4  | Татварын өмнөх ашиг/алдагдал/       | мян.төг        | 10,407,924.6        | 14,617,070.5        | 140%        | 40%        | 4,209,145.9          |
| 5  | <b>Цэвэр ашиг/алдагдал/</b>         | <b>мян.төг</b> | <b>8,844,255.6</b>  | <b>11,630,695.7</b> | <b>132%</b> | <b>32%</b> | <b>2,786,440.1</b>   |
|    | <b>Төсвийн төлбөр нийт дүн</b>      | <b>мян.төг</b> | <b>30,063,355.7</b> | <b>29,699,920.7</b> | <b>99%</b>  | <b>-1%</b> | <b>(363,435.0)</b>   |
|    | а/ Орлогын татварт                  | мян.төг        | 1,563,669.0         | 1,777,144.9         | 114%        | 14%        | 213,475.9            |
|    | б/ НӨАТ                             | мян.төг        | 14,216,190.1        | 11,177,569.2        | 79%         | -21%       | (3,038,620.9)        |
|    | в/ НДШ                              | мян.төг        | 8,392,932.7         | 10,550,620.9        | 126%        | 26%        | 2,157,688.2          |
| 6  | г/ Хүн амын орлогын татвар          | мян.төг        | 3,066,430.0         | 2,898,384.2         | 95%         | -5%        | (168,045.8)          |
|    | д/ Үл хөдлөх хөрөнгийн татвар       | мян.төг        | 2,136,883.8         | 2,121,391.7         | 99%         | -1%        | (15,492.1)           |
|    | е/ Гаалын татвар                    | мян.төг        | 250,000.0           | 588,957.3           | 236%        | 136%       | 338,957.3            |
|    | ё/ Тээврийн хэрэгслийн татвар       | мян.төг        | 4,519.1             | 4,519.1             | 100%        | 0%         | -                    |
|    | ж/ Бусад                            | мян.төг        | 432,731.1           | 581,333.4           | 134%        | 34%        | 148,602.3            |
| 7  | <b>Төрийн өмчийн ногдол ашиг</b>    | <b>мян.төг</b> | <b>4,145,503.5</b>  | <b>5,727,552.1</b>  | <b>138%</b> | <b>38%</b> | <b>1,582,048.6</b>   |
| 8  | Нийт ажиллагсдын тоо                | хүн            | 828                 | 828                 | 100%        | 0%         | -                    |
| 9  | <b>Нийт цалингийн сан</b>           | <b>мян.төг</b> | <b>17,891,181.2</b> | <b>17,045,722.8</b> | <b>95%</b>  | <b>-5%</b> | <b>(845,458.4)</b>   |
| 10 | <b>Нэг ажилтны дундаж цалин</b>     | <b>төг</b>     | <b>2,400,856</b>    | <b>2,287,402</b>    | <b>95%</b>  | <b>-5%</b> | <b>(113,453.9)</b>   |
| 11 | Борлуулалтын 1 төгрөг ногдох зардал | төг            | 0.87                | 0.82                | 94%         | -6%        | (0.0)                |
| 12 | Хөрөнгө оруулалт                    | мян.төг        | 11,760,367.5        | 7,958,424.6         | 68%         | -32%       | (3,801,943.0)        |
| 13 | Нийт авлага                         | мян.төг        | 50,756,143.5        | 54,538,882.8        | 107%        | 7%         | 3,782,739.3          |
|    | Үүнээс Найдваргүй                   | мян.төг        | 36,630,353.2        | 36,865,800.5        | 101%        | 1%         | 235,447.3            |
|    | Нийт өглөг                          | мян.төг        | 83,355,942.2        | 83,053,171.2        | 100%        | 0%         | (302,771.0)          |
| 14 | Богино хугацаат өр төлбөр           | мян.төг        | 35,041,114.9        | 35,219,287.4        | 101%        | 1%         | 178,172.5            |
|    | Урт хугацаат өр төлбөр              | мян.төг        | 48,314,827.4        | 47,833,883.8        | 99%         | -1%        | (480,943.5)          |



"Цемент Шохой" ТӨХК-ийн 2022 оны зорилтот  
түвшний биелэлтийн хавсралт №4

"ЦЕМЕНТ-ШОХОЙ ТӨХК"-ийн 2022 ОНЫ ЭДИЙН ЗАСГИЙН ҮНДСЭН  
ҮЗҮҮЛЭЛТ, ЗОРИЛТОТ ТҮВШИНГИЙН БИЕЛЭЛТ



| Үзүүлэлт                                     | нэгж     | 2022 он    |            | Өсөлтийн хувь | хэлбэлзэл |
|----------------------------------------------|----------|------------|------------|---------------|-----------|
|                                              |          | Төлөвлөгөө | Гүйцэтгэл  |               |           |
|                                              |          | 4-12 сар   | 4-12 сар   |               |           |
| ОРЛОГО, ҮР ДҮНГИЙН ҮЗҮҮЛЭЛТ                  |          |            |            |               |           |
| Үйлдвэрлэлтийн тоо хэмжээ                    |          |            |            |               |           |
| Цемент                                       | тонн     | 347,598    | 350,991    | 1%            | 3,393     |
| Шохой                                        | тонн     | 34,207     | 36,292     | 6%            | 2,085     |
| Чулуунцар                                    | тонн     | 338,839    | 266,547    | -21%          | (72,292)  |
| Дулаан                                       | гкал     | 28,478     | 23,699     | -17%          | (4,779)   |
|                                              |          |            |            | #DIV/0!       | -         |
| Борлуулалтын хэмжээ                          |          |            |            |               |           |
| Цемент                                       | тонн     | 343,609    | 353,309    | 3%            | 9,700     |
| Шохой                                        | тонн     | 35,526     | 35,823     | 1%            | 297       |
| Чулуунцар                                    | тонн     | -          | -          | -             | -         |
| Дулаан                                       | гкал     | 28,478     | 23,699     | -17%          | (4,779)   |
| Борлуулсан бүтээгдэхүүний нэгж өртөг         |          |            |            |               |           |
| Цемент                                       | төг/тн   | (153,263)  | (152,976)  | 0%            | 287       |
| Шохой                                        | төг/тн   | (188,027)  | (181,207)  | -4%           | 6,820     |
| Чулуунцар                                    | төг/тн   | -          | -          | -             | -         |
| Дулаан                                       | төг/гкал | (123,862)  | (84,249)   | -32%          | 39,613    |
| Борлуулалтын дундаж үнэ (НӨАТ-гүй)           |          |            |            |               |           |
| Цемент                                       | төг/тн   | 196,012    | 199,572    | 2%            | 3,561     |
| Шохой                                        | төг/тн   | 274,170    | 277,629    | 1%            | 3,459     |
| Чулуунцар                                    | төг/тн   | -          | -          | -             | -         |
| Дулаан                                       | төг/гкал | 79,731     | 53,541     | -33%          | (26,190)  |
| БОРЛУУЛАЛТЫН ОРЛОГО (ЦЭВЭР)                  |          |            |            |               |           |
| Цемент                                       | сая.төг  | 81,120.6   | 82,474.6   | 2%            | 1,354.0   |
| Шохой                                        | сая.төг  | 67,351.4   | 70,510.7   | 5%            | 3,159.3   |
| Чулуунцар                                    | сая.төг  | 9,740.0    | 9,945.5    | 2%            | 205.5     |
| Дулаан                                       | сая.төг  | -          | -          | -             | -         |
| Бусад                                        | сая.төг  | 2,270.6    | 1,268.9    | -44%          | (1,001.7) |
| Бусад                                        | сая.төг  | 1,758.6    | 749.5      | -57%          | (1,009.1) |
| ББӨ                                          |          |            |            |               |           |
| Цемент                                       | сая.төг  | (63,446.5) | (62,463.2) | -2%           | 983.3     |
| Шохой                                        | сая.төг  | (52,662.5) | (54,047.7) | 3%            | (1,385.3) |
| Чулуунцар                                    | сая.төг  | (6,679.8)  | (6,491.4)  | -3%           | 188.4     |
| Дулаан                                       | сая.төг  | -          | -          | -             | -         |
| Бусад                                        | сая.төг  | (3,527.3)  | (1,996.6)  | -43%          | 1,530.7   |
| Бусад                                        | сая.төг  | (577.0)    | 72.5       | -113%         | 649.5     |
| НИЙТ АШИГ                                    |          |            |            |               |           |
| Цемент                                       | сая.төг  | 17,674.1   | 20,011.4   | 13%           | 2,337.3   |
| Шохой                                        | сая.төг  | 14,688.9   | 16,463.0   | 12%           | 1,774.0   |
| Чулуунцар                                    | сая.төг  | 3,060.3    | 3,454.1    | 13%           | 393.8     |
| Дулаан                                       | сая.төг  | -          | -          | 0%            | -         |
| Бусад                                        | сая.төг  | (1,256.8)  | (727.7)    | -42%          | 529.0     |
| Бусад                                        | сая.төг  | 1,181.7    | 822.1      | -30%          | (359.6)   |
| Борлуулалт, ерөнхий удирдлагын зардал ЦШТӨХ  | сая.төг  | (5,397.5)  | (4,390.9)  | -19%          | 1,006.7   |
| Борлуулалт, ерөнхий удирдлагын зардал ХЭДХХК | сая.төг  | -          | (200.7)    | -             | (200.7)   |
| Бусад орлого                                 | сая.төг  | 427.0      | 683.3      | 60%           | 256.3     |
| Бусад зардал                                 | сая.төг  | (1,999.6)  | (1,486.1)  | -26%          | 513.5     |
| ҮЙЛ АЖИЛЛАГААНЫ АШИГ (АЛД)                   |          |            |            |               |           |
| Үйл ажиллагааны ашигын маржин                | сая.төг  | (6,970.1)  | (5,394.3)  | -23%          | 1,575.7   |
| Санхүүгийн орлого                            | сая.төг  | 13%        | 32%        | 145%          | 0.2       |
| Санхүүгийн зардал                            | сая.төг  | -          | -          | 0%            | -         |
| Санхүүгийн зардал                            | сая.төг  | (296.1)    | -          | -100%         | 296.1     |
| ТАТВАРЫН ӨМНӨХ АШИГ (АЛД)                    |          |            |            |               |           |
| Орлогын албан татварын зардал                | сая.төг  | 10,407.9   | 14,617.1   | 40%           | 4,209.1   |
| Орлогын албан татварын зардал                | сая.төг  | (1,563.7)  | (2,986.4)  | 91%           | (1,422.7) |
| ЦЭВЭР АШИГ (АЛД)                             |          |            |            |               |           |
| Цэвэр ашигын маржин                          | сая.төг  | 8,844.3    | 11,630.7   | 32%           | 2,786.4   |
| Цэвэр ашигын маржин                          |          |            |            |               |           |
| Борлуулалтын 1 төгрөгт ногдох зардал         | төг      | 10.9%      | 13.9%      | 27%           | 3.0%      |
| Цалингийн сан                                | сая.төг  | (0.87)     | (0.82)     | -6%           | 0.05      |
| Дундаж цалин                                 | төг      | 17,891.2   | 17,045.7   | -5%           | (845.5)   |
| Орон тоо                                     | төг      | 2,400,856  | 2,287,402  | -5%           | (113,454) |
| Орон тоо                                     | хүн      | 828        | 828        | 0%            | -         |
| Нийт зардал                                  | сая.төг  | (71,139.7) | (68,540.8) | -4%           | 2,598.9   |
| Нийт орлого                                  | сая.төг  | 81,547.7   | 83,157.9   | 2%            | 1,610.3   |

0796484 044004 UNPAGES / TOPPER!

[illegible]







БАТЛАВ: ГҮЙЦЭТГЭХ ЗАХИРАЛ



Л.НАРАНБААТАР

**"ЦЕМЕНТ-ШОХОЙ ТӨХК"-ИЙН 2022 ОНЫ ЭДИЙН ЗАСГИЙН ҮНДСЭН  
ҮЗҮҮЛЭЛТ, ЗОРИЛТОТ ТҮВШИНГИЙН БИЕЛЭЛТ**

ДС-тай

| Үзүүлэлт                                     | нэгж     | 2022 он    |            | Биелэлтийн хувь | хэлбэлзэл |
|----------------------------------------------|----------|------------|------------|-----------------|-----------|
|                                              |          | Төлөвлөгөө | Гүйцэтгэл  |                 |           |
|                                              |          | 4-12 сар   | 4-12 сар   |                 |           |
| Үйлдвэрлэлтийн тоо хэмжээ                    |          |            |            |                 |           |
| Цемент                                       | тонн     | 347,598    | 350,991    | 1%              | 3,393     |
| Шохой                                        | тонн     | 34,207     | 36,292     | 6%              | 2,085     |
| Чулуунцар                                    | тонн     | 338,839    | 266,547    | -21%            | (72,292)  |
| Дулаан                                       | гкал     | 28,478     | 23,699     | -17%            | (4,779)   |
| Бордуулалтын хэмжээ                          |          |            |            |                 |           |
| Цемент                                       | тонн     | 343,609    | 353,309    | 3%              | 9,700     |
| Шохой                                        | тонн     | 35,526     | 35,823     | 1%              | 297       |
| Дулаан                                       | гкал     | 28,478     | 23,699     | -17%            | (4,779)   |
| Борлуулсан бүтээгдэхүүний нэгж өртөг         |          |            |            |                 |           |
| Цемент                                       | төг/мн   | (153,263)  | (152,976)  | 0%              | 287       |
| Шохой                                        | төг/мн   | (188,027)  | (181,207)  | -4%             | 6,820     |
| Дулаан                                       | төг/гкал | (123,862)  | (84,249)   | -32%            | 39,613    |
| Борлуулалтын дундаж үнэ (НӨАТ-гүй)           |          |            |            |                 |           |
| Цемент                                       | төг/мн   | 196,012    | 199,572    | 2%              | 3,561     |
| Шохой                                        | төг/мн   | 274,170    | 277,629    | 1%              | 3,459     |
| Дулаан                                       | төг/гкал | 79,731     | 53,541     | -33%            | (26,190)  |
| БОРЛУУЛАЛТЫН ОРЛОГО (ЦЭВЭР)                  | сая.төг  | 81,120.6   | 82,474.6   | 2%              | 1,354.0   |
| Цемент                                       | сая.төг  | 67,351.4   | 70,510.7   | 5%              | 3,159.3   |
| Шохой                                        | сая.төг  | 9,740.0    | 9,945.5    | 2%              | 205.5     |
| Дулаан                                       | сая.төг  | 2,270.6    | 1,268.9    | -44%            | (1,001.7) |
| Бусад                                        | сая.төг  | 1,758.6    | 749.5      | -57%            | (1,009.1) |
| ББӨ                                          | сая.төг  | (63,446.5) | (62,463.2) | -2%             | 983.3     |
| Цемент                                       | сая.төг  | (52,662.5) | (54,047.7) | 3%              | (1,385.3) |
| Шохой                                        | сая.төг  | (6,679.8)  | (6,491.4)  | -3%             | 188.4     |
| Дулаан                                       | сая.төг  | (3,527.3)  | (1,996.6)  | -43%            | 1,530.7   |
| Бусад                                        | сая.төг  | (577.0)    | 72.5       | -113%           | 649.5     |
| НИЙТ АШИГ                                    | сая.төг  | 17,674.1   | 20,011.4   | 13%             | 2,337.3   |
| Цемент                                       | сая.төг  | 14,688.9   | 16,463.0   | 12%             | 1,774.0   |
| Шохой                                        | сая.төг  | 3,060.3    | 3,454.1    | 13%             | 393.8     |
| Дулаан                                       | сая.төг  | (1,256.8)  | (727.7)    | -42%            | 529.0     |
| Бусад                                        | сая.төг  | 1,181.7    | 822.1      | -30%            | (359.6)   |
| Борлуулалт, ерөнхий удирдлагын зардал ЦШТӨХ  | сая.төг  | (5,397.5)  | (4,390.9)  | -19%            | 1,006.7   |
| Борлуулалт, ерөнхий удирдлагын зардал ХЭДХХК |          |            | (200.7)    |                 | (200.7)   |
| Бусад орлого                                 | сая.төг  | 427.0      | 683.3      | 60%             | 256.3     |
| Бусад зардал                                 | сая.төг  | (1,999.6)  | (1,486.1)  | -26%            | 513.5     |
| ҮЙЛ АЖИЛЛАГААНЫ АШИГ (АЛД)                   | сая.төг  | (6,970.1)  | (5,394.3)  | -23%            | 1,575.7   |
| Санхүүгийн орлого                            | сая.төг  |            | -          | 0%              | -         |
| Санхүүгийн зардал                            | сая.төг  | (296.1)    | -          | -100%           | 296.1     |
| ТАТВАРЫН ӨМНӨХ АШИГ (АЛД)                    | сая.төг  | 10,407.9   | 14,617.1   | 40%             | 4,209.1   |
| Орлогын албан татварын зардал                | сая.төг  | (1,563.7)  | (2,986.4)  | 91%             | (1,422.7) |
| ЦЭВЭР АШИГ (АЛД)                             | сая.төг  | 8,844.3    | 11,630.7   | 32%             | 2,786.4   |
| Борлуулалтын 1 төгрөгт ногдох зардал         | төг      | (0.87)     | (0.82)     | -6%             | 0.05      |
| Налингийн сан                                | сая.төг  | 17,891.2   | 17,045.7   | -5%             | (845.5)   |
| Дундаж цалин                                 | төг      | 2,400,856  | 2,287,402  | -5%             | (113,454) |
| Орон тоо                                     | хүн      | 828        | 828        | 0%              | -         |
| Нийт зардал                                  | сая.төг  | (71,139.7) | (68,540.8) | -4%             | 2,598.9   |
| Нийт орлого                                  | сая.төг  | 81,547.7   | 83,157.9   | 2%              | 1,610.3   |

Хянасан: ЕИБАҮТГ Дарга

Н.Буян-Өлзий

ЕНББСЭЗГДҮТОГүйцэтгэгч

Э.Гэлэгжамц

Нэгтгэсэн: ТЭЗХДарга

Х.Батсүрэн

Ахлах нягтлан бодогч

З.Давааням







БАТЛАВ: ГҮЙЦЭГТЭХ ЗАХИРАЛ

Л.НАРАНБААТАР

**"ЦЕМЕНТ-ШОХОЙ ТӨХК"-ийн 2022 ОНЫ ЭДИЙН ЗАСГИЙН ҮНДСЭН  
ҮЗҮҮЛЭЛТ, ЗОРИЛТОТ ТҮВШИНГИЙН БИЕЛЭЛТ**

Аудитлагдсан тайлан

"Хөтөл энерги дулаан" ХХК-ийг нэгтгэсэн

| №  | Үзүүлэлтүүд                         | Х/н     | 2022 он      |              | Харьцуулалт  |               |
|----|-------------------------------------|---------|--------------|--------------|--------------|---------------|
|    |                                     |         | Төлөвлөгөө   | Гүйцэтгэл    | 2022г/2022г  |               |
|    |                                     |         | 4-12 сар     | 4-12 сар     | Биелэлтийн % | Хэлбэлзэл     |
|    | БҮТЭЭГДЭХҮҮН ҮЙЛДВЭРЛЭЛТ            |         |              |              |              |               |
| 1  | Цемент                              | тн      | 347,598      | 350,991      | 101%         | 3,393.5       |
|    | Шохой                               | тн      | 34,207       | 36,292       | 106%         | 2,085.0       |
|    | Дулаан                              | гкал    | 28,478       | 23,699       | 83%          | (4,779.0)     |
|    | НИЙТ ОРЛОГО                         | мян.төг | 81,547,661.2 | 83,157,917.9 | 102%         | 1,610,256.7   |
| 2  | Үндсэн үйл ажиллагааны орлого       | мян.төг | 81,120,640.7 | 82,474,620.1 | 102%         | 1,353,979.4   |
|    | Үйл ажиллагааны бус орлого          | мян.төг | 427,020.5    | 683,297.8    | 160%         | 256,277.3     |
| 3  | НИЙТ ЗАРДАЛ                         | мян.төг | 71,139,736.5 | 68,540,847.4 | 96%          | (2,598,889.1) |
|    | Үүнээс: Удирдлагын зардал           | мян.төг | 5,397,535.3  | 4,591,557.2  | 85%          | (805,978.1)   |
| 4  | Татварын өмнөх ашиг/алдагдал/       | мян.төг | 10,407,924.6 | 14,617,070.5 | 140%         | 4,209,145.9   |
| 5  | Цэвэр ашиг/алдагдал/                | мян.төг | 8,844,255.6  | 11,630,695.7 | 132%         | 2,786,440.1   |
| 6  | Төсвийн төлбөр нийт дүн             | мян.төг | 30,063,355.7 | 29,699,920.7 | 99%          | (363,435.0)   |
|    | а/ Орлогын татварт                  | мян.төг | 1,563,669.0  | 1,777,144.9  | 114%         | 213,475.9     |
|    | б/ НӨАТ                             | мян.төг | 14,216,190.1 | 11,177,569.2 | 79%          | (3,038,620.9) |
|    | в/ НДШ                              | мян.төг | 8,392,932.7  | 10,550,620.9 | 126%         | 2,157,688.2   |
|    | г/ Хүн амын орлогын татвар          | мян.төг | 3,066,430.0  | 2,898,384.2  | 95%          | (168,045.8)   |
|    | д/ Үл хөдлөх хөрөнгийн татвар       | мян.төг | 2,136,883.8  | 2,121,391.7  | 99%          | (15,492.1)    |
|    | е/ Гаалын татвар                    | мян.төг | 250,000.0    | 588,957.3    | 236%         | 338,957.3     |
|    | ё/ Тээврийн хэрэгслийн татвар       | мян.төг | 4,519.1      | 4,519.1      | 100%         | -             |
|    | ж/ Бусад                            | мян.төг | 432,731.1    | 581,333.4    | 134%         | 148,602.3     |
| 7  | Төрийн өмчийн ногдол ашиг           | мян.төг | 4,145,503.5  | 5,727,552.1  | 138%         | 1,582,048.6   |
| 8  | Нийт ажиллагсдын тоо                | хүн     | 828          | 828          | 100%         | -             |
| 9  | Нийт цалингийн сан                  | мян.төг | 17,891,181.2 | 17,045,722.8 | 95%          | (845,458.4)   |
| 10 | Нэг ажилтны дундаж цалин            | төг     | 2,400,856    | 2,287,402    | 95%          | (113,453.9)   |
| 11 | Борлуулалтын 1 төгрөг ногдох зардал | төг     | 0.87         | 0.82         | 94%          | (0.0)         |
| 12 | Хөрөнгө оруулалт                    | мян.төг | 11,760,367.5 | 7,958,424.6  | 68%          | (3,801,943.0) |
| 13 | Нийт авлага                         | мян.төг | 50,756,143.5 | 54,538,882.8 | 107%         | 3,782,739.3   |
|    | Үүнээс Найдваргүй                   | мян.төг | 36,630,353.2 | 36,865,800.5 | 101%         | 235,447.3     |
|    | Нийт өглөг                          | мян.төг | 83,355,942.2 | 83,053,171.2 | 100%         | (302,771.0)   |
| 14 | Богино хугацаат өр төлбөр           | мян.төг | 35,041,114.9 | 35,219,287.4 | 101%         | 178,172.5     |
|    | Урт хугацаат өр төлбөр              | мян.төг | 48,314,827.4 | 47,833,883.8 | 99%          | (480,943.5)   |

Хянасан: ЕИБАҮТГДарга

Н.Буян-Өлзий

ЕНББСЭЗГДҮТӨГүйцэтгэгч

Э.Гэлэгжамц

Нэгтгэсэн: ТЭЗХДарга

Х.Батсүрэн

Ахлах нягтлан бодогч

З.Давааням



# 2022 ОНЫ АУДИТААР БАТАЛГААЖСАН САНХҮҮГИЙН ТАЙЛАН



#### 4. АУДИТААР БАТАЛГААЖСАН САНХҮҮГИЙН ТАЙЛАН

Цемент шохой ТӨХК-ийн 2022 оны санхүүгийн  
тайланд хийсэн аудитын тайлан

##### 2.АУДИТ ХИЙСЭН САНХҮҮГИЙН ТАЙЛАН

##### 2.1 Аудит хийсэн санхүүгийн байдлын тайлан

2022 оны 12 дугаар сарын 31-ний өдрөөр дуусвар болсон

/төгрөгөөр/

| Мөрийн<br>дугаар | Үзүүлэлт                                             | 2022 оны<br>4-р сарын 01  | 2022 оны<br>12-р сарын 31 |
|------------------|------------------------------------------------------|---------------------------|---------------------------|
| <b>1</b>         | <b>ХӨРӨНГӨ</b>                                       |                           |                           |
| <b>1.1</b>       | <b>Эргэлтийн хөрөнгө</b>                             |                           |                           |
| 1.1.1            | Мөнгө ба түүнтэй адилтгах хөрөнгө                    | 493,830,628.79            | 6,085,783,120.23          |
| 1.1.2            | Дансны авлага                                        | 4,505,148,374.68          | 3,535,106,457.36          |
| 1.1.3            | Татвар, НДШ-ийн авлага                               | 546,950,910.40            | 1,026,014,956.21          |
| 1.1.4            | Бусад авлага                                         | 5,290,566,859.08          | 6,499,879,373.41          |
| 1.1.5            | Бараа материал                                       | 21,308,363,258.18         | 19,600,068,038.24         |
| 1.1.6            | Урьдчилж төлсөн зардал/ тооцоо                       | 2,074,774,370.36          | 2,592,433,765.74          |
| 1.1.7            | Борлуулах зорилгоор эзэмшиж буй<br>эргэлтийн хөрөнгө | 546,192,946.00            | 546,192,946.00            |
|                  | <b>Эргэлтийн хөрөнгийн дүн</b>                       | <b>34,765,827,347.49</b>  | <b>39,885,478,657.19</b>  |
| <b>1.2</b>       | <b>Эргэлтийн бус хөрөнгө</b>                         |                           |                           |
| 1.2.1            | Үндсэн хөрөнгө                                       | 236,796,052,118.59        | 232,978,820,699.40        |
| 1.2.2            | Биет бус хөрөнгө                                     | 5,411,980,646.90          | 5,300,559,267.43          |
| 1.2.3            | Хойшлогдсон татварын хөрөнгө                         | 1,188,630,967.25          | -                         |
|                  | <b>Эргэлтийн бус хөрөнгийн дүн</b>                   | <b>243,396,663,732.74</b> | <b>238,279,379,966.83</b> |
|                  | <b>НИЙТ ХӨРӨНГИЙН ДҮН</b>                            | <b>278,162,491,080.23</b> | <b>278,164,858,624.02</b> |
| <b>2</b>         | <b>ӨР ТӨЛБӨР БА ЭЗДИЙН ӨМЧ</b>                       |                           |                           |
| <b>2.1.1</b>     | <b>Богино хугацаат өр төлбөр</b>                     |                           |                           |
| 2.1.1.1          | Дансны өглөг                                         | 6,656,874,356.52          | 3,036,526,048.37          |
| 2.1.1.2          | Цалингийн өглөг                                      | 1,062,670,371.97          | 85,055,555.02             |
| 2.1.1.3          | Татварын өр                                          | 17,651,513,728.23         | 12,703,334,561.45         |
| 2.1.1.4          | НДШ-ийн өглөг                                        | 5,795,707,632.92          | 55,470,381.08             |
| 2.1.1.5          | Хүүгийн өглөг                                        | 16,155,458,946.34         | 16,372,618,946.34         |
| 2.1.1.6          | Урьдчилж орсон орлого                                | 3,826,058,037.10          | 3,952,807,965.76          |
| 2.1.1.7          | Нөөц /өр төлбөр/                                     | 42,060,595.00             | 16,437,867.72             |
| 2.1.1.8          | Бусад богино хугацаат өр төлбөр                      | 249,187,517.26            | 249,187,517.26            |
|                  | <b>Богино хугацаат өр төлбөрийн дүн</b>              | <b>51,439,531,185.34</b>  | <b>36,471,438,843.00</b>  |
| <b>2.1.2</b>     | <b>Урт хугацаат өр төлбөр</b>                        |                           |                           |
| 2.1.2.1          | Урт хугацаат зээл                                    | 37,755,734,819.60         | 41,916,835,529.58         |
| 2.1.2.2          | Нөөц /өр төлбөр/                                     | 2,695,574,355.24          | 2,213,391,285.66          |
| 2.1.2.3          | Хойшлогдсон татварын өр                              | 4,070,578,039.51          | 3,731,424,605.08          |
| 2.1.2.4          | Бусад урт хугацаат өр төлбөр                         | 275,738,820,300.00        | 275,738,820,300.00        |
|                  | <b>Урт хугацаат өр төлбөрийн дүн</b>                 | <b>320,260,707,514.35</b> | <b>323,600,471,720.32</b> |
| <b>2.2</b>       | <b>Өр төлбөрийн нийт дүн</b>                         | <b>371,700,238,699.69</b> | <b>360,071,910,563.32</b> |
| <b>2.3</b>       | <b>Эзэмшигчдийн өмч</b>                              |                           |                           |
| 2.3.1            | Өмч: а) төрийн                                       | 11,945,269,000.00         | 11,945,269,000.00         |
| 2.3.2            | Нэмж төлөгдсөн капитал                               | 420,000,000.00            | 420,000,000.00            |
| 2.3.3            | Хөрөнгийн дахин үнэлгээний нэмэгдэл                  | 41,284,046,790.95         | 41,284,046,790.95         |
| 2.3.4            | Эздийн өмчийн бусад хэсэг                            | 2,861,655,327.46          | 2,861,655,327.46          |

СНАГ-2023/08/НА-СТА-ТӨА



**Цемент шохой ТӨХК-ийн 2022 оны санхүүгийн  
тайланд хийсэн аудитын тайлан**

|            |                                |                            |                            |
|------------|--------------------------------|----------------------------|----------------------------|
| 2.3.5      | Хуримтлагдсан ашиг (алдагдал)  | (150,048,718,737.87)       | (138,418,023,057.71)       |
| 2.3.6      | Өмнөх үеийн үр дүн             | -                          | (150,048,718,737.87)       |
| 2.3.7      | Тайлант үеийн үр дүн           | (150,048,718,737.87)       | 11,630,695,680.16          |
|            | <b>Эзэмшигчдийн өмчийн дүн</b> | <b>(93,537,747,619.46)</b> | <b>(81,907,051,939.30)</b> |
| <b>2.4</b> | <b>ӨР ТӨЛБӨР БА ЭЗДИЙН ӨМЧ</b> | <b>278,162,491,080.23</b>  | <b>278,164,858,624.02</b>  |



Цемент шохой ТӨХК-ийн 2022 оны санхүүгийн  
тайланд хийсэн аудитын тайлан

2.2 Аудит хийсэн орлогын дэлгэрэнгүй тайлан

2022 оны 12 дугаар сарын 31-ний өдрөөр дуусвар болсон

| Мөрийн<br>дугаар | Үзүүлэлт                                   | /төгрөгөөр/              |                           |
|------------------|--------------------------------------------|--------------------------|---------------------------|
|                  |                                            | 2022 оны<br>4-р сарын 01 | 2022 оны<br>12-р сарын 31 |
| 1                | Борлуулалтын орлого                        |                          | 82,474,620,120.77         |
| 2                | Борлуулсан бүтээгдэхүүний өртөг            |                          | 62,463,207,256.81         |
| 3                | Нийт ашиг (алдагдал)                       |                          | 20,011,412,863.96         |
| 4                | Түрээсийн орлого                           |                          | 10,991,219.19             |
| 5                | Бусад орлого                               |                          | 661,480,308.11            |
| 6                | Борлуулалт, маркетингийн зардал            |                          | 1,984,409,771.11          |
| 7                | Ерөнхий ба удирдлагын зардал               |                          | 2,607,147,442.67          |
| 8                | Бусад зардал                               |                          | 1,486,082,915.64          |
| 9                | Гадаад валютын ханшийн зөрүүний олз (гарз) |                          | 10,826,235.52             |
| 10               | Татвар төлөхийн өмнөх ашиг (алдагдал)      |                          | 14,617,070,497.36         |
| 11               | Орлогын татварын зардал                    |                          | 2,986,374,817.20          |
| 12               | Хойшлогдсон татварын зардал                |                          | -                         |
| 13               | Татварын дараах ашиг (алдагдал)            |                          | 11,630,695,680.16         |
| 14               | Тайлант үеийн цэвэр үр дүн                 |                          | 11,630,695,680.16         |

СНАГ-2023/08/НА-СТА-ТӨА



Цемент шохой ТӨХК-ийн 2022 оны санхүүгийн  
тайланд хийсэн аудитын тайлан

2.3 Аудит хийсэн өмчийн өөрчлөлтийн тайлан  
2022 оны 12 дугаар сарын 31-ний өдрөөр дуусаар болсон

| Үзүүлэлт                                                                     | Өмч               | Нэмж төлөгдсөн<br>капитал | Хөрөнгийн дахин<br>үнэлгээний<br>нэмэгдэл | Эздийн өмчийн<br>бусад хэсэг | Хуримтлагдсан<br>ашиг | Нийт дүн            |
|------------------------------------------------------------------------------|-------------------|---------------------------|-------------------------------------------|------------------------------|-----------------------|---------------------|
| 2022 оны 4-р сарын 01-ний өдрийн<br>үлдэгдэл                                 | 11,945,269,000.00 | 420,000,000.00            | 41,284,046,790.95                         | 2,861,655,327.46             | (150,048,718,737.87)  | (93,537,747,619.46) |
| Нягтлан бодох бүртгэлийн бодлогын<br>өөрчлөлтийн нөлөө, алдааны<br>запруулга | -                 | -                         | -                                         | -                            | -                     | -                   |
| Запруулсан үлдэгдэл                                                          | 11,945,269,000.00 | 420,000,000.00            | 41,284,046,790.95                         | 2,861,655,327.46             | (150,048,718,737.87)  | (93,537,747,619.46) |
| Тайлант үеийн цэвэр ашиг, алдагдал                                           | -                 | -                         | -                                         | -                            | 11,630,695,680.16     | 11,630,695,680.16   |
| 2022 оны 12-р сарын 31-ний<br>өдрийн үлдэгдэл                                | 11,945,269,000.00 | 420,000,000.00            | 41,284,046,790.95                         | 2,861,655,327.46             | (138,418,023,057.71)  | (81,907,051,939.30) |



Цемент шохой ТӨХК-ийн 2022 оны санхүүгийн  
тайланд хийсэн аудитын тайлан

2.4 Аудит хийсэн мөнгөн гүйлгээний тайлан

2022 оны 12 дугаар сарын 31-ний өдрөөр дуусвар болсон

/төгрөгөөр/

| Мөрийн<br>дугаар | Үзүүлэлт                                                       | 2022 оны<br>4-р сарын 01 | 2022 оны<br>12-р сарын 31 |
|------------------|----------------------------------------------------------------|--------------------------|---------------------------|
| 1                | Үндсэн үйл ажиллагааны мөнгөн гүйлгээ                          |                          |                           |
| 1.1              | Мөнгөн орлогын дүн (+)                                         |                          | 104,461,187,545.49        |
| 1.1.1            | Бараа борлуулсан, үйлчилгээ үзүүлсний орлого                   |                          | 92,425,560,417.69         |
| 1.1.2            | Даатгалын нөхвөрөөс хүлээн авсан мөнгө                         |                          | 10,472,321.00             |
| 1.1.3            | Буцаан авсан албан татвар                                      |                          | 79,371,132.62             |
| 1.1.4            | Бусад мөнгөн орлого                                            |                          | 11,945,783,674.18         |
| 1.2              | Мөнгөн зарлагын дүн (-)                                        |                          | 102,670,725,915.91        |
| 1.2.1            | Ажиллагчдад төлсөн                                             |                          | 15,195,484,562.76         |
| 1.2.2            | Нийгмийн даатгалын байгууллагад төлсөн                         |                          | 9,992,942,432.10          |
| 1.2.3            | Бараа материал худалдан авахад төлсөн                          |                          | 22,641,544,774.15         |
| 1.2.4            | Ашиглалтын зардалд төлсөн                                      |                          | 10,502,455,235.44         |
| 1.2.5            | Түлш шатахуун, тээврийн хөлс, сэлбэг хэрэгсэлд төлсөн          |                          | 18,059,187,653.56         |
| 1.2.6            | Хүүний төлбөрт төлсөн                                          |                          | 217,160,000.00            |
| 1.2.7            | Татварын байгууллагад төлсөн                                   |                          | 14,107,543,747.23         |
| 1.2.8            | Даатгалын байгууллагад төлсөн                                  |                          | 35,768,610.94             |
| 1.2.9            | Бусад мөнгөн зарлага                                           |                          | 12,352,958,899.73         |
| 1.3              | Үндсэн үйл ажиллагааны цэвэр мөнгөн гүйлгээний дүн             |                          | 1,790,461,629.58          |
| 2                | Хөрөнгө оруулалтын үйл ажиллагааны мөнгөн гүйлгээ              |                          |                           |
| 2.1              | Мөнгөн орлогын дүн (+)                                         |                          | 128,520,547.00            |
| 2.1.1            | Хүлээн авсан хүүний орлого                                     |                          | 128,520,547.00            |
| 2.2              | Мөнгөн зарлагын дүн (-)                                        |                          | 557,212,300.00            |
| 2.2.1            | Үндсэн хөрөнгө олж эзэмшихэд төлсөн                            |                          | 557,212,300.00            |
| 2.2.2            | Хөрөнгө оруулалтын буцаалт                                     |                          | -                         |
| 2.3              | Хөрөнгө оруулалтын үйл ажиллагааны цэвэр мөнгөн гүйлгээний дүн |                          | (428,691,752.20)          |
| 3                | Санхүүгийн үйл ажиллагааны мөнгөн гүйлгээ                      |                          |                           |
| 3.1              | Мөнгөн орлогын дүн (+)                                         |                          | 4,172,599,065.50          |
| 3.1.1            | Зээл авсан, өрийн үнэт цаас гаргаснаас хүлээн авсан            |                          | 4,161,100,709.98          |
| 3.1.2            | Гадаад валютын ханшийн зөрүүний олз                            |                          | 11,498,355.52             |
| 3.2              | Мөнгөн зарлагын дүн (-)                                        |                          | 672,120.00                |
| 3.2.1            | Гадаад валютын ханшийн зөрүүний гарз                           |                          | 672,120.00                |
| 3.3              | Санхүүгийн үйл ажиллагааны цэвэр мөнгөн гүйлгээний дүн         |                          | 4,171,926,945.50          |
| 4                | Бүх цэвэр мөнгөн гүйлгээ                                       |                          | 5,533,696,822.88          |
| 5                | Мөнгө, түүнтэй адилтгах хөрөнгийн эхний үлдэгдэл               |                          | 552,086,297.35            |
| 6                | Мөнгө, түүнтэй адилтгах хөрөнгийн эцсийн үлдэгдэл              |                          | 6,085,783,120.23          |

СНАГ-2023/08/НА-СТА-ТӨА





# АУДИТЫН ТАЙЛАН, ЗӨВЛӨМЖ

---



## 4. АУДИТЫН ТАЙЛАН, ЗӨВЛӨМЖ

Үндэсний аудитын газраас ирүүлсэн акт, албан шаардлага, зөвлөмжийн биелэлтийг 2023 оны 09 дүгээр сарын 01-ний дотор гаргаж хүргүүлнэ.

Цемент шохой ТӨХК-ийн 2022 оны санхүүгийн  
тайланд хийсэн аудитын тайлан

### 4. АУДИТЫН ТАЙЛАН

#### 4.1 Ерөнхий зүйл

Төрийн аудитын тухай хуулийн 20 дугаар зүйлийн 20.1-д "Төрийн аудитын байгууллага аудитын дүнд үндэслэн дүгнэлт, зөвлөмж бүхий аудитын тайлан гаргана." гэж заасны дагуу Цемент шохой ТӨХК-ийн 2022 оны 12 дугаар сарын 31-ний өдрөөрх санхүүгийн тайланд хийсэн аудитын тайланг танилцуулж байна.

Аудитын тайланд Цемент шохой ТӨХК, түүний орчин, аудитад хамааралтай дотоод хяналт, нягтлан бодох бүртгэл, санхүүгийн тайлагналын үзэл баримтлал, аудитаар илрүүлсэн буруу илэрхийлэл, түүнийг шийдвэрлэсэн байдал, дараагийн аудитаар анхаарах асуудал болон аудиторын дүгнэлт, дүгнэлтийн үндэслэлийг хураангуйлан толилуулав.

Мөн компанийн үйл ажиллагааг сайжруулах нягтлан бодох бүртгэлийн зарим бодлогод өөрчлөлт оруулах, нөөц сангийн бүртгэлд мөрдөх журмыг төрийн өмчийн хууль тогтоомжид нийцүүлэн шинэчлэх, үндсэн хөрөнгийн ашиглалтыг сайжруулах, хөрөнгүүдийг бодитой үнэлэн бүртгэх, нягтлан бодох бүртгэл санхүүгийн тайлагналыг сайжруулахтай холбоотой өгсөн зөвлөмжүүдийг тусгасан болно.

Аудитыг Ди Эй Би Жи Аудит ХХК-ийн аудитор Ө.Ундармаа, С.Цэнгэлмаа, Э.Цэрэннадмид, туслах аудитор Б.Бямбатогтох нар гүйцэтгэж, хяналтыг захирал Н.Дэлгэрмаа, чанарын хяналтын менежер О.Уранчимэг нар тус тус хэрэгжүүлсэн.

Цемент шохой ТӨХК нь 2022 оны санхүүгийн тайлангаа Үндэсний аудитын газарт 2023 оны 3 дугаар сарын 07-ны өдрийн 01/227 дугаар албан бичгээр ирүүлсэн байна.

Гүйцэтгэх захирлын 2023 оны 3 дугаар сарын 01-ний өдрийн Б/208 дугаар тушаалаар Ерөнхий нягтлан бодогч бөгөөд санхүү, удирдлагын газрын даргыг ажлаас чөлөөлсөн нь нөлөөлж, жилийн эцсийн тайланг хуулийн хугацаанд ирүүлээгүй, хугацаа хоцроосон.

#### 4.2 Материаллаг байдал

Төлөвлөлтийн болон гүйцэтгэлийн материаллаг байдлыг АДБОУС 2320 дагуу тодорхойлсон бөгөөд материаллаг байдлын суурь үзүүлэлтээр 2022 оны Эдийн засгийн үндсэн үзүүлэлт, зорилтот түвшин, хөрөнгө оруулалтын төлөвлөгөөний нийт орлогын дүнг сонгож, материаллаг буруу илэрхийллийн эрсдэл их гэж үнэллээ.

Төлөвлөлтийн материаллаг байдлыг 2022 оны батлагдсан орлогын төлөвлөгөөний 97,161.9 сая төгрөгөөс 0.5 хувиар буюу 485.8 сая төгрөгөөр тогтоосныг аудитын явцад дахин хянаж, шинэчлэн тогтоох шаардлагагүй гэж үзсэн.

#### 4.3 Төрийн хэмнэлтийн тухай хуулийн хэрэгжилт

Монгол Улсын Засгийн газрын 2022 оны 124, Төрийн өмчийн бодлого зохицуулалтын газрын 2022 оны 108 дугаар тогтоолын дагуу компанийн эрх, эд хөрөнгийг төрд хүлээн авч компанийн ТУЗ-ийн 2022 оны 4 дүгээр сарын 06-ны өдрийн 1 дүгээр тогтоолоор компанийн бүтэц зохион байгуулалт, орон тооны дээд хязгаарыг 768 байхаар баталсан байна.

ТУЗ-ийн 2022 оны 5 дугаар сарын 18-ны өдрийн 4 дүгээр тогтоолоор 3 орлогч захирлын орон тоог цомхотгон бүтэц орон тоог шинэчлэн, орон тооны дээд хязгаарыг 765 байхаар баталсан ч, байгууллага дотроо өөр албан тушаалд томилогдож зардал хэмнээгүй байна.

Тайлант онд бараа материалын 816.9 сая төгрөгийн илүүдэл нөөц бэлтгэсэн, оффисын байрны түрээст нормативт хэмжээ болон үнийн тарифыг хэтрүүлэн зарцуулсан 53.7 сая, байгууллага, спортын холбоо зэрэгт хандив тусламж, спорт урлагийн баяр наадам, орон нутгийн хайрхан бумба тахисан 183.5 сая, зориулалт бусаар 119.0 сая төгрөгийг зарцуулж Төрийн хэмнэлтийн хуулийг хэрэгжүүлээгүй нийт 1,158.7 сая төгрөгийн зөрчилд байгууллагын хохирлыг барагдуулах 64.1 сая төгрөгийн төлбөрийн акт тогтоож, 1,109.0 сая төгрөгийг тэвчиж болох зардалд зарцуулсныг засаж сайжруулах албан шаардлага хүргүүлсэн.

СНАГ-2023/08/НА-СТА-ТӨА





#### 4.4 Санхүүгийн тайлангийн аудитаар шалгасан нийцлийн аудитын асуудал

АДБОУС 4000.16-д нийцлийн аудитыг санхүүгийн тайлангийн аудиттай хослуулан хийх тохиолдолд аудитор аль стандартыг дагаж мөрдөхийг үнэлэх, нийцлийн асуудлын талаарх дүгнэлтийг санхүүгийн тайланд өгөх аудиторын дүгнэлтээс тусад нь салгах хэрэгтэй гэж заасан байна.

##### 4.4.1 Шилэн дансны тухай хуулийн хэрэгжилт

Шилэн дансны тухай хуулийн 6 дугаар зүйл, Засгийн газрын 2016 оны 29 дүгээр тогтоолоор баталсан "Шилэн дансны цахим хуудсанд тавих мэдээллийн агуулга, нийтлэг стандартыг тогтоох журам"-ын заалтыг хэрэгжүүлэх зорилгоор [www.shilendans.gov.mn](http://www.shilendans.gov.mn) цахим хуудсанд холбогдох мэдээллийг оруулсан байх үүрэгтэй.

Аудитаар тус хуулийн 6 дугаар зүйлд заасан мэдээллийн давхардал, ач холбогдол, үр нөлөөг харгалзан 21 төрлийн мэдээллийг Шилэн дансны нэгдсэн цахим хуудаст ил тод байршуулсан эсэхийг хамруулан шалгалаа.

Цемент шохой ТӨХК нь тайлант оны 4-12 дугаар сард шилэн дансны нэгдсэн цахим хуудаст ил тод байршуулбал зохих 168,166.9 сая төгрөгийн нийт 115 мэдээллээс 60 мэдээлэл хугацаанд нь байршуулж, 3 мэдээ хугацаа болоогүй, 72,050.2 сая төгрөгийн 50 мэдээллийг хугацаа хоцроож, дараа жилийн төсвийн төсөл, аудитын тайлан, дүгнэлт, зөвлөмжийн мөрөөр авч хэрэгжүүлсэн арга хэмжээний 2 мэдээллийг огт мэдээлээгүй байна.

Энэ нь Шилэн дансны тухай хуулийн 4 дүгээр зүйлийн 4.1.1 "мэдээлэл үнэн зөв, бодитой, иж бүрэн байх", 4.1.3 "тогтоосон хугацаанд тогтмол шуурхай оруулж байх", Засгийн газрын 2016 оны 29 дүгээр тогтоолоор баталсан "Шилэн дансны цахим хуудсанд тавигдах мэдээллийн агуулга, нийтлэг стандартыг тогтоох тухай журам"-ын холбогдох заалтуудтай тус тус нийцэхгүй, нийцсэн бөгөөд зохистой байх батламж мэдэгдлийг хангаагүй байна.

Шийдвэрлэсэн нь: Шилэн дансны тухай хуулийг хэрэгжүүлж ажиллах, зөрчлийг арилгаж давтан гаргахгүй байх албан шаардлага хүргүүлэх.

##### 4.4.2 Бусад хууль тогтоомжийн хүрээнд

Тайлант онд хийгдсэн худалдан авалтын үйл ажиллагааг батлагдсан төлөвлөгөөний дагуу хэрэгжүүлсэн эсэхийг тендерийн баримт материалтай тулган шалгахад дараах зөрчил илэрлээ. Үүнд:

- Худалдан авалтын төлөвлөгөөнд нээлттэй тендер шалгаруулахаар баталсан боловч 11,746.5 сая төгрөгийн 9 удаагийн худалдан авалтыг шууд гэрээ байгуулсан, төлөвлөгөөнд батлаагүй, дээд газрын шийдвэргүй 1 удаагийн 300.0 сая төгрөгийн худалдан авалт хийсэн, 262.3 сая төгрөгийн шууд худалдан авалт нь төлөвлөгөөнд байгаа ч оны эцэст тайлагнаагүй;
- Өмгөөллийн зөвлөх үйлчилгээний 254.1 сая төгрөгийн худалдан авалтыг 13 салгаж шууд худалдан авалт хийсэн, ажил гүйцэтгэх гэрээнүүдийн үр дүн гараагүй үргэлжилж байгаа, 35.0 сая төгрөгийн авлагыг барагдуулахад зориулж 37.8 сая төгрөгийн гэрээ байгуулсан;
- Худалдан авалтын төлөвлөгөөнд батлуулаагүй, нээлттэй тендер шалгаруулах босго давсан 2,187.9 сая төгрөгийн 11 гэрээ, харьцуулалтын аргын босго 645.7 сая төгрөгийн 16 гэрээг шууд худалдан авалт хийсэн, гэрээг аудитад ирүүлээгүй;
- Хөтөл Энержи Дулаан ХХК-ийн 1,885.7 сая төгрөгийн 3 худалдан авалт, Цемент шохой ТӨХК-ийн 3,867.7 сая төгрөгийн 2 худалдан авалтыг босго үнийг харгалзахгүйгээр шууд гэрээ байгуулахаар, Байгаль орчны дүйцүүлэн хамгаалалын 158.7 сая төгрөгийн гэрээний худалдан авалтыг харьцуулалтын аргаар хийхээр тус тус төлөвлөгөөнд батлуулсан.

Энэ нь Төрийн аудитын тухай хуулийн 16 дугаар зүйлийн 16.1.1-д "төрийн аудитын байгууллагын аудит хийхэд шаардагдах цаасан болон цахим хэлбэрийн мэдээлэл, баримт бичгээр хангах, уг мэдээлэл, баримт бичгийн үнэн зөв, бодитой, бүрэн байх шаардлагыг хариуцах", ТБОНӨ-ийн тухай хуулийн 20 дугаар зүйлийн 20.1.2-д "үйлдвэрийн газрын нэрийн өмнөөс эд хөрөнгийг энэ хууль, гэрээнд заасан эрх хэмжээний дотор захиран зарцуулах", 20.7-д "тогтоосон журмын дагуу



анхан шатны бүртгэлийг хөтөлж нягтлан бодох бүртгэлийн тайлан тэнцэл, статистикийн мэдээ гаргах ажлыг зохион байгуулж, тэдгээрийн үнэн зөвийг хариуцах", ТБОНӨХБАҮХАТХ-ийн 8 дугаар зүйл, МУЗГ-ын 2021 оны 124-р тогтоолоор баталсан "ТБОНӨХБАҮХАА-ны журмыг сонгоход баримтлах босго үнэ" гэсэнтэй тус тус нийцээгүй, нийцсэн бөгөөд зохистой байх батламж мэдэгдлийг хангаагүй байна.

Шийдвэрлэсэн нь: ТБОНӨХБАҮХА тухай хуулийг мөрдөж ажиллах, зөрчлийг давтан гаргахгүй байх албан шаардлага хүргүүлэх.

Нийцсэн бөгөөд зохистой байх батламж мэдэгдлийн түвшинд хэрэгжүүлсэн горим, сорилд үндэслэн шилэн дансанд байршуулсан мэдээлэл нь Шилэн дансны тухай хууль тогтоомж, худалдан авах ажиллагаа нь ТБОНӨХБАҮХА тухай хууль тогтоомжийн заалттай тус тус нийцээгүй байна гэж дүгнэлээ.

#### **4.5 Завсрын аудитын үр дүн, өмнөх зөвлөмжийн хэрэгжилт**

##### **4.5.1 Завсрын аудитын талаар**

Аудитын нээлтийг 2023 оны 1 дүгээр сарын 11-ний өдөр хийж аудитыг эхлүүлсэн. Монгол Улсын Засгийн газрын 2022 оны 124 дүгээр тогтоолыг үндэслэн ТӨБЗГ-ын 2022 оны 108 дугаар тогтоолоор тус компанийн хувьчлалыг буцаан төрийн өмчид авахаар шийдвэрлэснийг өмнөх удирдлагууд хүлээн аваагүй, компанийн эрх, эд хөрөнгийг 2 тал хүлээлцсэн акт хийгдээгүй. Төрийн өмчит компанийн эхлэлтийн тайлан гаргаж төсвийн ерөнхийлөн захирагчийн Э-тайланд баталгаажуулаагүй байсан.

Завсрын аудитаар төрд шилжин ирсэн эхлэлтийн тайлангийн үзүүлэлтүүдийг баталгаажуулах ажлыг хийсэн. Цемент шохой ТӨХК нь 2023 оны 3 дугаар сарын 03-ны өдөр эхлэлтийн тайлан гаргаж, Барилга, хот байгуулалтын яамны Э-Тайлангийн цахим системд тайлагнасан.

##### **4.5.2 Өмнөх аудитын мөрөөр авч хэрэгжүүлсэн арга хэмжээний үр дүн**

Хувийн хэвшлийн эзэмшилд байсан Хөтөлийн Цемент шохой ХК-ийн өмнөх оны санхүүгийн тайланд төрийн аудитын байгууллага аудит хийгээгүй тул аудитын зөвлөмж өгөгдөөгүй байна.

#### **4.6 Дараагийн аудитаар анхаарах асуудал**

Компанийн санхүү, худалдан авах ажиллагаанд төрийн хэмнэлтийн болон төрийн өмчийн хууль тогтоомжийн хэрэгжилт хангалтгүй, тайлант онд Засгийн газрын хэрэг эрхлэх газар, ТУЗ-ийн дотоод аудитор, компаний дотоод хяналтын хэлтсээс шалгалтууд хийгдэж илэрсэн алдаа, зөрчлийг жилийн эцсийн аудитаар засаагүй байгаа тул Үндэсний Аудитын газраас гүйцэтгэлийн аудит хийх шаардлагатай.

Компанийн Эдийн засгийн үндсэн үзүүлэлт зорилтот түвшний төлөвлөгөөний гүйцэтгэлийн тайланг санхүүгийн тайлангийн үзүүлэлттэй уялдуулан үнэн зөв тайлагнасан эсэх, үйлдвэрлэлийн шат дамжлага бүрийн үйлдвэрлэсэн тоо хэмжээ, өртөг зардлыг зөв тооцоолон хуваарилан бүртгэж тайлагнасныг дараагийн аудитаар авч үзнэ.



## 5. АУДИТЫН ИЛРҮҮЛЭЛТ

Аудитаар нийт 338,348.6 сая төгрөгийн алдаа илэрснээс аудитын явцад 287,160.2 сая төгрөгийн алдааг залруулж, 51,188.4 сая төгрөгийн алдааг дахин давтан гаргахгүй байх 3 зөвлөмж өглөө.

Аудитаар илэрсэн 287,160.2 сая төгрөгийн нягтлан бодох бүртгэлийн бичилт, тооцоолол болон тайлагналтай холбоотой алдаа илэрснийг залруулж санхүүгийн тайланд тусгаж, баталгаажуулав. Үүнд:

- Санхүүгийн байдлын тайлангийн эхний үлдэгдэлд өмчийн дансанд Санхүүгийн зохицуулах хорооны 2022 оны 173 дугаар тогтоолоор хүчингүй болгосон хувьцааны 275,738.8 сая төгрөгийг илүү бүртгэснийг урт хугацаат хөрөнгө оруулалтын өглөг дансанд шилжүүлж;
- Урт хугацаат хөрөнгө оруулалтын дансанд охин компанид оруулсан хөрөнгө 3,110.3 сая;
- Бусад авлага дансанд охин компанид санхүүжилт олгосон 4,226.0 сая;
- Санхүүгийн байдлын тайлангийн эцсийн үлдэгдэлд охин компанийн хөрөнгө оруулалтад 341.6 сая төгрөгийг хасагдуулан бүртгэснийг бусад авлага дансанд буцаан залруулж;
- Тайлант онд охин компанид санхүүжилт олгосон 2,196.3 сая төгрөгийг бусад авлагын дансанд давхардуулан бүртгэсэн;
- Орлогын дэлгэрэнгүй тайланд холбоотой талуудын хоорондын борлуулалт 1,547.2 сая төгрөгийг давхардуулан тайлагнасан;

Аудитаар нийт 462,551.8 сая төгрөгийн зөрчил илэрснээс, 64.1 сая төгрөгийн 2 төлбөрийн акт тогтоож, 462,487.7 сая төгрөгийн 6 албан шаардлага хүргүүлсэн.

Санхүүгийн тайланд хийсэн аудитаар илэрсэн 462,551.8 сая төгрөгийн зөрчил нь тогтоосон 485.8 сая төгрөгийн материаллаг байдлын түвшнээс их, санхүүгийн тайланд үзүүлэх мэдэгдэхүйц нөлөөтэй байгаа тул Сөрөг дүгнэлт өглөө.

### 5.1 Төлбөрийн акт

1. Гүйцэтгэх захирлын хувийн зардалд 6.4 сая, Улаанбаатар оффисын үйл ажиллагаанд батлагдсан төлөвлөгөөнд тусгаагүй 27.0 сая төгрөгийг зарцуулсан бөгөөд анхан шатны баримтын бүрдэл дутуу /хоол, ундаа, кофены баримт хавсаргасан/, хайрхан тахисан, бумбын баярт оролцсон 5.9 сая, томилолтын зардлыг Сангийн сайдын тушаалаар баталсан хэмжээнээс илүү, Улаанбаатар хотод ажлын байртай ажилтнуудад Хөтөлөөс-УБ гэсэн маршрутаар томилолтын зардалд 7.7 сая олгосон, баримтаар нотлогдоогүй ажилчдын хор саармагжуулах гэсэн гүйлгээний утгатай 11.0 сая төгрөгийг барилгын компанид шилжүүлсэн зэрэг нийт 58.0 сая төгрөгийн үргүй зардал гарсан байна.

Энэ нь Төрийн болон орон нутгийн өмчийн тухай хуулийн 30 дугаар зүйлийн 30.3-д "Хуульд өөрөөр заагаагүй бол төрийн өөрийн өмчийн эд хөрөнгийг эрх бүхий байгууллагын зөвшөөрөлгүйгээр хандивлах, бэлэглэх, барьцаалах, зээлдүүлэх, бусад өмчийн хуулийн этгээдэд хувь хөрөнгө болгон оруулахыг хориглоно", Нягтлан бодох бүртгэлийн тухай хуулийн 13 дугаар зүйлийн 13.6-д "Анхан шатны баримтын үнэн зөвийг түүнийг үйлдсэн, зөвшөөрсөн, шалгаж хүлээн авсан ажилтан хариуцна", Төрийн хэмнэлтийн тухай хуулийн 15 дугаар зүйлийн 15.1.3-т "хууль тогтоомжид зааснаас өөр хэлбэрээр тэтгэмж, шагнал, урамшуулал, дэмжлэг олгохыг хориглоно", 15.1.7-д "байгууллагын төсвөөр согтууруулах ундаа худалдан авах" гэсэнтэй тус тус нийцээгүй, санхүүгийн тайлангийн үнэлгээ ба хуваарилалт, эрх ба үүрэг батламж мэдэгдлийг хангаагүй байна.

Шийдвэрлэсэн нь: Төрийн хэмнэлтийн тухай хуулийг зөрчиж үргүй зарцуулсан хөрөнгийг буруутай шийдвэр гаргасан албан тушаалтнаар нөхөн төлүүлэх төлбөрийн акт тогтоох.

2. Хөтөл Энержи Дулаан ХХК-ийн удирдлага тайлант онд томилолтын зардалд 2.6 сая илүү зарцуулсан, урлагийн бага наадамд 0.9 сая, улсын баяр наадамд 0.8 сая, барилгачдын баярт 1.8 сая, нийт 6.1 сая төгрөгийг тус тус үргүй зарцуулсан, энэ нь цахим И-баримтаар нотлогдоогүй байна.



Энэ нь Төрийн болон орон нутгийн өмчийн тухай хуулийн 30 дугаар зүйлийн 30.3-д "Хуульд өөрөөр заагаагүй бол төрийн өөрийн өмчийн эд хөрөнгийг эрх бүхий байгууллагын зөвшөөрөлгүйгээр хандивлах, бэлэглэх, барьцаалах, зээлдүүлэх, бусад өмчийн хуулийн этгээдэд хувь хөрөнгө болгон оруулахыг хориглоно", Төрийн хэмнэлтийн тухай хуулийн 15 дугаар зүйлийн 15.1.3-т "хууль тогтоомжид зааснаас өөр хэлбэрээр тэтгэмж, шагнал, урамшуулал, дэмжлэг олгохыг хориглоно" гэсэнтэй тус тус нийцээгүй, санхүүгийн тайлангийн үнэлгээ ба хуваарилалт, эрх ба үүрэг батламж мэдэгдлийг хангаагүй байна.

Шийдвэрлэсэн нь: Төрийн хэмнэлтийн тухай хуулийг зөрчиж үргүй зарцуулсан хөрөнгийг буруутай шийдвэр гаргасан албан тушаалтнаар нөхөн төлүүлэх төлбөрийн акт тогтоох.

## 5.2 Албан шаардлага

1. Компанийн 2022 оны эдийн засгийн үндсэн үзүүлэлт, зорилтот түвшин, хөрөнгө оруулалтын төлөвлөгөөний гүйцэтгэлийн тайланд төрд шилжин ирсэн үеийн хугацааны 70,072.4 сая төгрөгийн зарцуулалт тайлагнасан ч төлөвлөгөөний үзүүлэлтийг харгалзах хугацаагаар зэрэгцүүлээгүй, санхүүгийн тайлангийн тоо хэмжээ, өртөгтэй уялдуулаагүй, бодитой, ил тод тайлагнаагүй.

Энэ нь Төрийн болон орон нутгийн өмчийн тухай хуулийн 21 дүгээр зүйлийн 21.8-д "Төрийн өмчит болон төрийн өмчийн оролцоотой хуулийн этгээдийн жилийн тайлан нь түүний зорилтын саналтай харьцуулан дүгнэж болох ижил үзүүлэлттэй байх бөгөөд шаардлагатай мэдээллийг агуулсан байна" гэсэнтэй нийцээгүй, санхүүгийн тайлангийн тасалбар болголт, толилуулга батламж мэдэгдлийг хангаагүй байна.

Шийдвэрлэсэн нь: Компанийн эдийн засгийн үндсэн үзүүлэлт, зорилтот түвшин, хөрөнгө оруулалтын төлөвлөгөөний гүйцэтгэлийг ижил хугацаанд зэрэгцүүлэн үнэн зөв тайлагнах, тайлангийн хэрэглэгчдийг үнэн зөв мэдээллээр хангах албан шаардлага өгөв.

2. Санхүүгийн тайлангийн эхний үлдэгдэлд шүүхийн шийдвэр гараагүй маргаантай урт хугацаат банкны зээлийн өглөг 41,916.8 сая, зээлийн хүүгийн өглөг 16,372.6 сая, хуучнаар Цемент шохой ХК-ийн удирдлага төрийн шийдвэрийг эс зөвшөөрч, хоёр тал хүлээлцээгүй урт хугацаат хөрөнгө оруулалтын өглөг 275,738.8 сая, нэмж төлөгдсөн капитал 420.0 сая, эздийн өмчийн бусад хэсэг 2,861.6 сая төгрөг бүртгэлтэй байна.

Тооцоо нийлсэн актаар баталгаажуулаагүй олон жилийн насжилттай авлага 42,964.1 сая, урьдчилж төлсөн тооцоо 758.7 сая, урьдчилж орсон орлого 171.8 сая, богино хугацаат өглөг 238.1 сая төгрөгийг тайлагнасан.

Энэ нь Төрийн болон орон нутгийн өмчийн тухай хуулийн 62 дугаар зүйлийн 3 дахь заалт "Хувьчлал хүчингүй болсон тохиолдолд ТӨБЗ-ын асуудал эрхэлсэн төрийн захиргааны байгууллага уг зөрчлөөс үүссэн хохирлыг арилгах, эд хөрөнгийг хамгаалах арга хэмжээ авч, цаашид уг эд хөрөнгийг хэрхэх тухай шийдвэр гаргана", 71 дүгээр зүйлийн 71.8-д "өр авлагыг барагдуулах арга хэмжээ авч үлдэгдлийг тооцсон байх", Нягтлан бодох бүртгэлийн тухай хуулийн 20 дугаар зүйлийн 20.2.6-д "эд хөрөнгийн болон төлбөр тооцооны тооллого хийх, үр дүнг шийдвэрлэх, бэлтгэн нийлүүлэгч, худалдан авагчтай тооцоо хийж, үлдэгдлийг баталгаажуулж, баримтжуулах ажлыг зохион байгуулах, удирдах" гэсэнтэй тус тус нийцээгүй, санхүүгийн тайлангийн үнэн зөв, эрх ба үүрэг батламж мэдэгдлийг хангаагүй байна.

Шийдвэрлэсэн нь: Хууль хяналтын байгууллагад шилжүүлсэн өмч хөрөнгийн маргааныг шийдвэрлэхэд анхаарах, өмгөөллийн зөвлөх үйлчилгээний ажлын үр дүнг тооцох, өмнөх үеийн авлагыг хууль хяналтын байгууллагад шилжүүлэн барагдуулах арга хэмжээ авах албан шаардлага өгөв.

3. Байгууллагын эзэмшлийн 27 газрыг санхүүгийн тайланд биет бус хөрөнгөөр үнэлж бүртгээгүй, Эргэлтийн хөрөнгөнд бүртгэлтэй 546.2 сая төгрөгийн өртөгтэй борлуулах зорилготой ККС-110 маркийн байшин кран байгууллагын эзэмшилд биетээр оршин байхгүй.

Энэ нь Нягтлан бодох бүртгэлийн 20 дугаар зүйлийн 20.2.3-д "холбогдох олон улсын стандарт, эрх бүхий төрийн байгууллагаас баталсан нягтлан бодох бүртгэлийн стандарт, журам, заавар,



энэ хуулийн 6 дугаар зүйлд заасан зарчмыг баримтлан нягтлан бодох бүртгэл хөтөлж, санхүүгийн тайлан гаргах", ТБОНӨ-ийн тухай хуулийн 31 дүгээр зүйлийн 31.1-д "Төрийн өмчит хуулийн этгээд эзэмшилдээ байгаа илүүдэл үндсэн эд хөрөнгө, түүнчлэн ашиглах хугацаа нь дууссан буюу эсхүл осол гэмтэлд өртсөний улмаас зориулалтаар нь ашиглах боломжгүй болсон бөгөөд засаж, сэлбэж ашиглах нь эдийн засгийн хувьд үр ашиггүй нь тооцоогоор нотлогдсон эд хөрөнгийг худалдаж, шилжүүлж, акт тогтоон устгаж болно" гэсэнтэй тус тус нийцээгүй, санхүүгийн тайлангийн оршин байх, иж бүрэн байх батламж мэдэгдлийг хангаагүй байна.

Шийдвэрлэсэн нь: Байгууллагын хөрөнгийг бүртгэлд бүрэн тусгах, хадгалалт хамгаалалтыг сайжруулах арга хэмжээ авах албан шаардлага өгөв.

4. Худалдан авалтын нээлттэй тендер шалгаруулсан 3 ажлын 908.8 сая, харьцуулалтын 3 ажлын 207.5 сая төгрөгийн худалдан авалтын гэрээний хэрэгжилтийг аудитад ирүүлээгүй, мөн 16 ажлын 5,890.3 сая төгрөгийн гэрээг дүгнэсэн актгүй, худалдан авалтын гэрээний хэрэгжилтэд нийт 7,006.6 сая төгрөгийн зөрчилтэй. Тайлант онд бэлтгэн нийлүүлэгчдэд дээрх гэрээний үндсэн төлбөр 4,191.6 сая төгрөгийг зарцуулсан байна.

Энэ нь Төрийн аудитын тухай хуулийн 16.1.1-д "төрийн аудитын байгууллагын аудит хийхэд шаардагдах цаасан болон цахим хэлбэрийн мэдээлэл, баримт бичгээр хангах, уг мэдээлэл, баримт бичгийн үнэн зөв, бодитой, бүрэн байх шаардлагыг хариуцах"; ТБОНӨХБАҮХАТХ-ийн 49.2.10-д "гэрээг дүгнэж, бараа, ажил, үйлчилгээг хүлээж авсан баримт бичиг", НББ-ийн тухай хуулийн 20.2.5-д "дансны өглөг, авлага ба төлбөрийн тооцоог хянах, ажил, гүйлгээг гарахаас нь өмнө хянан, баталгаажуулах" гэсэнтэй тус тус нийцээгүй, санхүүгийн тайлангийн эрх ба үүрэг батламж мэдэгдлийг хангаагүй байна.

Шийдвэрлэсэн нь: Худалдан авалтын гэрээний хэрэгжилтийг үнэлж, дүгнэн, баримт материалын холбогдох хууль, журмын дагуу бүрдүүлэн архивлан ажиллах, цаашид үйл ажиллагаандаа хууль, журмыг хэрэгжүүлж ажиллах албан шаардлага өгөв.

5. Төрийн хэмнэлтийн тухай хуулийн хэрэгжүүлээгүй дараах зөрчлүүд байна.Үүнд:

- Бараа материалын дансанд тайлант оны 4-12 сарын хугацаанд яаралтай ашиглагдахгүй 816.9 сая төгрөгийн бараа материалын худалдан авалт хийж, зарцуулагдаагүй их хэмжээний үлдэгдэл байна.

- Гүйцэтгэх захирал, газар хэлтсийн дарга нар 7 хүн Дархан аймагт амьдрах байр түрээсэлж, 40.5 сая төгрөгийг байгууллагаас төлсөн. Улаанбаатар хотод компанийн төлөөлөгчийн газарт ТӨБЗГ-ын зөвшөөрөлгүй 206.4 м2 талбай бүхий байрыг 1м2-г 66.000 төгрөгөөр үнэлж түрээсэлсэн. Түрээсийн үнэ Засгийн газрын тогтоолоор баталсан үнэлгээнээс хэт өндөр 53.7 сая төгрөгийн илүү зардал гаргасан.

- Компаниас эдийн засгийн форумд 66.2 сая, урлагийн наадам 10.2 сая, хөлбөмбөгийн талбай тохижуулахад 25.6 сая, 3х3 сагсан бөмбөгийн талбай тохижуулахад 22.3 сая, Сэлэнгэ аймгийн жудо бөхийн холбоо, 2-р цэцэрлэг, Орхон сумын ЗДТГ зэрэгт 26.1 сая, барилгачдын баярт 33.1 сая, хүлээн авалтын зардалд 14.4 сая төгрөгийг тус тус зарцуулж, нийт 1,109.2 сая төгрөгийн тэвчиж болох зардал гаргасан.

Энэ нь Төрийн болон орон нутгийн өмчийн тухай хуулийн 30 дугаар зүйлийн 30.3-д "Хуульд өөрөөр заагаагүй бол төрийн өөрийн өмчийн эд хөрөнгийг эрх бүхий байгууллагын зөвшөөрөлгүйгээр хандивлах, бэлэглэх, барьцаалах, зээлдүүлэх, бусад өмчийн хуулийн этгээдэд хувь хөрөнгө болгон оруулахыг хориглоно", Төрийн хэмнэлтийн тухай хуулийн 4 дүгээр зүйлийн 4.2.1-д "зардал бууруулахад чиглэсэн арга хэмжээг энгийн ойлгомжтой, тууштай, сахилга баттайгаар зохион байгуулах", 15 дугаар зүйлийн 15.1.3-т "хууль тогтоомжид зааснаас өөр хэлбэрээр тэтгэмж, шагнал, урамшуулал, дэмжлэг олгохыг хориглоно", 15.1.6-д "нөөцлөх шаардлагатай бараа, материалыг үр ашиггүй удаан хадгалах, шаардлагагүйгээр их хэмжээгээр бараа материал бэлтгэх, нөөцлөхийг хориглоно" гэсэнтэй тус тус нийцээгүй, санхүүгийн тайлангийн эрх ба үүрэг батламж мэдэгдлийг хангаагүй байна.

Шийдвэрлэсэн нь: Зөрчлийг арилгах, дээд газраас зохих зөвшөөрөл авах, цаашид үйл ажиллагаандаа хууль, журмыг хэрэгжүүлж ажиллах албан шаардлага өгөх.



6. Охин компани Хөтөл Энержи Дулаан ХХК-тай холбоотой нийт 2,310.8 сая төгрөгийн дараах зөрчлүүд илэрлээ. Үүнд:

- Дулаан, нүүрсний борлуулалтын авлага болон бусад авлагын үлдэгдэл 1,082.2 сая төгрөгийг тооцоо нийлсэн актаар баталгаажуулаагүй,

- Бараа, ажил, үйлчилгээний худалдан авалтын 1,183.1 сая, зөвлөх үйлчилгээний 40.0 сая, нийт 1,223.1 сая төгрөгийн гэрээг дүгнэж, акт үйлдээгүй,

- Боруулалтын нягтлан бодогч, байцаагч, нярвуудын цалинг 2022 оны 7 дугаар сарын 01-ний өдрөөс үндэслэлгүй бууруулж, батлагдсан цалингийн хэмжээнээс нийт 5.5 сая төгрөгийн дутуу цалин олгосон.

Энэ нь Төрийн болон орон нутгийн өмчийн тухай хуулийн 20 дугаар зүйлийн 20.1.2-д "үйлдвэрийн газрын нэрийн өмнөөс эд хөрөнгийг энэ хууль, гэрээнд заасан эрх хэмжээний дотор захиран зарцуулах", 20.4-д "үйлдвэрийн газрын захиргааны бүтцийг тогтоож, албан тушаалтныг томилох, чөлөөлөх, эрх бүхий байгууллагаас тогтоосон цалингийн бүдүүвч сангийн хэмжээнд багтаан цалинг тогтоох", 71 дүгээр зүйлийн 71.8-д "өр авлагыг барагдуулах арга хэмжээ авч үлдэгдлийг тооцсон байх", Төрийн болон орон нутгийн өмчийн хөрөнгөөр бараа, ажил үйлчилгээг худалдан авах тухай хуулийн 49 дүгээр зүйлийн 49.2.10 "гэрээг дүгнэж, бараа, ажил, үйлчилгээг хүлээж авсан баримт бичгийг тендерийн хавтаст хэрэгт бүрдүүлнэ", Нягтлан бодох бүртгэлийн тухай хуулийн 20 дугаар зүйлийн 20.2.6 "эд хөрөнгийн болон төлбөр тооцооны тооллого хийх, үр дүнг шийдвэрлэх, бэлтгэн нийлүүлэгч, худалдан авагчтай тооцоо хийж, үлдэгдлийг баталгаажуулж, баримтжуулах ажлыг зохион байгуулах, удирдах" гэсэнтэй тус тус нийцээгүй, санхүүгийн тайлангийн иж бүрэн, үнэлгээ ба хуваарилалт батламж мэдэгдлийг хангаагүй байна.

Шийдвэрлэсэн нь: Зөрчлийг арилгах, цаашид үйл ажиллагаандаа хууль, журмыг хэрэгжүүлж ажиллах албан шаардлага өгөх.

### 5.3 Зөвлөмж

Цаашид анхаарвал зохих асуудлыг тэргүүлэх ач холбогдлын дарааллаар эрэмбэлэн харуулав. Үүнд:

#### 1. Нягтлан бодох бүртгэлийн бодлого, тайлагналтай холбоотой асуудал

##### Илрүүлэлт:

Санхүүгийн тайлангийн эхний үлдэгдэлд Хойшлогдсон татварын хөрөнгө 1,188.6 сая, хойшлогдсон татварын өр 4,042.8 сая, урамшууллын сан 42.1 сая, байгаль орчны нөхөн сэргээлтийн нөөц сан 2,695.6 сая төгрөгийг тус тус баталгаажуулаагүй тайлагнасан. Мөн 2015 онд баталсан журмын дагуу 1-3 жилийн насжилттай авлагуудыг зардлаар бүртгэн байгуулсан 36,834.0 сая төгрөгийн Найдваргүй авлагын нөөц санг тайлагнасан.

Энэ нь Нягтлан бодох бүртгэлийн олон улсын стандартын 37.59-д "нөөцийг тухайн тайлант үе бүрийн эцэст нягталж, шалгах бөгөөд одоогийн хамгийн сайн тооцооллыг тусгахын тулд түүнийг тохируулна. Хэрэв үүргийг барагдуулахад шаардагдах эдийн засгийн үр өгөөж бүхий нөөцийг зарцуулах магадлал цаашид үгүй болвол уг нөөцийг буцаана", Нягтлан бодох бүртгэлийн тухай хуулийн 20 дугаар зүйлийн 20.2.4-д "нягтлан бодох бүртгэл хөтлөлт нь энэ хууль болон санхүүгийн бусад хууль тогтоомжид заасан шаардлагад нийцэж байгаа эсэхийг хянах" гэсэнтэй тус тус нийцээгүй, санхүүгийн тайлангийн эрх ба үүрэг батламж мэдэгдлийг хангаагүй байна.

##### Өгсөн зөвлөмж:

Төрийн өмчийн тухай хууль тогтоомжид нийцүүлэн журмуудыг шинэчлэн мөрдөх, нягтлан бодох бүртгэлийн бодлогод өөрчлөлт оруулах, татварын тооцооллыг нягтлан бүртгэлд тусгах.



# АУДИТЫН КОМПАНИЙН СҮҮЛИЙН 2 ЖИЛД ӨГСӨН ЗӨВЛӨМЖИЙН БИЕЛЭЛТ

---





## ТӨЛӨӨЛӨН УДИРДАХ ЗӨВЛӨЛИЙН САНАЛ ДҮГНЭЛТ, ШИЙДВЭР

---

## 7. ТӨЛӨӨЛӨН УДИРДАХ ЗӨВЛӨЛИЙН САНАЛ ДҮГНЭЛТ, ШИЙДВЭР

### "ЦЕМЕНТ ШОХОЙ" ТӨРИЙН ӨМЧИТ ХУВЬЦААТ КОМПАНИЙН ТӨЛӨӨЛӨН УДИРДАХ ЗӨВЛӨЛИЙН ТОГТООЛ

2022 оны 4 дугаар  
сарын 6-ний өдөр

Дугаар 01

Улаанбаатар  
хот

Компанийн зохион байгуулалтын бүтэц, орон тооны  
дээд хязгаарыг батлах тухай

Компанийн тухай хуулийн 76 дугаар зүйлийн 76.1.18 дахь заалт, "Цемент шохой" ТӨХК-ийн дүрмийн 7.3.4 дэх заалтыг тус тус үндэслэн ТОГТООХ нь:

1. "Цемент шохой" ТӨХК-ийн зохион байгуулалтын бүтцийг хавсралт ёсоор баталсугай.

2. Компанийн орон тооны дээд хязгаарыг 768 байхаар тогтоосугай.

3. Гүйцэтгэх захирлын үүргийг түр гүйцэтгэгч /Л.Наранбаатар/-т дараах арга хэмжээг авч хэрэгжүүлэхийг даалгасугай:

3.1. Компанийн бүтэц, зохион байгуулалт өөрчлөгдсөнтэй холбогдуулан ажиллагсадын ажил үүргийн хуваарь, ажлын байрны тодорхойлолтыг оновчтой боловсруулан баталж, мөрдүүлэх;

3.2. Компанийн өр, авлагыг барагдуулах, үр ашгийг дээшлүүлэх, засаглалыг сайжруулах чиглэлээр тодорхой ажил зохион байгуулж, дүнг танилцуулах;

3.3. Компанийн 2022 оны бизнес төлөвлөгөө, эдийн засгийн үндсэн үзүүлэлт, зорилтот түвшний төслийг бэлтгэж, танилцуулах;

3.4. Компанийн 2022-2025 оны стратеги төлөвлөгөөг боловсруулан танилцуулах.

4. Энэ тогтоолын биелэлтийг 2022 оны 04 дүгээр сарын 30-ны өдөр дотор танилцуулахыг Гүйцэтгэх захирлын үүргийг түр гүйцэтгэгч /Л.Наранбаатар/-т үүрэг болгосугай.

ХУРАЛ ДАРГАЛАГЧ,  
ТУЗ-ИЙН ГИШҮҮН

ТУЗ-ИЙН ГИШҮҮН:



А.АРИУНБОЛД

Б.ДОРЖСЭМБЭД

З.ЭНХБОЛД

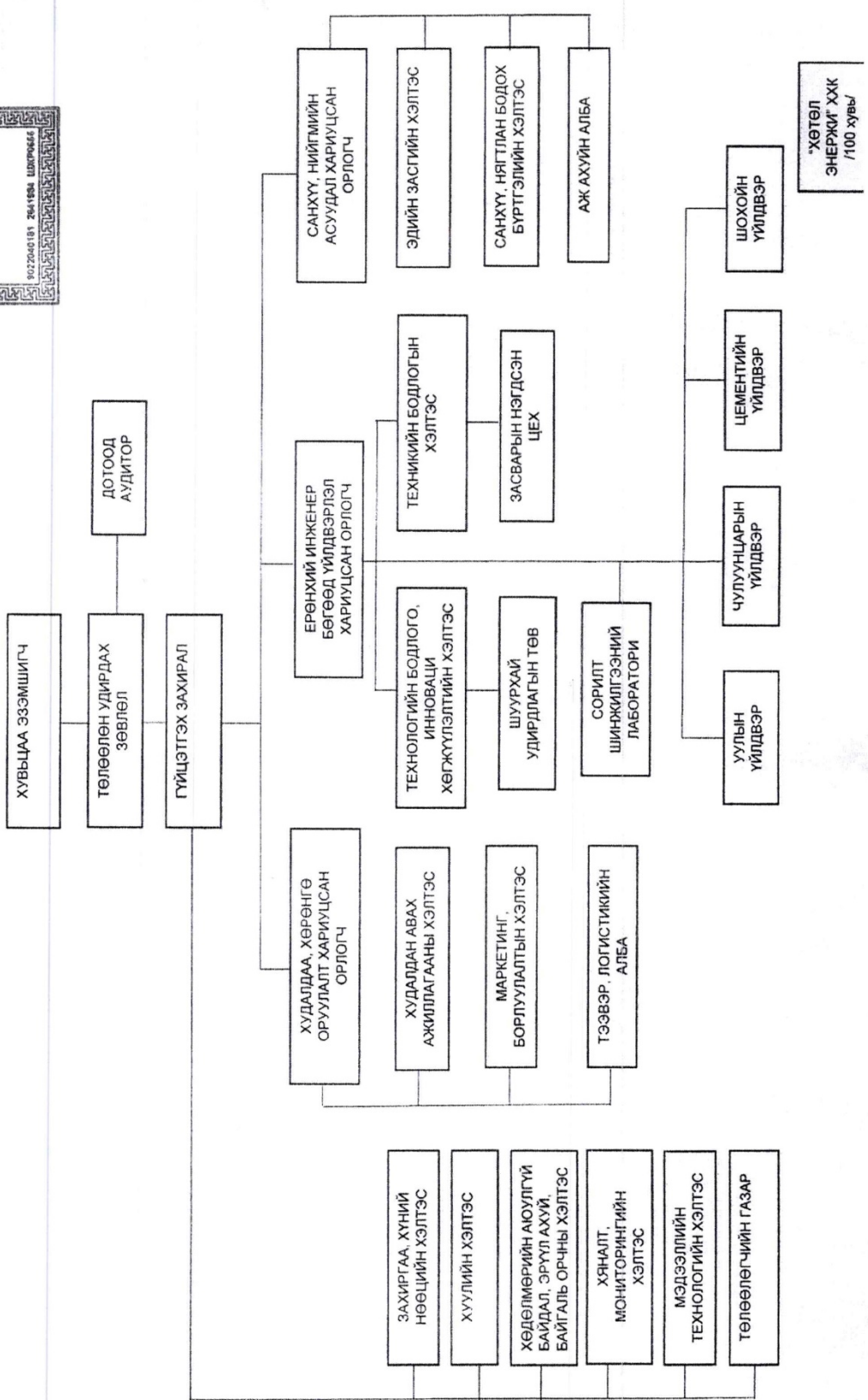
Д.ГАНТУЛГА

Б.ОТГОНЦЭЦЭГ

Д.НАРАНГЭРЭЛ

"Цемент шохой" ХК-ийн Төлөөлөн Удирдах зөвлөлийн 2022 оны 4 дугаар сарын 8 өдрийн 08 дугаар тогтоолын 2. Хавсралт  
**ЦЕМЕНТШОХОН ТӨХК**

**"ЦЕМЕНТ ШОХОЙ" ХК-ИЙН ЗОХИОН БАЙГУУЛАЛТЫН БҮТЭЦ**







**“ЦЕМЕНТ ШОХОЙ” ТӨРИЙН ӨМЧИТ ХУВЬЦААТ КОМПАНИЙН  
ТӨЛӨӨЛӨН УДИРДАХ ЗӨВЛӨЛИЙН ТОГТООЛ**

2022 оны 4 дугаар  
сарын 26-ны өдөр

Дугаар 02

Сэлэнгэ аймаг,  
Сайхан сум

Нэр дэвшүүлэх түр хороо  
байгуулах тухай

Компанийн тухай хуулийн 80 дугаар зүйлийн 80.2, 81 дүгээр зүйлийн 81.1, 81.5.1, 81.5.3, компанийн дүрмийн 7.18 дахь заалт, Төрийн өмчийн бодлого, зохицуулалтын газрын 2022 оны 04 дүгээр 18-ны А-1/678 дугаар удирдамжийг тус тус үндэслэн ТОГТООХ нь:

1.Компанийн төлөөлөн удирдах зөвлөлийн дэргэдэх Нэр дэвшүүлэх түр хороог дараах бүрэлдэхүүнтэй байгуулсугай.

Түр хорооны дарга

Б.Отгонцэцэг  
Уул уурхай, хүнд үйлдвэрийн яамны  
Төрийн захиргаа, удирдлагын газрын  
Санхүүгийн хэлтсийн дарга

Гишүүд:

Д.Нарангэрэл  
Төрийн өмчийн бодлого,  
зохицуулалтын газрын Төрийн  
өмчийн бүртгэл, ашиглалтын  
хэлтсийн дарга

Б.Доржсэмбэд  
Сангийн яамны Санхүүгийн хяналт,  
эрсдлийн удирдлагын газрын дарга

2.Хараат бус гишүүний сонгон шалгаруулалтыг холбогдох хууль тогтоомжийн дагуу явуулж, сонгон шалгаруулсан тухай үнэлгээний тайлан, Авлигатай тэмцэх газрын дүгнэлтийн хамт Хувьцаа эзэмшигчдийн хуралд оруулж танилцуулахыг Нэр дэвшүүлэх түр хороо /Б.Отгонцэцэг/-нд даалгасугай.

ТӨЛӨӨЛӨН УДИРДАХ  
ЗӨВЛӨЛИЙН ДАРГА





## “ЦЕМЕНТ ШОХОЙ” ТӨРИЙН ӨМЧИТ ХУВЬЦААТ КОМПАНИЙН ТӨЛӨӨЛӨН УДИРДАХ ЗӨВЛӨЛИЙН ТОГТООЛ

2022 оны 5 дугаар  
сарын 11 -ны өдөр

Дугаар 03

Сэлэнгэ аймаг,  
Сайхан сум

Төлөөлөн удирдах зөвлөлийн даргыг  
сонгож, батлах тухай

Компанийн тухай хуулийн 78 дугаар зүйлийн 78.1 дэх хэсэг, “Цемент Шохой” төрийн өмчит хувьцаат компанийн дүрмийн 7.5 дахь заалтыг тус тус үндэслэн ТОГТООХ нь:

1. “Цемент шохой” төрийн өмчит хувьцаат компанийн Төлөөлөн удирдах зөвлөлийн гишүүдийн 100 хувийн саналыг үндэслэн Төлөөлөн удирдах зөвлөлийн даргаар Цэнддаваагийн Баяр-Эрдэнийг сонгож, баталсугай.

2. Компанийн тухай хууль, Төрийн болон орон нутгийн өмчийн тухай хууль болон холбогдох бусад хууль, тогтоомж, журмын дагуу ажиллахыг Төлөөлөн удирдах зөвлөлийн дарга /Ц.Баяр-Эрдэнэ/-д даалгасугай.

ТӨЛӨӨЛӨН УДИРДАХ  
ЗӨВЛӨЛИЙН ГИШҮҮД



Ц.БАЯР-ЭРДЭНЭ

Б.ДОРЖСЭМБЭД

З.ЭНХБОЛД

Д.ГАНТУЛГА

Б.ОТГОНЦЭЦЭГ

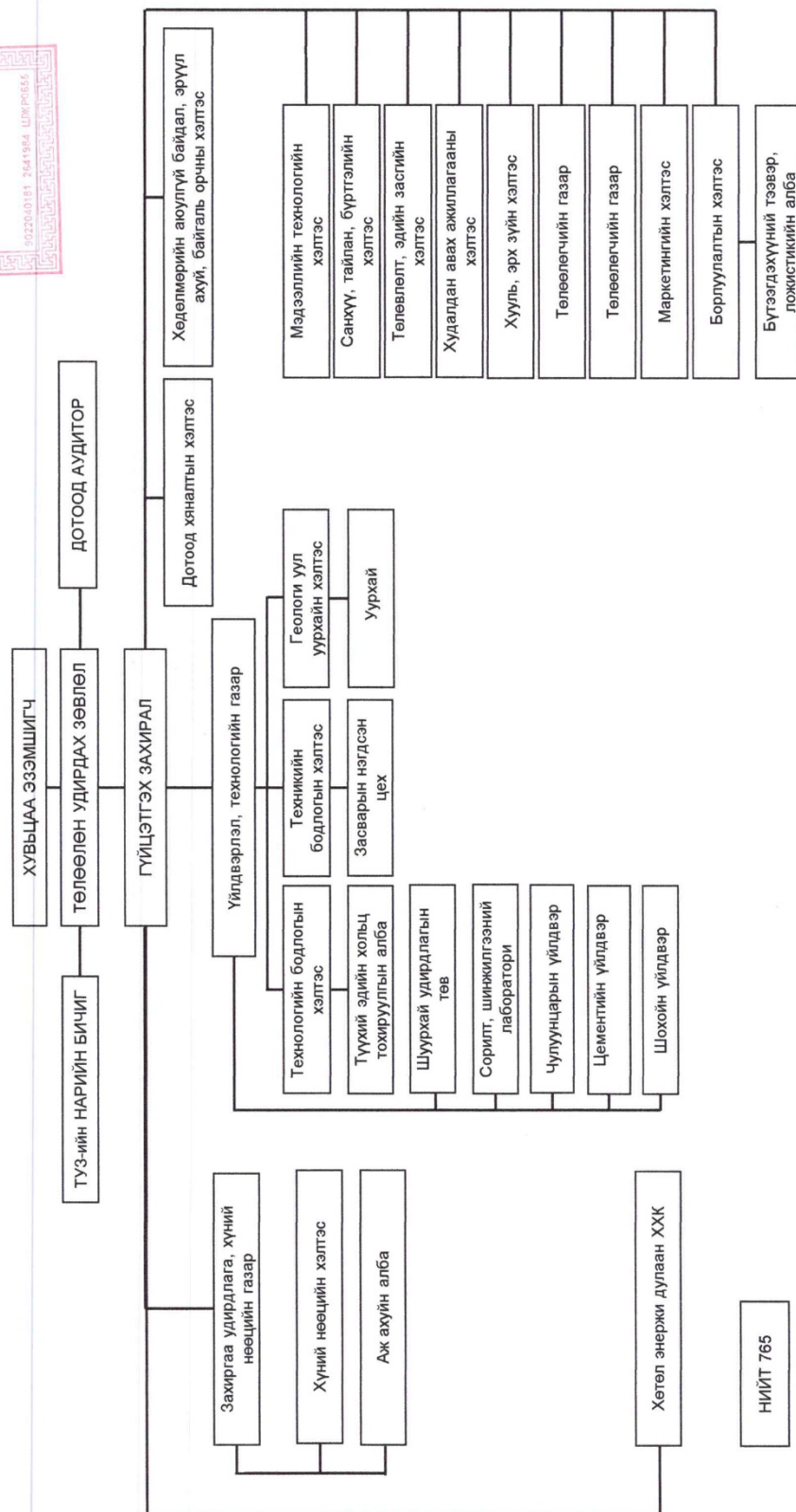
Л.НАРАНТУЯА

Д.САНЧИР

Л.ГАНБААТАР

Б.БУЯНХИШИГ

“ЦЕМЕНТ ШОХОЙ” ТӨХ-ИЙН ЗОХИОН БАЙГУУЛАЛТЫН БҮТЭЦ







## “ЦЕМЕНТ ШОХОЙ” ТӨРИЙН ӨМЧИТ ХУВЬЦААТ КОМПАНИЙН ТӨЛӨӨЛӨН УДИРДАХ ЗӨВЛӨЛИЙН ТОГТООЛ

2022 оны 5 дугаар  
сарын 18-ны өдөр

Дугаар 04

Сэлэнгэ аймаг,  
Сайхан сум

Компанийн зохион байгуулалтын  
бүтэц, орон тооны дээд хязгаарыг  
шинэчлэн батлах тухай

Компанийн тухай хуулийн 76 дугаар зүйлийн 76.1.18 дахь хэсэг, Төрийн хэмнэлтийн тухай хуулийн 5 дугаар зүйлийн 5.1 дэх хэсэг, “Цемент Шохой” төрийн өмчит хувьцаат компанийн дүрмийн 7.3.4 дэх заалтыг тус тус үндэслэн ТОГТООХ нь:

1. “Цемент Шохой” төрийн өмчит хувьцаат компанийн зохион байгуулалтын бүтцийг хавсралт ёсоор шинэчлэн баталсугай.

2. Компанийн орон тооны дээд хязгаарыг 765 (долоон зуун жаран тав) байхаар тогтоосугай.

3. Батлагдсан зохион байгуулалтын бүтэц, орон тооны дээд хязгаарыг 2022 оны 5 дугаар сарын 18-ны өдрөөс эхлэн мөрдөж ажиллахыг Гүйцэтгэх захирлын үүргийг түр гүйцэтгэгч /Л.Наранбаатар/-д даалгасугай.

4. Энэ тогтоол батлагдсантай холбогдуулан Төлөөлөн удирдах зөвлөлийн 2022 оны 4 дүгээр сарын 6-ны өдрийн “Компанийн зохион байгуулалтын бүтэц, орон тооны дээд хязгаарыг батлах тухай” 01 дүгээр тогтоол, тус тогтоолоор баталсан бүтэц, орон тооны дээд хязгаарыг хүчингүй болсонд тооцсугай.

ТӨЛӨӨЛӨН УДИРДАХ  
ЗӨВЛӨЛИЙН ДАРГА

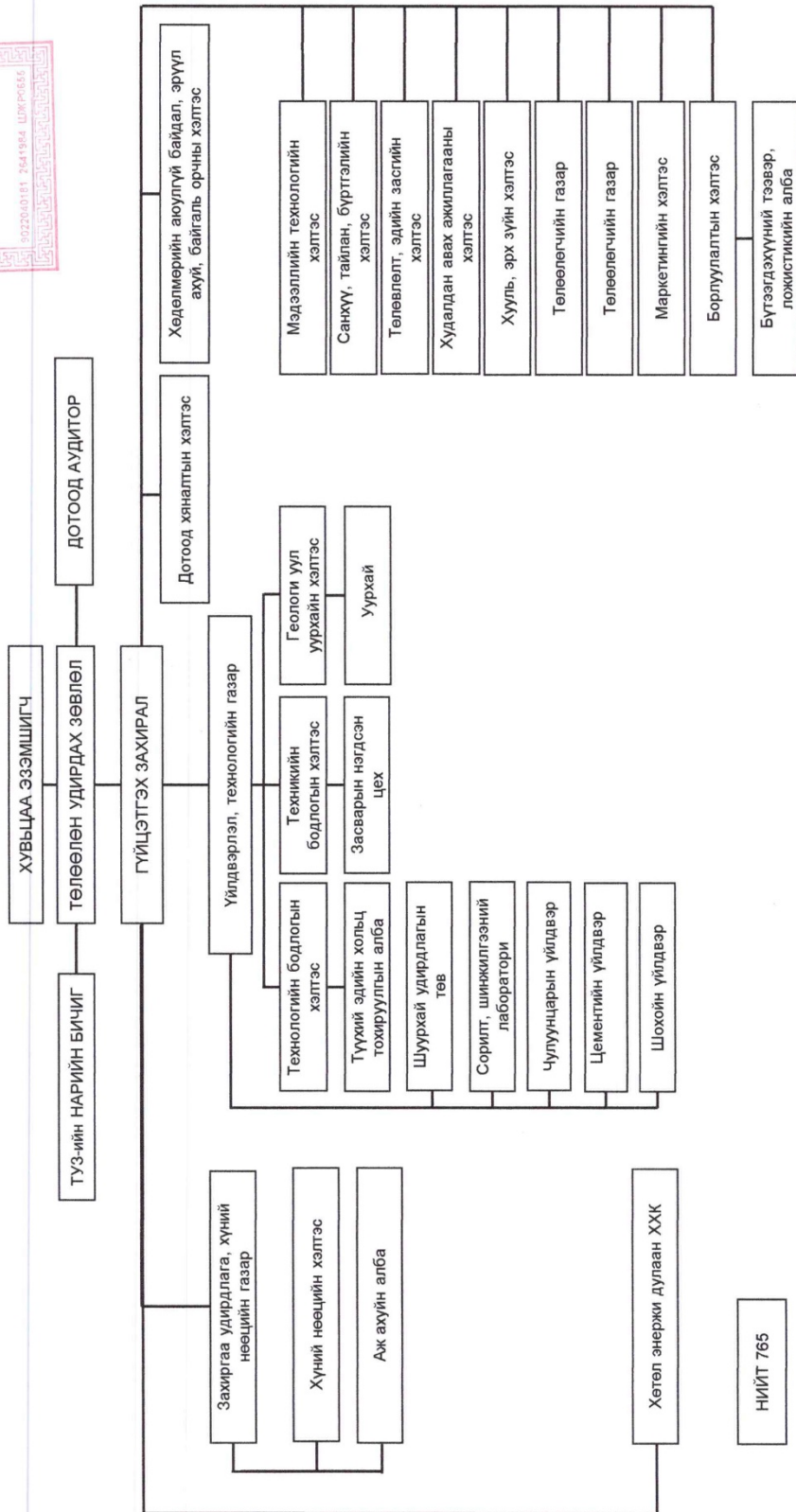


Ц.БАЯР-ЭРДЭНЭ



"Цемент шохой" ТӨХК-ийн Төлөөлөн Удирдах  
Зөвлөлийн 2022 оны 5 дугаар сарын 18-ны  
едрийн 5 дугаар тогтоолын хавсралт

## "ЦЕМЕНТ ШОХОЙ" ТӨХК-ИЙН ЗОХИОН БАЙГУУЛАЛТЫН БҮТЭЦ





## “ЦЕМЕНТ ШОХОЙ” ТӨРИЙН ӨМЧИТ ХУВЬЦААТ КОМПАНИЙН ТӨЛӨӨЛӨН УДИРДАХ ЗӨВЛӨЛИЙН ТОГТООЛ

2022 оны 5 дугаар  
сарын 18-ны өдөр

Дугаар 05

Сэлэнгэ аймаг,  
Сайхан сум

“Цемент шохой” төрийн өмчит хувьцаат компанийн  
2022 оны эдийн засгийн үндсэн үзүүлэлт,  
зорилтот түвшин болон хөрөнгө оруулалтын  
төлөвлөгөөг батлах тухай

Төрийн болон орон нутгийн өмчийн тухай хуулийн 11 дүгээр зүйлийн 3, 6 дахь хэсгийг тус тус үндэслэн ТОГТООХ нь:

1. “Цемент Шохой” төрийн өмчит хувьцаат компанийн 2022 оны эдийн засгийн үндсэн үзүүлэлт, зорилтот түвшинг нэгдүгээр хавсралтаар, хөрөнгө оруулалтын төлөвлөгөөг хоёрдугаар хавсралтын дагуу дэмжсүгэй.

2. Компанийн 2022 оны эдийн засгийн үндсэн үзүүлэлт, зорилтот түвшин болон хөрөнгө оруулалтын төлөвлөгөөг Төрийн өмчийн бодлого, зохицуулалтын газрын хуралдаанаар хэлэлцүүлэн шийдвэрлүүлэхийг Гүйцэтгэх захирал (Л.Наранбаатар), Ерөнхий санхүүч (Б.Нямбаяр) нарт үүрэг болгосугай.

ТӨЛӨӨЛӨН УДИРДАХ  
ЗӨВЛӨЛИЙН ДАРГА



Ц.БАЯР-ЭРДЭНЭ





Төлөөлөн удирдах зөвлөлийн 2022 оны 18 дугаар сарын 18-ний өдрийн 18 дугаар тогтоолын 1 дүгээр хавсралт

ТӨХК

"ЦЕМЕНТ ШОХОЙ" ТӨРИЙН ӨМЧИТ ХУВЬЦААТ КОМПАНИЙН 2022 ОНЫ  
ЭДИЙН ЗАСГИЙН ҮНДСЭН ҮЗҮҮЛЭЛТ, ЗОРИЛТОТ ТҮВШИН

| №  | Үзүүлэлтүүд                         | Х/н     | 2020 оны       |  | 2021 оны      |  | 2022 оны      |  | Харьцуулалт   |           |
|----|-------------------------------------|---------|----------------|--|---------------|--|---------------|--|---------------|-----------|
|    |                                     |         | гүйцэтгэл      |  | төлөвлөгөө    |  | гүйцэтгэл     |  | төлөвлөгөө    |           |
| 1  | БҮТЭЭГДЭХҮҮН ҮЙЛДВЭРЛЭЛТ            |         |                |  |               |  |               |  |               |           |
|    | а) Цемент                           | тн      | 377 581        |  | 500,000       |  | 321,968       |  | 460,000       | 43%       |
|    | б) Шохой                            | тн      | 44,925         |  | 55,000        |  | 44,054        |  | 60,000        | 36%       |
|    | НИЙТ ОРЛОГО                         | мян.төг | 73,290,119.9   |  | 100,668,233.0 |  | 64,449,843.7  |  | 104,861,256.4 | 63%       |
| 2  | а) Үндсэн үйл ажиллагааны орлого    | мян.төг | 71,825,200.1   |  | 100,341,301.0 |  | 63,889,639.9  |  | 104,313,525.6 | 63%       |
|    | б) Үйл ажиллагааны бус орлого       | мян.төг | 1,464,919.9    |  | 326,932.0     |  | 560,203.8     |  | 547,730.9     | -2%       |
| 3  | НИЙТ ЗАРДАЛ                         | мян.төг | 82,932,157.6   |  | 107,795,281.7 |  | 71,395,940.2  |  | 85,494,585.6  | 20%       |
|    | Үүнээс: Удирдлагын зардал           | мян.төг | 4,059,545.6    |  | 4,448,301.4   |  | 4,716,378.8   |  | 6,786,818.4   | 44%       |
| 4  | Татварын өмнөх ашиг/алдагдал/       | мян.төг | (9,642,037.7)  |  | (7,127,048.7) |  | (6,946,096.5) |  | 19,366,670.9  | -379%     |
| 5  | Цэвэр ашиг/алдагдал/                | мян.төг | (10,367,733.8) |  | (7,127,048.7) |  | (7,255,318.2) |  | 15,425,003.2  | -313%     |
|    | Төсвийн төлбөрийн нийт дүн          | мян.төг | 5,203,915.1    |  | 6,237,851.4   |  | 6,686,930.2   |  | 23,165,071.5  | 246%      |
|    | а) Орлогын татварт                  | мян.төг | 725,696.1      |  | -             |  | 309,221.7     |  | 3,941,667.7   | 3,632,446 |
|    | б) НӨАТ                             | мян.төг | 1,664,103.9    |  | 2,957,069.7   |  | 4,210,080.3   |  | 9,545,826.3   | 127%      |
|    | в) НДШ                              | мян.төг | 2,206,110.9    |  | 1,421,760.5   |  | 1,260,480.2   |  | 6,330,207.2   | 402%      |
| 6  | г) Хүн амын орлогын татвар          | мян.төг | 13,657.1       |  | 777,108.9     |  | 110,000.0     |  | 1,560,089.2   | 1318%     |
|    | д) Үл хөдлөх хөрөнгийн татвар       | мян.төг | 413,649.5      |  | 718,359.6     |  | 300,000.0     |  | 1,200,000.0   | 300%      |
|    | е) Гаалын татвар                    | мян.төг | 72,687.3       |  | 136,038.2     |  | 123,671.1     |  | 150,000.0     | 21%       |
|    | ё) Тээврийн хэрэгслийн татвар       | мян.төг | 7,687.1        |  | 6,378.8       |  | 4,702.5       |  | 4,550.0       | -3%       |
|    | ж) Бусад                            | мян.төг | 100,323.2      |  | 221,135.6     |  | 368,774.4     |  | 432,731.1     | 17%       |
| 7  | Төрийн өмчийн ногдол ашиг           | мян.төг |                |  |               |  |               |  | 7,712,501.6   |           |
| 8  | Нийт ажиллагсдын тоо                | хүн     | 714            |  | 720           |  | 715           |  | 765           | 7%        |
| 9  | Нийт цалингийн сан                  | мян.төг | 10,653,671.72  |  | 11,611,403.60 |  | 10,750,942.35 |  | 19,540,337.5  | 82%       |
| 10 | Нэг ажилтны дундаж цалин            | төг     | 1,243,426      |  | 1,343,912     |  | 1,253,024     |  | 2,128,577.07  | 70%       |
|    | Борлуулалтын 1 төгрөг ногдох зардал | мян.төг | 904,360.4      |  | 5,332,303.6   |  | 632,901.1     |  | 10,863,532.6  | 1616%     |
| 12 | Хөрөнгө оруулалт                    | мян.төг | 46,266,085.3   |  | 41,639,476.8  |  | 49,776,143.5  |  | 44,570,474.1  | -10%      |
| 13 | Нийт авлага                         | мян.төг | 16,506,820.7   |  | 10,719,100.7  |  | 8,979,277.8   |  | -             | -100%     |
|    | Үүнээс Найдваргүй                   | мян.төг | 94,389,090.5   |  | 93,155,942.2  |  | 93,155,942.2  |  | 83,355,942.2  | -11%      |
|    | Нийт өглөг                          | мян.төг | 47,065,437.5   |  | 44,841,114.9  |  | 44,841,114.9  |  | 35,041,114.9  | -22%      |
| 14 | а) Богино хугацаат өр төлбөр        | мян.төг | 47,323,653.0   |  | 48,314,827.4  |  | 48,314,827.4  |  | 48,314,827.4  | 0%        |
|    | б) Урт хугацаат өр төлбөр           | мян.төг |                |  |               |  |               |  |               |           |

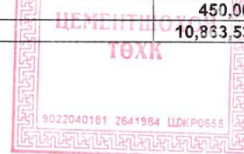
Төлөөлөн удирдах зөвлөлийн 2022 оны 05 дугаар сарын 18-ний өдрийн 264/1984 ЦДКР0655 дугаар хавсралт

"ЦЕМЕНТ ШОХОЙ" ТӨРИЙН ӨМЧИТ ХУВЬЦААТ КОМПАНИЙН 2022 ОНЫ ХӨРӨНГӨ ОРУУЛАЛТЫН ТӨЛӨВЛӨГӨӨ

| Д/д                                         | Хөрөнгийн нэр                                                         | Тип марк            | Хэмжих нэгж | Тоо хэмжээ | Нэг бүрийн үнэ /төг/ | Бүгд үнэ /мян.төг/ |
|---------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------|---------------------|-------------|------------|----------------------|--------------------|
| Техник, тоног төхөөрөмжийн хөрөнгө оруулалт |                                                                       |                     |             |            |                      |                    |
| Чулуунцарын үйлдвэр                         |                                                                       |                     |             |            |                      |                    |
|                                             | Ачааны лифт                                                           |                     | ш           | 1          | 978,639,156          | 978,639.2          |
|                                             | Бутлуурын ротор                                                       |                     | хос         | 1          | 158,069,550          | 158,069.6          |
|                                             | Хөргөгчийн решётка                                                    |                     | ш           | 1          | 322,000,000          | 322,000.0          |
| Шохойн үйлдвэр                              |                                                                       |                     |             |            |                      |                    |
|                                             | Уурхайн 1.2.3 зуухны хэмжүүрийн автоматжуулалт                        |                     | багц        | 1          | 124,291,500          | 124,291.5          |
|                                             | Зуухны утаа болон тоосжилтыг бууруулах төсөл                          |                     | багц        | 1          | 400,000,000          | 400,000.0          |
| Уурхай                                      |                                                                       |                     |             |            |                      |                    |
|                                             | Бульдозер /хятад/                                                     | SD-23,B-230         | ш           | 1          | 564,250,000          | 564,250.0          |
|                                             | Үйлчилгээний машин                                                    | LC-76               | ш           | 2          | 150,000,000          | 300,000.0          |
|                                             | Авто ачигч Лодер                                                      |                     | ш           | 1          | 527,250,000          | 527,250.0          |
|                                             | Хүнд даацын автомашин                                                 | HOWO SINOTRUCK-371  | ш           | 5          | 315,000,000          | 1,575,000.0        |
|                                             | Өрмийн машин                                                          | POWER-4000          | ш           | 1          | 300,000,000          | 300,000.0          |
|                                             | Бутлуур, шигшүүр                                                      |                     | ком         | 1          | 900,000,000          | 900,000.0          |
|                                             | Hyundai R800 эксковаторын дизель хөдөлгүүр                            |                     | ком         | 1          | 300,000,000          | 300,000.0          |
|                                             | Засварын зориулалтын машин                                            | бонго-3 тоноглогсон | ш           | 1          | 45,000,000           | 45,000.0           |
|                                             | Авто ачигч Лодер                                                      |                     | ш           | 1          | 527,250,000          | 527,250.0          |
| Цемент үйлдвэрлэлийн цех                    |                                                                       |                     |             |            |                      |                    |
|                                             | Грейфер краны тэргэнцэр                                               |                     | ш           | 1          | 200,000,000          | 200,000.0          |
|                                             | Грейфер краны цахилгаан хөдөлгүүр                                     |                     | ш           | 2          | 140,000,000          | 280,000.0          |
|                                             | Грейфер краны цахилгаан хөдөлгүүрт тохирох давтамж хувьсгуур /100кВт/ |                     |             | 2          | 50,000,000           | 100,000.0          |
|                                             | Цементийн 1.2.3-р тээгрийн автоматжуулалт                             |                     | багц        | 1          | 59,144,500           | 59,144.5           |
|                                             | Компрессор WUXI-40                                                    |                     | ш           | 2          | 156,675,000          | 313,350.0          |
| Засварын нэгдсэн цех                        |                                                                       |                     |             |            |                      |                    |
|                                             | Токарийн суурь машин (1М63 маркийн байж болно)                        |                     | ком         | 1          | 150,000,000          | 150,000.0          |
|                                             | Хатаах зуух                                                           |                     | ком         | 1          | 33,000,000           | 33,000.0           |
|                                             | Засварын зориулалтын машин                                            | -                   | ком         | 1          | 45,000,000           | 45,000.0           |
|                                             | Өргүүр                                                                | 5тн                 | ш           | 1          | 15,000,000           | 15,000.0           |
| Ажилчдын цайны газар                        |                                                                       |                     |             |            |                      |                    |
|                                             | Автомат аяга таваг угаагч                                             |                     | Ширхэг      | 1          | 5,300,000            | 5,300.0            |
|                                             | Зургаан хаалгатай хөлдөөгч                                            |                     | Ширхэг      | 1          | 4,950,000            | 4,950.0            |
|                                             | Автомат банш буузны машин                                             |                     | Ширхэг      | 1          | 6,200,000            | 6,200.0            |
| Нийт дүн                                    |                                                                       |                     |             |            |                      | 8,233,694.7        |
| Сэлбэг, багаж, техник хэрэгсэл              |                                                                       |                     |             |            |                      |                    |
|                                             | Төмөр замын вагон дэр мод                                             |                     | ш           | 1,000      | 140,000              | 140,000.0          |
|                                             | Бетон дэр                                                             |                     | ш           | 500        | 190,000              | 95,000.0           |
|                                             | Холпер хос дугуй                                                      |                     | хос         | 36         | 11,000,000           | 396,000.0          |
|                                             | Компьютер                                                             |                     | ш           | 145        | 1,900                | 275,525.0          |
|                                             | Принтер                                                               |                     | ш           | 36         | 1,676                | 60,348.0           |
|                                             | Дэлгэц                                                                |                     | ш           | 28         | 1,564                | 43,800.0           |
|                                             | Аппарат, камер                                                        |                     | ш           | 4          | 2,500                | 10,000.0           |
|                                             | Макрофон                                                              |                     | ш           | 2          | 550                  | 1,100.0            |
|                                             | GPS                                                                   |                     | ш           | 1          | 2,060                | 2,060.0            |
| Нийт дүн                                    |                                                                       |                     |             |            |                      | 1,023,833.0        |
| Программ хангамж                            |                                                                       |                     |             |            |                      |                    |
|                                             | Зарлан мэдээлэх систем                                                |                     | ком         | 1          | 38,995,000           | 38,995.0           |
|                                             | Дотуур холбооны өргөтгөл                                              |                     | багц        | 1          | 7,600,000            | 7,600.0            |
|                                             | ERP систем                                                            |                     | багц        | 1          | 500,000,000          | 500,000.0          |
|                                             | Дотоод сүлжээний шинэчлэл                                             |                     | багц        | 1          | 122,452,530          | 122,452.5          |
|                                             | Office 365                                                            |                     | багц        | 1          | 55,950,000           | 55,950.0           |
|                                             | Micromine уурхайн 3D программ хангамж                                 |                     | ш           | 1          | 225,434,000          | 225,434.0          |
|                                             | SPRAY төлөвлөлийн программ                                            |                     | ш           | 1          | 60,000,000           | 60,000.0           |
| Нийт дүн                                    |                                                                       |                     |             |            |                      | 1,010,431.5        |
| Цехүүдийн хэрэгцээт тавилга, эд хогшил      |                                                                       |                     |             |            |                      |                    |
|                                             | Шохой үйлдвэр                                                         |                     |             |            |                      | 20,042.3           |
|                                             | ХААХ                                                                  |                     |             |            |                      | 12,008.6           |
|                                             | СБТХэлтэс                                                             |                     |             |            |                      | 4,544.6            |
|                                             | ТЛХ                                                                   |                     |             |            |                      | 8,439.9            |
|                                             | ЭЗТХэлтэс                                                             |                     |             |            |                      | 1,200.0            |
|                                             | Захиргаа хүний нөөц                                                   |                     |             |            |                      | 8,000.0            |
|                                             | ХАБЭАБОХэлтэс                                                         |                     |             |            |                      | 6,700.0            |
|                                             | Технологийн бодлогын хэлтэс                                           |                     |             |            |                      | 1,200.0            |
|                                             | Чулуунцарын үйлдвэр                                                   |                     |             |            |                      | 7,200.0            |
| 4                                           | Уурхай/баазын хэсэг/                                                  |                     |             |            |                      | 12,695.0           |
|                                             | Хяналт мониторингийн хэлтэс                                           |                     |             |            |                      | 2,309.0            |



| Д/д | Хөрөнгийн нэр                                      | Тип марк | Хэмжих нэгж | Тоо хэмжээ | Нэг бүрийн үнэ /төг/ | Бүгд үнэ /мян.төг/ |
|-----|----------------------------------------------------|----------|-------------|------------|----------------------|--------------------|
|     | Хууль зүйн хэлтэс                                  |          |             |            |                      | 2,459.0            |
|     | Цемент үйлдвэрлэлийн цех                           |          |             |            |                      | 32,093.0           |
|     | Борлуулалт маркетингийн хэлтэс                     |          |             |            |                      | 12,532.0           |
|     | Уулын үйлдвэр                                      |          |             |            |                      | 7,250.0            |
|     | МТХ                                                |          |             |            |                      | 1,200.0            |
|     | Аж ахуйн алба                                      |          |             |            |                      | 2,400.0            |
|     | Ажилчдын цайны газар                               |          |             |            |                      | 3,300.0            |
|     | Нийт дүн                                           |          |             |            |                      | 145,573.4          |
|     | Барилга их засвар                                  |          |             |            |                      |                    |
|     | АММБ Дээврийн ажил                                 |          | ш           | 1          | 150,000,000          | 150,000.0          |
|     | Цементийн үйлдвэрийн компрессорын дээвэр           |          | ш           | 1          | 15,000,000           | 15,000.0           |
|     | Шохойн үйлдвэрийн Бутлуур хэсгийн дээвэр           |          | ш           | 1          | 10,000,000           | 10,000.0           |
| 5   | ТЛХэсгийн Савлахын дээвэр                          |          | ш           | 1          | 10,000,000           | 10,000.0           |
|     | Цементийн агуулахын засварын ажил                  |          | ш           | 1          | 200,000,000          | 200,000.0          |
|     | Захиргааны байрны 4 давхарын хурлын өрөөний засвар |          | ш           | 1          | 65,000,000           | 65,000.0           |
|     | Нийт дүн                                           |          |             |            |                      | 450,000.0          |
|     | Хөрөнгө оруулалтын нийт дүн                        |          |             |            |                      | 10,833,532.6       |







## “ЦЕМЕНТ ШОХОЙ” ТӨРИЙН ӨМЧИТ ХУВЬЦААТ КОМПАНИЙН ТӨЛӨӨЛӨН УДИРДАХ ЗӨВЛӨЛИЙН ТОГТООЛ

2022 оны 5 дугаар  
сарын 23-ны өдөр

Дугаар 06

Сэлэнгэ аймаг,  
Сайхан сум

Лүндэгийн Наранбаатарыг  
Гүйцэтгэх захирлаар томилох  
тухай

Компанийн тухай хуулийн 76 дугаар зүйлийн 76.1.8, 76.1.9 дэх заалт, Хөдөлмөрийн тухай хуулийн 65 дугаар зүйлийн 65.1, 65.2 дахь хэсэг, Коронавируст халдвар /ковид-19/-ын цар тахлаас урьдчилан сэргийлэх, тэмцэх, нийгэм, эдийн засагт үзүүлэх сөрөг нөлөөллийг бууруулах тухай хуулийн 3 дугаар зүйлийн 3.2 дахь хэсэг, Төрийн өмчийн бодлого, зохицуулалтын газрын 2022 оны 5 дугаар сарын 23-ны өдрийн А-1/1020 тоот албан бичгээр ирүүлсэн удирдамжийг тус тус үндэслэн ТОГТООХ нь:

1. “Цемент Шохой” төрийн өмчит хувьцаат компанийн Гүйцэтгэх захирлаар Лүндэг овогтой Наранбаатарыг томилсугай.

2. Л.Наранбаатартай Төрийн өмчийн бодлого, зохицуулалтын газрын 2022 оны 5 дугаар сарын 3-ны өдрийн 184 дүгээр тогтоолоор баталсан “Төрийн өмчит хуулийн этгээдийн захиралтай онцгой нөхцөл бүхий хөдөлмөрийн гэрээ байгуулах, дүгнэх журам” -ын дагуу онцгой нөхцөл бүхий хөдөлмөрийн гэрээ байгуулахыг Төлөөлөн Удирдах Зөвлөлийн дарга /Ц.Баяр-Эрдэнэ/-д даалгасугай.

3. Компанийн 2022 оны зорилтот түвшин хангаж, өөрт олгогдсон эрх хэмжээний хүрээнд компанийн өдөр тутмын үйл ажиллагааг зохион байгуулж, авлигын эрсдэлээс урьдчилан сэргийлж, холбогдох хууль тогтоомж, гэрээнд заасан үүрэг, даалгаврын хэрэгжилтийг ханган ажиллахыг Гүйцэтгэх захирал /Л.Наранбаатар/-д үүрэг болгосугай.

4. Энэхүү тогтоолын хэрэгжилтэд хяналт тавьж ажиллахыг Нэр дэвшүүлэх хорооны дарга /З.Энхболд/-д даалгасугай.

ТӨЛӨӨЛӨН УДИРДАХ  
ЗӨВЛӨЛИЙН ДАРГА



Ц.БАЯР-ЭРДЭНЭ

**“ЦЕМЕНТ ШОХОЙ” ТӨРИЙН ӨМЧИТ ХУВЬЦААТ КОМПАНИЙН  
ГҮЙЦЭТГЭХ ЗАХИРАЛ Л.НАРАНБААТАРТАЙ БАЙГУУЛАХ  
ОНЦГОЙ НӨХЦӨЛ БҮХИЙ ГЭРЭЭ**

Энэхүү гэрээг НЭГ ТАЛААС: “Цемент шохой” төрийн өмчит хувьцаат компанийн Төлөөлөн удирдах зөвлөл, түүнийг төлөөлж Төлөөлөн удирдах зөвлөлийн дарга Ц.Баяр-Эрдэнэ, НӨГӨӨ ТАЛААС: “Цемент шохой” төрийн өмчит хувьцаат компанийн гүйцэтгэх захирал Л.Наранбаатар, ТЯ79072510 регистрийн дугаартай, Улаанбаатар хотын Хан-Уул дүүргийн 11 дүгээр хороо, Ривер гарден хотхон 307-502 тоотод оршин суугч/ нар Төрийн өмчийн бодлого, зохицуулалтын газрын 2022 оны 05 дугаар сарын 19-ний өдрийн 230 дугаар тогтоол, “Цемент шохой” төрийн өмчит хувьцаат компанийн Төлөөлөн удирдах зөвлөлийн 2022 оны 05 дугаар сарын 23-ны өдрийн 05 дугаар тогтоолыг үндэслэн харилцан тохиролцсоны дагуу энэхүү онцгой нөхцөл бүхий хөдөлмөрийн гэрээг (цаашид “Гэрээ” гэх) дараах нөхцөлөөр байгуулав.

**Нэг. Нийтлэг үндэслэл**

1.1.Компанийн эд, хөрөнгийг үр ашигтай эзэмшин, ашиглаж, захиран зарцуулснаар компанийн үйлдвэрлэл, үйлчилгээ, борлуулалт, эдийн засгийн үр ашиг, хөрөнгийн өгөөжийг дээшлүүлэх, гэрээгээр хүлээсэн үүргээ биелүүлэхтэй холбогдон үүсэх талуудын харилцааг зохицуулах, эрх, үүрэг, хариуцлагыг тодорхойлоход энэхүү гэрээний зорилго оршино.

1.2.Гүйцэтгэх захирал үйл ажиллагаандаа Хөдөлмөрийн тухай хууль, Төрийн болон орон нутгийн өмчийн тухай хууль, Компанийн тухай хууль, Шилэн дансны хууль, Мэдээллийн ил тод байдлын хууль, Төрийн болон орон нутгийн өмчийн хөрөнгөөр бараа, ажил, үйлчилгээ худалдан авах тухай хууль болон бусад хууль, тогтоомж, компанийн дүрэм, энэхүү гэрээ, Төрийн өмчийн бодлого, зохицуулалтын газар, Төлөөлөн удирдах зөвлөлийн шийдвэрийг удирдлага болгон ажиллана.

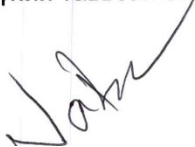
1.3.Гүйцэтгэх захирал гуравдагч этгээдээр ажлаа гүйцэтгүүлэхгүй, өөр аж ахуйн нэгжид ажиллахгүй байж зөвхөн энэ гэрээгээр тохиролцсон үүрэг, хариуцлагыг Төлөөлөн удирдах зөвлөлийн өмнө биечлэн хариуцна.

**Хоёр. Төлөөлөн удирдах зөвлөлийн үүрэг**

2.1.“Цемент шохой” Төрийн өмчит хувьцаат компанийн нийт 291,203,800,187.21 (Хоёр зуун ерэн нэгэн тэрбум, хоёр зуун гурван сая, найман зуун мянга, нэг зуун наян долоон төгрөг, хорин нэгэн мөнгө) төгрөгийн хөрөнгийг гүйцэтгэх захиралд томилогдсон өдрөөр тасалбар болгон зохих журмын дагуу хүлээлгэж өгнө. Жил бүр жилийн эцсийн тайлан тэнцлийн дүнгээр хөрөнгийг баталгаажуулж, гэрээний сунгалтад тусгаж байх.

2.2.Гүйцэтгэх захиралд цалин хөлс, бусад шагнал урамшууллыг энэхүү гэрээний 6 дугаар зүйлд заасан нөхцлийн дагуу олгоно.

2.3.Гүйцэтгэх захирал гэрээнд тусгагдсан үүргээ зохих ёсоор биелүүлэхтэй холбогдуулж түүний тавьсан саналуудыг цаг тухайд нь шийдвэрлэн өгч байна.





2.4.Төлөөлөн удирдах зөвлөл (гишүүн) нь Гүйцэтгэх захирал хууль болон энэхүү гэрээг зөрчсөн гэм буруутай үйл ажиллагаа явуулсан гэж үзвэл Төрийн өмчийн бодлого, зохицуулалтын газарт мэдэгдэнэ.

2.5.Компанийн эдийн засгийн үр ашгийг дээшлүүлэх зорилтот түвшин, хөрөнгө оруулалтын төлөвлөгөөг гэрээний хавсралтаар батална.

2.6.Гүйцэтгэх захирал Төлөөлөн удирдах зөвлөлтэй байгуулсан гэрээний үүргээ биелүүлэх явцад халдлагад өртөх, нэр төрөө гутаалгах, шахалт дарамтад орох тохиолдолд түүний хүсэлтээр зохих арга хэмжээг эрх хэмжээнийхээ хүрээнд авч хэрэгжүүлнэ.

### **Гурав.Гүйцэтгэх захирлын үүрэг**

3.1.Компанийн тухай хууль, холбогдох хууль, дүрмийн хүрээнд компанийн үйл ажиллагааг удирдан зохион байгуулж, аж ахуйн менежментийг боловсронгуй болгох, техник технологийг шинэчлэх, тухайн жилийн эдийн засгийн үндсэн үзүүлэлт, зорилтот түвшин, хөрөнгө оруулалтын төлөвлөгөөг биелүүлэх, үйлдвэрлэлийн хөдөлмөр хамгаалал, осол аюулгүй ажиллагааг хангаж, бүтээгдэхүүн, ажил үйлчилгээний чанарыг өндөр түвшинд хүргэж, ажиллагсдын нийгмийн асуудлыг оновчтой шийдвэрлэж ажиллана.

3.2.Гүйцэтгэх захирал компанийн зорилт, түүнийг хэрэгжүүлэх саналыг Төрийн болон орон нутгийн өмчийн тухай хуулийн 21<sup>1</sup> дүгээр зүйлийн 2 дахь хэсэгт заасны дагуу гаргаж 21<sup>1</sup> дүгээр зүйлийн 1 дэх хэсэгт заасан хугацааны дотор Төрийн өмчийн бодлого, зохицуулалтын газарт ирүүлнэ.

3.3.Гүйцэтгэх захирал нь Төрийн болон орон нутгийн өмчийн тухай хуулийн 21<sup>1</sup> дүгээр зүйлийн 2 дахь хэсэгт заасны дагуу компанийн "Зорилтын санал"-ын талаар Төрийн өмчийн бодлого, зохицуулалтын газартай тохиролцох бөгөөд түүнд үндэслэн гаргасан тухайн жилийн үйл ажиллагааны зорилтот түвшинг гэрээний хавсралтад тусгасан үзүүлэлтүүдээр биелүүлэн ашиг орлогыг нэмэгдүүлэх үндсэн үүргийг хүлээнэ.

3.4.Гүйцэтгэх захирал нь Төрийн болон орон нутгийн өмчийн тухай хуулийн 21<sup>1</sup> дүгээр зүйлийн 9 дэх хэсэгт заасны дагуу жил бүрийн 3 дугаар сарын 1-ний дотор компанийн жилийн эцсийн санхүүгийн тайланд аудитын дүгнэлт хийлгэх бөгөөд тайланг аудитын дүгнэлтийн хамт мөн хуулийн 21<sup>1</sup> дүгээр зүйлийн 10 дахь хэсэгт заасан хугацаанд багтаан Төрийн өмчийн бодлого, зохицуулалтын газарт ирүүлнэ.

3.5.Гэрээний биелэлт, ажлын тайлангаа Төлөөлөн удирдах зөвлөлд хэлэлцүүлэн гарсан шийдвэр, дүгнэлтийг компанийн жилийн эцсийн тайлан тэнцлийн хамт Төрийн өмчийн бодлого, зохицуулалтын газарт ирүүлнэ.

3.6.Гүйцэтгэх захирал дараах асуудлуудыг Төлөөлөн удирдах зөвлөлийн зөвшөөрлийг авсны үндсэн дээр шийдвэрлэнэ.

3.6.1.Эрхлэх бизнесийн үндсэн төрөл, чиглэлээс өөр үйлдвэрлэл, үйлчилгээ явуулах;

3.6.2.Ажиллагсдын нийгэм хангамжийн шинж чанартай хөрөнгө оруулалт хийх;





3.6.3.Компанийн үл хөдлөх болон үндсэн хөрөнгөд хамаарах хөрөнгийг данснаас хасах, захиалах, шинээр авах;

3.6.4.Бусад өмчийн этгээдтэй хамтран хуулийн этгээд байгуулах, хөрөнгө оруулах, оруулсан хувь хөрөнгөө татан авах;

3.6.5.Бусад этгээдэд компанийн барилга, байгууламжийг түрээслүүлэх;

3.6.6.Түрээслүүлсэн барилга, байгууламжид нийт хөрөнгийн /үнийн дүнгийн 10/ хувиас дээш хэмжээтэй хөрөнгө оруулалт хийх зөвшөөрөл олгохдоо Төрийн өмчийн бодлого, зохицуулалтын газраас баталсан журмыг баримтална.

3.6.7.Компанийн бизнесийн үйл ажиллагаатай холбоотой зардлын төсөв батлах;

3.6.8.Компанийн дүрэмд заасан эрх бүхий албан тушаалтнуудыг томилох, чөлөөлөх, тэдгээртэй байгуулах хөдөлмөрийн гэрээг батлах, цуцлах;

3.6.9.Сонирхлын зөрчилтэй гэрээ, хэлцэл байгуулах.

3.6.10.Их хэмжээний хэлцэл хийх, эд хөрөнгийн болон эд хөрөнгийн эрхийн зах зээлийн үнийг тогтоох. /Аливаа гэрээ хэлцлийн хэрэгжих хугацаа нь энэхүү гэрээний хүчинтэй байх хугацаанаас илүү байж болохгүй/

3.7.Гүйцэтгэх захирал нь бизнес төлөвлөгөөнд тусгагдаагүй, хэрэгцээнээс илүү хэмжээний үндсэн ба туслах материал, үндсэн үйлдвэрлэлтэй холбогдолгүй бараа, техник хэрэгсэл худалдан авах тухай гадаад дотоодын иргэн, аж ахуйн нэгж, байгууллагатай гэрээ хэлцэл хийхдээ Төлөөлөн удирдах зөвлөлөөс зөвшөөрөл авна.

3.8.Гүйцэтгэх захирал банкнаас зээл авах тохиолдолд Төлөөлөн удирдах зөвлөлөөс шийдвэр гаргуулж, Төрийн өмчийн бодлого, зохицуулалтын газарт ирүүлж зөвшөөрөл авч байна.

3.9.Гүйцэтгэх захирал Төлөөлөн удирдах зөвлөлийн зөвшөөрөлгүйгээр компанийн эд хөрөнгөөс зээл олгох, хандивлах, бэлэг өгөх, бусдад хөрөнгийн баталгаа гаргахыг хориглоно.

3.10.Гүйцэтгэх захирал нь тогтсон журмын дагуу хувь нийлүүлэгчдэд олгох ногдол ашгийн тооцооллыг УИХ-ын 2021 оны 88 дугаар тогтоолын дагуу тооцож, Төлөөлөн удирдах зөвлөлийн хуралд хэлэлцүүлэн шийдвэр гаргуулна.

3.11.Гүйцэтгэх захирал компанийн үйл ажиллагааны үр дүнд олсон цэвэр ашгаас хувь нийлүүлэгчдэд олгох ногдол ашгийн хэмжээг тогтоох шийдвэр гарснаас хойш 1 сарын дотор төрийн өмчид ногдох ногдол ашгийг төвлөрүүлж Төрийн өмчийн бодлого, зохицуулалтын газарт тухай бүр мэдээлнэ.

3.12.Компанийн үйлдвэрлэл, технологи, бизнесийн нууцад хамаарах мэдээллийн зэрэглэлийг тогтоож, түүнийг хамгаалах тогтолцоог бий болгоно.

3.13.Гүйцэтгэх захирал компанийн нийт ажиллагсадтай хөдөлмөрийн болон хөлсөөр ажиллах гэрээ байгуулан ажиллана.

3.14.Төлөөлөн удирдах зөвлөлд үйлдвэрлэлийн үйл ажиллагааны болон санхүүгийн улирал, хагас, бүтэн жилийн тайлан тэнцлийн үр дүнгийн талаар үнэн зөв мэдээлэл өгч тайлан тавина.

3.15.Гүйцэтгэх захирал нь компанийн эд хөрөнгийн эзэмшилт, ашиглалт хамгаалалтын байдалд өдөр тутам тавих дотоодын хяналтыг удирдан зохион

*Naim*

*Хүснэгт*

байгуулж, өмч хөрөнгийн хадгалалт, хамгаалалт, ашиглалтын асуудлыг Төлөөлөн удирдах зөвлөлийн өмнө хариуцна.

3.16.Компанийн эд хөрөнгийн дотоодын тооллогыг Төрийн болон орон нутгийн өмчийн тухай хуульд заасан журмын дагуу хийж хагас, бүтэн жилийн тайлан тэнцэлд тусгана.

3.17.Компанийн санхүүгийн тайлан тэнцлийг хуульд заасан журмын дагуу гаргах ажлыг зохион байгуулж Төлөөлөн удирдах зөвлөлд оруулж хэлэлцүүлэн тайлангийн нэг хувийг дараа сарын 25-ны дотор Төрийн өмчийн бодлого, зохицуулалтын газарт ирүүлж баталгаажуулна.

3.18.Гүйцэтгэх захирал Компанийн тухай хуулийн 97.1-д хамаарагдах нэгдмэл сонирхолтой этгээдтэй хамтран ажиллаж байгаа бол энэ тухай Төлөөлөн удирдах зөвлөлд мэдэгдэнэ.

3.19.Гүйцэтгэх захирал Төлөөлөн удирдах зөвлөлөөс өгсөн үүрэг, даалгаврыг заасан хугацаанд нь хэрэгжүүлж, биелэлтийг бичгээр мэдэгдэнэ.

3.20.Гүйцэтгэх захирал нь Хөдөлмөрийн тухай хууль, Төрийн болон орон нутгийн өмчийн тухай хууль, Компанийн тухай хууль, Шилэн дансны хууль, Мэдээллийн ил тод байдлын хууль, Төрийн болон орон нутгийн өмчийн хөрөнгөөр бараа, ажил, үйлчилгээ худалдан авах тухай хууль болон бусад хууль, тогтоомж, компанийн дүрэм, энэхүү хөдөлмөрийн гэрээ, Төрийн өмчийн бодлого, зохицуулалтын газар, Төлөөлөн удирдах зөвлөлийн шийдвэр болон холбогдох хууль тогтоомжийг чанд мөрдөн ажиллана.

3.21.Компанийн санхүүгийн тайлан, үйл ажиллагааны тайлан зэрэг Шилэн дансны тухай хуульд заасан мэдээллийг хуульд заасан хугацаанд компанийн болон Төрийн өмчийн бодлого, зохицуулалтын газрын вэб сайтад тогтмол байршуулна.

3.22.Гүйцэтгэх захирал нь албан ажлаар гадаад улсад зорчих болон ээлжийн амралтаа эдлэхдээ Төлөөлөн удирдах зөвлөлийн даргад заавал бичгээр мэдэгдэж, зөвшөөрөл авсан байна.

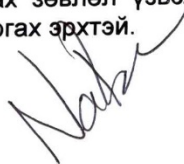
3.23.Гадаад улсад албан томилолтоор ажиллах хугацаандаа дипломат ёс жаягийг чанд баримталж, Монгол Улсын нэр хүндэд харшилсан аливаа үйлдэл гаргахгүй байх.

3.24.Гадаадад зорчихдоо мөрийтэй тоглоом /казино/ тоглож, энэ төрлийн үйлчилгээний газраар үйлчлүүлэхгүй байх.

#### **Дөрөв.Төлөөлөн удирдах зөвлөлийн эрх**

4.1.Төлөөлөн удирдах зөвлөл нь Гүйцэтгэх захирлын үйл ажиллагаатай танилцах, шалгах, зөвлөх эрхтэй бөгөөд түүнд өгөх даалгаврыг тогтоол, тэмдэглэл хэлбэрээр өгнө.

4.2.Гүйцэтгэх захирал өөрийн үйл ажиллагаагаар компанид хохирол учруулсан гэж Төлөөлөн удирдах зөвлөл үзвэл хохирол зардлыг нөхөн төлүүлэх асуудлаар шүүхэд нэхэмжлэл гаргах эрхтэй.





4.3.Төлөөлөн удирдах зөвлөл шаардлагатай гэж үзвэл өөрийн төлөөлөгчийг тодорхой хугацаагаар томилон Компанийн болон Гүйцэтгэх захирлын үйл ажиллагаанд хяналт, шалгалт хийх эрхтэй.

4.4.Төлөөлөн удирдах зөвлөл улирал бүр, шаардлагатай гэж үзвэл сар бүр компанийн бизнесийн үйл ажиллагааны талаар гүйцэтгэх захирлын мэдээллийг сонсоно.

4.5.Компанийн жилийн эцсийн санхүүгийн тайлан тэнцэл, аудитын дүгнэлт, гэрээний үүргийн биелэлтийг ТУЗ-ийн хурлаар хэлэлцэн үнэлэлт, дүгнэлт өгч Гүйцэтгэх захиралд олгох урамшууллын хэмжээ, эсвэл хүлээлгэх хариуцлагын талаар Төрийн өмчийн бодлого, зохицуулалтын газрын хуралдаанд оруулан хэлэлцүүлнэ.

4.6.Төлөөлөн удирдах зөвлөл нь компанийн тайлан тэнцэл, мэдээ, судалгаанд үндэслэн тэдгээрийн менежментийн байдал, үйлдвэрлэл, технологи, эдийн засгийн үндсэн үзүүлэлтүүд, төсвийн өмнө хүлээсэн үүргийн биелэлтэд улирал, хагас, бүтэн жилээр судалгаа, шинжилгээ хийж, үнэлэлт, дүгнэлт өгч, авч хэрэгжүүлэх арга хэмжээний төсөл боловсруулан Төрийн өмчийн бодлого, зохицуулалтын газрын хуралдаанд оруулж шийдвэрлүүлнэ.

4.7.Шаардлагатай гэж үзвэл Төлөөлөн удирдах зөвлөл компанийн удирдлага, санхүү, аж ахуйн үйл ажиллагаанд холбогдох яам, газартай хамтран мэргэжлийн хүмүүсийг оролцуулан хяналт шалгалт хийж болно.

4.8.Гүйцэтгэх захирал 30-иас дээш хоногийн хугацаагаар эзэнгүй байх /энэ гэрээгээр хүлээсэн үүргээ хэрэгжүүлэх боломжгүй нөхцөлийг хэлнэ/ тохиолдолд Төлөөлөн удирдах зөвлөл гүйцэтгэх захиралтай зөвшилцөн үүрэг гүйцэтгэгчийг томилж, эрх, үүргийн хэмжээг тогтоож өгнө.

#### **Тав.Гүйцэтгэх захирлын эрх**

5.1.Компанийн эд хөрөнгийг Төлөөлөн удирдах зөвлөлөөс олгосон эрх хэмжээний дотор захиран зарцуулна.

5.2.Төлөөлөн удирдах зөвлөлийн хурлаар шийдвэрлэхээс бусад асуудлаар хууль тогтоомжийн хүрээнд гэрээ, хэлцэл байгуулна. Үйлдвэрлэлийн тасралтгүй ажиллагаа, техник, технологит осол аваар гарч онцгой нөхцөл байдал үүссэн үед зайлшгүй шаардлагатай сэлбэг, материалыг худалдан авах асуудлыг холбогдох эрх бүхий байгууллагатай зөвшилцөн шийдвэрлэнэ.

5.3.Шаардлагатай гэж үзвэл Төлөөлөн удирдах зөвлөлийн хурал хуралдуулах саналыг Төлөөлөн удирдах зөвлөлийн дарга, гишүүдэд гаргаж болно.

5.4.Төлөөлөн удирдах зөвлөлөөс олгосон эрх, хэмжээний хүрээнд компанийг төлөөлж, шүүхэд нэхэмжлэл гаргана.

5.5.Эрх хэмжээнийхээ асуудлаар хууль, тогтоомжид нийцүүлэн компанийн хэмжээнд дагаж мөрдөх тушаал, заавар, журам гаргана.



### **Зургаа. Цалин хөлс, урамшуулал, ажлын нөхцөл**

6.1. Гүйцэтгэх захиралд сард 9,500,000 (Есөн сая таван зуун мянга) төгрөгийн үндсэн цалин олгоно.

6.2. Гүйцэтгэх захиралд гэрээнд хавсаргасан эдийн засгийн үндсэн үзүүлэлт, зорилтот түвшин, хөрөнгө оруулалтын төлөвлөгөөний биелэлт, компанийн үйл ажиллагааны эдийн засаг, санхүүгийн үр ашгийн байдал, эд хөрөнгийн эзэмшилт, ашиглалт, хадгалалт, хамгаалалт, хууль тогтоомжийн хэрэгжилт, дараа оны ажлын бэлтгэл зэргийг харгалзан Төрийн өмчийн бодлого, зохицуулалтын газраас баталсан журмыг баримтлан урамшуулал олгох асуудлыг шийдвэрлэнэ.

6.3. Гүйцэтгэх захирлын ажил, амралтын цаг болон ээлжийн амралт нь Хөдөлмөрийн тухай хуулийн холбогдох заалтын дагуу зохицуулагдах бөгөөд ээлжийн амралт эдлэх үедээ Төлөөлөн удирдах зөвлөлийн даргад заавал бичгээр мэдэгдэж, зөвшөөрөл авна.

6.4. Гүйцэтгэх захирлын албан үүргээ биелүүлэхэд шаардагдах ажлын байр, техник хэрэгслээр хангана.

6.5. Гүйцэтгэх захирал албан үүргээ гүйцэтгэж байгаад хөдөлмөрийн чадвараа 6 сараас дээш хугацаагаар алдвал Төлөөлөн удирдах зөвлөлийн шийдвэрээр 6 хүртэл сарын үндсэн цалинтай тэнцэх хэмжээний нөхөн олговор олгож болно.

6.6. Ажил олгогч өмчлөх эрхээ бусад этгээдэд бүрмөсөн шилжүүлсэн энэ гэрээний 8.2, 8.3-т заасан үндэслэлээр хөдөлмөр эрхлэлтийн харилцааг цуцалсан захиралд нийгмийн даатгалын сангаас олгох ажилгүйдлийн тэтгэмж авах эрхтэй эсэхээс үл хамааран ажил олгогч дараах хэмжээний тэтгэмжийг нэг удаа олгоно:

6.6.1. тухайн аж ахуйн нэгж, байгууллагад зургаан сараас хоёр жил хүртэл ажилласан бол нэг ба түүнээс дээш сарын үндсэн цалинтай тэнцэх;

6.6.2. тухайн аж ахуйн нэгж, байгууллагад хоёр жилээс тав хүртэл жил ажилласан бол хоёр ба түүнээс дээш сарын үндсэн цалинтай тэнцэх;

6.6.3. тухайн аж ахуйн нэгж, байгууллагад таван жилээс 10 хүртэл жил ажилласан бол гурав ба түүнээс дээш сарын үндсэн цалинтай тэнцэх;

6.6.4. тухайн аж ахуйн нэгж, байгууллагад 10 ба түүнээс дээш жил ажилласан бол дөрөв ба түүнээс дээш сарын үндсэн цалинтай тэнцэх.

6.7. Гүйцэтгэх захирал өндөр насны тэтгэвэр тогтоолгохоор энэ гэрээний харилцаа дуусгавар болох нөхцөлд 3-6 сарын хугацааны дундаж цалин хөлстэй тэнцэх тэтгэмжийг үйл ажиллагааны үр дүнтэй уялдуулан тухайн компанийн санхүүгээс олгож болно.

### **Долоо. Хариуцлага**

7.1. Талууд гэрээгээр хүлээсэн үүргээ биелүүлээгүй бол хууль, тогтоомж, компанийн дүрэм, гэрээнд заасан хариуцлага хүлээнэ.

7.2. Гүйцэтгэх захирлын гэм буруутай үйл ажиллагаагаар хууль, компанийн дүрэм, энэ гэрээгээр Төлөөлөн удирдах зөвлөлөөс олгосон эд хөрөнгийн эрхээ хэтрүүлэх буюу урвуулан ашиглах зэргээр компанийн хувь нийлүүлэгчдэд хохирол учруулсан бол түүнийг өөрийн хувийн өмчийн эд хөрөнгөөр бүрэн хариуцаж барагдуулахаар шүүхэд нэхэмжлэл гаргах үндэслэл болно.

**Найм. Гэрээнд өөрчлөлт оруулах,  
гэрээг цуцлах**

8.1.Гэрээнд талууд харилцан тохиролцсоны үндсэн дээр нэмэлт, өөрчлөлт оруулж болно. Мөн тухайн хөдөлмөрийн гэрээний хүчинтэй хугацаанд гэрээний нөхцөлд өөрчлөлт оруулж болох ба гэрээний өөрчлөлтийг бичгээр хийж талууд гарын үсэг зурснаар хүчин төгөлдөр болно.

8.2.Гэрээ нь дор дурдсан үндэслэлээр дуусгавар болно:

- а.Гэрээний хугацаа дууссан;
- б.Төлөөлөн удирдах зөвлөлөөс гэрээг цуцлах шийдвэр гаргасан;
- в.Гүйцэтгэх захирлын өөрийн хүсэлтээр;
- г.Компани дампуурсан;
- д.Компанийн төрийн мэдлийн хувьцаа худалдагдсан

8.3.Гүйцэтгэх захирлын санаачлагаар дараах тохиолдолд гэрээг хугацаанаас өмнө цуцална:

- а. Өвчний улмаас компанийг удирдах чадваргүй болсон;
- б. Бусад хүндэтгэх шалтгаан бий болсон

8.4.Төлөөлөн удирдах зөвлөл нь Хөдөлмөрийн тухай хуулийн 65.4, 80 дугаар зүйлд зааснаа гадна дараах тохиолдолд гэрээг хугацаанаас нь өмнө цуцлах эрхтэй:

8.4.1.Хувьцаа эзэмшигчээс гэрээг цуцлах талаар Төлөөлөн удирдах зөвлөлд удирдамж, чиглэл өгсөн бол;

8.4.2.Гүйцэтгэх захирал гэрээнд заасан үүргээ биелүүлээгүй бол;

8.4.3.Үйлдвэрлэлийн хөдөлмөр, хамгаалал, аюулгүй ажиллагааг хангах үүргээ биелүүлээгүйгээс ноцтой осол, аваар гарсан нөхцөлд гэрээг цуцлах үндэслэл болгоно.

8.4.4.Гүйцэтгэх захирлын өөрийнх нь буруу шийдвэр, үйл ажиллагаагаар компанид хохирол учирсан, компани алдагдалд орсон;

8.4.5.Гүйцэтгэх захирал хууль, тогтоомж болон компанийн үйл ажиллагааг удирдан зохион байгуулах үүргээ зөрчсөн, Төлөөлөн удирдах зөвлөлийн болон Хувьцаа эзэмшигчийн шийдвэрийг хүндэтгэх шалтгаангүйгээр биелүүлээгүй;

8.4.6.Гүйцэтгэх захирал өөрийн бүрэн эрхийг хэрэгжүүлэх боломжгүй шалтгаан нөхцөлүүд бий болсон;

8.4.7.Гүйцэтгэх захирал 6 сараас дээш хугацаагаар хөдөлмөрлөх чадваргүй болсон;

8.4.8.Компани татан буугдсан;

8.4.9.хөдөлмөрийн гэрээгээр захиралд шилжүүлсэн эд хөрөнгийг үр ашиггүй зарцуулсан, үрэгдүүлсэн, өмчлөгчөөс олгосон эрх мэдлийг хэтрүүлсэн нь тогтоогдсон;

8.4.10.захирлын буруутай үйлдэл, эс үйлдэхүйн улмаас ажил олгогчийн итгэлийг алдсан, байгууллагын хөдөлмөрийн дотоод хэм хэмжээг давтан, эсхүл ноцтой зөрчсөн.

8.4.11.захирлын буруутай үйлдэл, эс үйлдэхүйн улмаас ажил олгогчийн итгэлийг алдсан, байгууллагын хөдөлмөрийн дотоод хэм хэмжээг давтан, эсхүл ноцтой зөрчсөн.

8.4.12.захирал мэргэжил, мэргэшлийн түвшин, ур чадвар, ажлын гүйцэтгэлийн хувьд гүйцэтгэж байгаа ажил үүрэгтээ тэнцэхгүй болсон нь тогтоогдсон.

8.4.13.Хуульд заасан бусад үндэслэлүүд;

8.5.Энэ гэрээ дуусгавар болсон, хугацаанаас нь өмнө цуцалсан тохиолдолд Төлөөлөн удирдах зөвлөл өмч хөрөнгийн эзэмшилт, ашиглалтын байдлыг тогтоож,

*Handwritten signature*

*Handwritten signature*



компанийн эд хөрөнгийн тооллого явуулан бүртгэж, дараагийн гүйцэтгэх захиралд ажил хүлээлцүүлнэ.

8.6. Гэрээг хугацаанаас өмнө цуцалсантай холбогдон гарч болох нөхөн олговор олгох асуудлыг зохих хууль тогтоомжийн дагуу шийдвэрлэнэ.

### **Ес. Гэрээний хугацаа**

9.1. Энэхүү гэрээ нь Гүйцэтгэх захиралтай "Онцгой нөхцөл бүхий хөдөлмөрийн гэрээ байгуулах тухай" "Цемент шохой" ТӨХК-ийн Төлөөлөн удирдах зөвлөлийн 2022 оны 05 дугаар сарын 23-ны өдрийн 06 дугаар тогтоол гарсан өдрөөс эхлэн 3 /гурван/ сарын хугацаанд хүчинтэй байна.

"Цемент шохой" ТӨХК-ийн Төрийн өмчийн бодлого, зохицуулалтын газрын 2022 оны 05 дүгээр сарын 26-ний 253 дугаар тогтоолоор баталсан "Цемент шохой" ТӨХК-ийн 2022 оны эдийн засгийн үндсэн үзүүлэлт, зорилтот түвшинг гэрээнд хавсаргана.

9.2. Гэрээний биелэлтийг талууд дүгнэж, гэрээг сунгахаар шийдвэрлэсэн нөхцөлд сунгах хугацааг тогтоож, энэ тухай тэмдэглэл үйлдэж гэрээнд хавсаргаж мөрдөнө.

### **Арав. Бусад**

10.1. Гүйцэтгэх захирал төрийн, хувийн өмчийн, төрийн өмчийн оролцоотой хуулийн этгээдийн төлөөлөн удирдах зөвлөлд орох тохиолдолд Төлөөлөн удирдах зөвлөлтэй зөвшилцөнө.

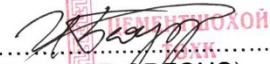
10.2. Энэ гэрээний талууд гарын үсэг зурж, баталгаажуулсан эх хувь адил хүчин төгөлдөр байна. Энэ гэрээний талууд гарын үсэг зурж оруулсан нэмэлтүүд, гэрээний үндсэн нөхцөлтэй адил хүчин төгөлдөр байна.

10.3. Гэрээний талуудын хооронд үүссэн маргааныг хууль тогтоомжид заасан журмаар шийдвэрлэнэ.

10.4. Гэрээний хавсралт нь энэхүү гэрээний салшгүй хэсэг болно.

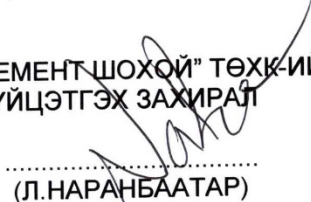
10.5. Энэхүү гэрээг 3 хувь үйлдэж, Гүйцэтгэх захирал, Төлөөлөн удирдах зөвлөл болон Төрийн өмчийн бодлого, зохицуулалтын газарт ирүүлнэ.

ТӨЛӨӨЛӨН УДИРДАХ  
ЗӨВЛӨЛИЙН ДАРГА

  
(Ц.БАЯР-ЭРДЭНЭ)



"ЦЕМЕНТ ШОХОЙ" ТӨХК-ИЙН  
ГҮЙЦЭТГЭХ ЗАХИРАЛ

  
(Л.НАРАНБААТАР)





## **“ЦЕМЕНТ ШОХОЙ” ТӨРИЙН ӨМЧИТ ХУВЬЦААТ КОМПАНИЙН ТӨЛӨӨЛӨН УДИРДАХ ЗӨВЛӨЛИЙН ТОГТООЛ**

2022 оны 05 дугаар  
сарын 23 -ны өдөр

Дугаар 08

Сэлэнгэ аймаг,  
Сайхан сум

### **Төлөөлөн удирдах зөвлөлийн дэргэдэх хороодыг байгуулах тухай**

Компанийн тухай хуулийн 81 дүгээр зүйлийн 81.1, 81.2 дахь хэсэг, “Цемент Шохой” төрийн өмчит хувьцаат компанийн дүрмийн 7.14 дэх заалтыг тус тус үндэслэн ТОГТООХ нь:

1. “Цемент Шохой” төрийн өмчит хувьцаат компанийн Төлөөлөн Удирдах зөвлөлийн дэргэд тодорхой асуудал хариуцсан Аудитын хороо, Нэр дэвшүүлэх хороо, Цалин урамшууллын хороо, Үйлдвэрлэл, технологийн хороог байгуулж, тухайн хороодын бүрэлдэхүүнийг хавсралт ёсоор баталсугай.

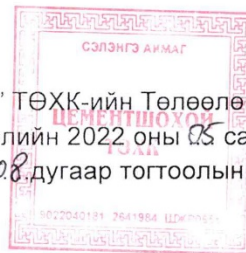
2. Компанийн тухай хуульд заасан эрх, үүргийг хэрэгжүүлэн, өөрийн хариуцсан асуудлаар дүгнэлт гарган Төлөөл Удирдах зөвлөлийн хуралд танилцуулан ажиллахыг Төлөөлөн удирдах зөвлөлийн дэргэдэх хороодын дарга, гишүүдэд даалгасугай.

ТӨЛӨӨЛӨН УДИРДАХ  
ЗӨВЛӨЛИЙН ДАРГА



Ц.БАЯР-ЭРДЭНЭ

“Цемент Шохой” ТӨХК-ийн Төлөөлөн Удирдах  
зөвлөлийн 2022 оны 05 сарын 11-ны  
өдрийн 08 дугаар тогтоолын хавсралт



**Төлөөлөн удирдах зөвлөлийн дэргэдэх хороод,  
хороодын бүрэлдэхүүн**

| №  | Төлөөлөн удирдах зөвлөлийн дэргэдэх хороодын нэр | Гишүүдийн овог нэр | Хорооны дарга, гишүүн |
|----|--------------------------------------------------|--------------------|-----------------------|
| 1. | Аудитын хороо                                    | Б.Буянхишиг        | Дарга                 |
|    |                                                  | Д.Санчир           | Гишүүн                |
|    |                                                  | Б.Доржсэмбэд       | Гишүүн                |
| 2. | Нэр дэвшүүлэх хороо                              | З.Энхболд          | Дарга                 |
|    |                                                  | Б.Буянхишиг        | Гишүүн                |
|    |                                                  | Л.Ганбаатар        | Гишүүн                |
| 3. | Цалин, урамшууллын хороо                         | Б.Отгонцэцэг       | Дарга                 |
|    |                                                  | Л.Ганбаатар        | Гишүүн                |
|    |                                                  | Д.Санчир           | Гишүүн                |
| 4. | Үйлдвэрлэл, технологийн хороо                    | Д.Гантулга         | Дарга                 |
|    |                                                  | Б.Отгонцэцэг       | Гишүүн                |
|    |                                                  | Д.Санчир           | Гишүүн                |

--oOo--



## “ЦЕМЕНТ ШОХОЙ” ТӨРИЙН ӨМЧИТ ХУВЬЦААТ КОМПАНИЙН ТӨЛӨӨЛӨН УДИРДАХ ЗӨВЛӨЛИЙН ТОГТООЛ

2022 оны 05 дугаар  
сарын 23-ны өдөр

Дугаар10

Сэлэнгэ аймаг,  
Сайхан сум

Төлөөлөн Удирдах зөвлөлийн дарга, гишүүдийн  
цалин, хөлсийг тогтоох тухай

Компанийн тухай хуулийн 76 дугаар зүйлийн 76.1 дэх хэсгийн 76.1.18, мөн хуулийн 81 дүгээр зүйлийн 81.6 дахь хэсгийн 81.6.1, 62 дугаар зүйлийн 62.1,13 дахь, Компанийн дүрмийн 7.1, 7.16, 7.19.1 дэх заалт, Цалин урамшууллын хорооны 2022 оны 05 дугаар сарын 23-ны өдрийн 22/02 дугаартай дүгнэлтийг тус тус үндэслэн ТОГТООХ нь:

1. “Цемент Шохой” төрийн өмчит хувьцаат компанийн Төлөөлөн Удирдах зөвлөлийн дарга, гишүүдийн цалин, хөлсийг хөдөлмөрийн хөлсний доод хэмжээг 2 (хоёр) дахин нэмэгдүүлсэнтэй тэнцэх хэмжээний буюу 840.000(найман зуун дөчин мянга) төгрөгнөөс ихгүй байхаар дэмжсүгэй.

2. Төлөөлөн Удирдах зөвлөлийн дарга, гишүүдийн цалин хөлсийг 2022 оны эдийн засгийн үндсэн үзүүлэлт, зорилтот түвшинд тусган Хувьцаа эзэмшигчдийн хурлаар хэлэлцүүлэн шийдвэрлүүлэхийг Гүйцэтгэх захирал (Л.Наранбаатар)-д даалгасугай.

3. Төлөөлөн Удирдах зөвлөлийн дарга, гишүүдийн цалин хөлсийг 2022 оны эдийн засгийн үндсэн үзүүлэлт, зорилтот түвшинд тусгасны дагуу сар бүр тооцож олгохыг Гүйцэтгэх захирал (Л.Наранбаатар), Ерөнхий нягтлан бодогчийн үүргийг түр гүйцэтгэгч (А.Сосорбурам) нарт үүрэг болгосугай.

4. Тогтоолын хэрэгжилтийг хангуулж, хяналт тавьж ажиллахыг Цалин урамшууллын хорооны дарга (Б.Отгонцэцэг)-д даалгасугай.

ТӨЛӨӨЛӨН УДИРДАХ  
ЗӨВЛӨЛИЙН ДАРГА

  
Ц.БАЯР-ЭРДЭНЭ





## “ЦЕМЕНТ ШОХОЙ” ТӨРИЙН ӨМЧИТ ХУВЬЦААТ КОМПАНИЙН ТӨЛӨӨЛӨН УДИРДАХ ЗӨВЛӨЛИЙН ТОГТООЛ

2022 оны 5 дугаар  
сарын 30-ны өдөр

Дугаар 19/А

Сэлэнгэ аймаг,  
Сайхан сум

Төлөөлөн удирдах зөвлөлийн нарийн бичгийн  
даргыг томилох тухай

Компанийн тухай хуулийн 82 дугаар зүйлийн 82.1 дэх хэсгийг үндэслэн  
ТОГТООХ нь:

1. Авилгатай тэмцэх газрын 2022 оны 05 дугаар сарын 24-ний өдрийн 05/7212 дугаар албан бичгээр ирүүлсэн дүгнэлтийг харгалзан “Цемент шохой” төрийн өмчит хувьцаат компанийн Төлөөлөн удирдах зөвлөлийн нарийн бичгийн даргаар Д.Агарыг 2022 оны 05 дугаар сарын 30-ны өдрөөс томилсугай.

2. Төлөөлөн удирдах зөвлөлийн нарийн бичгийн дарга Д.Агарыг зохих журмын дагуу цалинжуулахыг “Цемент шохой” ТӨХК-ийн Гүйцэтгэх захирал Л.Наранбаатар, Санхүү, тайлан бүртгэлийн хэлтсийн даргын үүрэг түр гүйцэтгэгч А.Сосорбурам нарт үүрэг болгосугай.

ТӨЛӨӨЛӨН УДИРДАХ  
ЗӨВЛӨЛИЙН ДАРГА



Ц.БАЯР-ЭРДЭНЭ



## “ЦЕМЕНТ ШОХОЙ” ТӨРИЙН ӨМЧИТ ХУВЬЦААТ КОМПАНИЙН ТӨЛӨӨЛӨН УДИРДАХ ЗӨВЛӨЛИЙН ТОГТООЛ

2022 оны 5 дугаар  
сарын 30-ны өдөр

Дугаар //

Сэлэнгэ аймаг,  
Сайхан сум

Гүйцэтгэх захирлын албан тушаалын  
тодорхойлолт, түр журам батлах тухай

Төрийн хэмнэлтийн тухай хуулийн 20 дугаар зүйлийн 20.2 дахь хэсэг, Нийтийн мэдээллийн ил тод байдлын тухай хуулийн 8 дугаар зүйлийн 8.3.1 дэх заалт, Компанийн дүрмийн 7.3.14-т заасныг тус тус үндэслэн ТОГТООХ нь:

1. “Цемент Шохой” төрийн өмчит хувьцаат компанийн Гүйцэтгэх захирлын албан тушаалын тодорхойлолтыг 1 дүгээр, “Гүйцэтгэх захирлын албан тушаалд томилогдох ажилтныг сонгон шалгаруулах түр журам”-ыг 2 дугаар хавсралтаар тус тус баталсугай.

2. Тогтоолыг мөрдөж ажиллахыг Нэр дэвшүүлэх хороо (З.Энхболд)-нд, хэрэгжилтэд хяналт тавьж ажиллахыг Төлөөлөн Удирдах зөвлөлийн нарийн бичгийн дарга (Д.Агар)-д даалгасугай.

ТӨЛӨӨЛӨН УДИРДАХ  
ЗӨВЛӨЛИЙН ДАРГА

Ц.БАЯР-ЭРДЭНЭ



Төлөөлөн удирдах зөвлөлийн 2022  
оны 5 дугаар сарын 20-ний өдрийн  
№... тогтоолын ...2... хавсралт

## ГҮЙЦЭТГЭХ ЗАХИРЛЫН АЛБАН ТУШААЛД ТОМИЛОГДОХ АЖИЛТНЫГ СОНГОН ШАЛГАРУУЛАХ ТҮР ЖУРАМ

### Нэг. Нийтлэг үндэслэл

1.1. "Цемент шохой" ТӨХК-ийн гүйцэтгэх захирал (цаашид "захирал" гэх)-ын албан тушаалд томилогдох ажилтныг сонгон шалгаруулах харилцааг зохицуулахад энэхүү түр журмын зорилго оршино.

1.2. Төрийн өмчит хувьцаат компанийн онцлог байдал бүхий хууль эрх зүйн зохицуулалтад нийцүүлэн, төрийн албан тушаалд сонгон шалгаруулдаг арга зүйг баримтлан, ардчилсан ёс, шударга ёс, эрх чөлөө, тэгш байдал, ил тод, шуурхай байх төрийн үйл ажиллагааны зарчмыг мөрдөж гүйцэтгэх захирлын албан тушаалд томилогдох ажилтныг сонгон шалгаруулах түр журам (цаашид "түр журам" гэх)-ыг хэрэгжүүлнэ.

1.3. Энэхүү түр журмаар захирлын сонгон шалгаруулалтыг нэг удаа зохицуулах бөгөөд цаашид хууль тогтоомжийн өөрчлөлт, эрх зүйн зохицуулалтын шинэчлэлтэй холбогдуулан өөрчлөх, сайжруулах ба түр журмын үр дүнд захирлын сонгон шалгаруулалт маргаангүй, бодитой явагдах нөхцөл бүрдүүлэхийн тулд журамлах бодит шаардлагад нийцүүлсэн зохицуулалт болно.

1.4. Төлөөлөн удирдах зөвлөлийн Нэр дэвшүүлэх хороо энэхүү түр журмыг хэрэгжүүлж ажиллана.

### Хоёр. Сонгон шалгаруулалт, хамрагдах иргэн

2.1. Төрийн хэмнэлтийн тухай хуулийн 20 дугаар зүйлийн 20.2 дахь хэсэг заасан "...гүйцэтгэх захирал"-ыг нээлттэй сонгон шалгаруулна.

2.2. Компанийн тухай хуулийн 81 дүгээр зүйлийн 81.5 дахь хэсэгт зааснаар "Нэр дэвшүүлэх хороо" сонгон шалгаруулалтад иргэнд тавигдах шаардлага, шалгуурыг боловсруулна.

2.3. Хувьцаа эзэмшиг болон Төлөөлөн удирдах зөвлөл /цаашид "эрх бүхий этгээд" гэх/ нь сонгон шалгаруулалт явуулах үүрэг бүхий шийдвэр, мэдэгдлийг Нэр дэвшүүлэх хороонд хүргүүлсэн нь сонгон шалгаруулалт зохион байгуулах захиалга ирүүлсэнд тооцно.

2.4. Сонгон шалгаруулалтад үүрэг гүйцэтгэж буй захирал, энэхүү журмын 2.2-т заасан шаардлага шалгуур хангаж буй аливаа Монгол улсын иргэн оролцох боломжтой.

2.5. Төлөөлөн удирдах зөвлөл сонгон шалгаруулалт явуулах хугацааг тогтоож, Нэр дэвшүүлэх хороонд сонгон шалгаруулалт зохион байгуулах эрх олгоно.

2.6. Төлөөлөн удирдах зөвлөл захирлын албан тушаалын тодорхойлолтыг баталж нэр дэвшүүлэх хороонд хүргүүлнэ.



### **Гурав.Сонгон шалгаруулалтыг мэдээлэх**

3.1.Нэр дэвшүүлэх хороо энэ журмын 2.6-д заасан хугацаанд сонгон шалгаруулалт явуулах ба 21-ээс доошгүй хоног тухайн албан тушаалын талаар болон бусад холбогдох мэдээллийг хэвлэл, мэдээллийн хэрэгслээр нийтэд мэдээлнэ.

3.2.Мэдээлэлд нэр дэвшигчид тавих болзол, шаардлага, бүрдүүлэх материал, сонгон шалгаруулах комиссын хаяг, харилцах утасны дугаар, материал хүлээн авах, бүртгэх болон сонгон шалгаруулалт явуулах байр, хугацаа зэргийг заана. Мэдээлэлд өөрчлөлт оруулах зайлшгүй шаардлага гарсан тохиолдолд Нэр дэвшүүлэх хороо тухай бүрд нь мэдээлж байна.

### **Дөрөв.Нэр дэвшүүлэх хорооны үйл ажиллагаа**

4.1.Захирлын албан тушаалд иргэнийг сонгон шалгаруулах комиссын үүргийг Нэр дэвшүүлэх хороо (цаашид "Хороо" гэх)-ыг гүйцэтгэж болох бөгөөд хороо 3-аас доошгүй хүний бүрэлдэхүүнтэй, хорооны ажиллах журамтай байна.

4.2.Хорооны үйл ажиллагааг хорооны дарга ахалж, сонгон шалгаруулалтыг хорооны аль нэг гишүүнд хариуцуулах ба шаардлагатай бол хөндлөнгийн зөвлөх этгээд авч ажиллуулж болно.

4.3.Сонгон шалгаруулалт явуулах бүрд Төлөөлөн удирдах зөвлөлийн тогтоол гарна.

4.4.Хороо нь сонгон шалгаруулалттай холбогдсон аливаа асуудлыг хуралдаанаараа хэлэлцэж шийдвэрлэнэ.

4.5.Хороо дараах чиг үүргийг хэрэгжүүлнэ:

1/нэр дэвшигчийн материалыг хүлээн авч, хянан нэгтгэх;  
2/сонгон шалгаруулалтыг зохион байгуулах;  
3/сонгон шалгаруулалтын дүнг хуралдаанаараа хэлэлцэж, сонгон шалгаруулалтад тэнцсэн иргэдийн нэрсийн жагсаалтыг гаргах;  
4/ сонгон шалгаруулалтын дүнг тухай бүр мэдээлж байх;  
5/сонгон шалгаруулалт явуулах байр, бусад шаардагдах нөхцөлийг хангах;  
6/сонгон шалгаруулалт явуулсан тухай тайланг тэнцсэн иргэдийн нэрсийн жагсаалтын хамт Төлөөлөн удирдах зөвлөлд ирүүлэх.

4.6.Сонгон шалгаруулалт хариуцсан гишүүн дараах чиг үүргийг хэрэгжүүлнэ:

1/сонгон шалгаруулалттай холбогдсон асуудлаар хорооны даргад өдөр тутам тусалж, холбогдох мэдээллээр хангах;  
2/сонгон шалгаруулалттай холбогдсон санал, хүсэлтийг хүлээн авч зохих журмын дагуу шийдвэрлүүлж байх;  
3/хорооны хуралдааны бэлтгэлийг хангах, зохион байгуулах, шийдвэрийг нь зохих журмын дагуу баталгаажуулах;  
4/сонгон шалгаруулалт явуулсан тухай тайлангийн төсөл бэлтгэх;  
5/сонгон шалгаруулалтын материалыг зохих журмын дагуу цэгцэлж архивд шилжүүлэх.

### **Тав.Сонгон шалгаруулалтад оролцогчийг бүртгэх**

5.1.Хороо сонгон шалгаруулалтад орохыг хүссэн иргэдээс дор дурдсан материалыг тогтоосон хугацаанд хүлээн авч бүртгэнэ:

1. Төрийн албан хаагчийн анкет (маягт № 1);
2. Боловсролын түвшинг тодорхойлсон баримт бичиг /диплом/ийн эх хувийг нотариатаар гэрчлүүлсэн хувь;  
/Гадаадад их, дээд сургууль төгссөн бол баталгаат орчуулгын хамт/
3. Мэргэшүүлэх сургалтад хамрагдсан бол гэрчлэх баримт бичиг;
4. Монгол Улсын иргэний үнэмлэхний хуулбар;
5. Ажилласан жилийг тооцох Хөдөлмөрийн болон нийгмийн лавлагаа;
6. 4х3-ийн хэмжээтэй 2 хувь цээж зураг/1 ш нь анкет дээр наагдсан байх/;
7. Тухайн албан тушаалд томилогдох хүсэлт, өөрийн мэдлэг, ур чадвараа илэрхийлсэн өргөдөл;
8. Урьд ажиллаж байсан 2-оос доошгүй байгууллагын эрх бүхий албан тушаалтны баталгаажуулсан ажил байдлын тодорхойлолт;
9. Сонгон шалгаруулалт зарласан албан тушаалд хамаарах байгууллагыг хөгжүүлэх хөтөлбөр, төсөл /Битүүмжилсэн байна/;
10. Гэмт хэрэг зөрчилд холбогдож байгаагүй тухай лавлагаа;
11. Банк, санхүүгийн байгууллагын хугацаа хэтэрсэн өр төлбөргүй тухай лавлагаа.

### **Зургаа.Сонгон шалгаруулалтыг зохион байгуулах**

6.1.Сонгон шалгаруулалтыг цахим суурьтай зохион байгуулна.

6.2.Оролцох хүсэлт ирүүлсэн иргэний биеийн байцаалт, холбогдох бусад материалыг тухайн албан тушаалд тавигдах ерөнхий ба тусгай шаардлагатай харьцуулах замаар эхний шалгаруулалт явуулна.

6.3.Сонгон шалгаруулалтыг дараах дарааллаар хийнэ.

- 1.Баримт бичгийн бүрдэл шалгах.
- 2.Ерөнхий шаардлага, тусгай шаардлага шалгах.
- 3.Шалгаруулалтад тэнцсэн иргэдтэй ярилцлага хийх.
- 4.Шаардлагатай бол нэмэлт материал авах (аль ч шатанд)
- 5.Хороо шийдвэр гаргах.
- 6.Шийдвэрийг төлөөлөн удирдах зөвлөлд хүргүүлэх

### **Долоо Бусад зүйл**

7.1.Сонгон шалгаруулахад улс төрийн хүчин, төрийн өндөр албан тушаалтан, хувьцаа эзэмшигч Төрийн өмчийн бодлого зохицуулалтын газар, төлөөлөн удирдах зөвлөл, хорооны гишүүн нөлөө үзүүлэхийг хориглоно.

7.2.Хорооны үйл ажиллагаанд хувьцаа эзэмшигч арга зүйн удирдлагаар хангаж, компани зохих зардал шийдвэрлэж болно.

7.3.Сонгон шалгаруулахтай холбогдсон асуудлаар гаргасан маргааныг Төлөөлөн удирдах зөвлөл хянан шийдвэрлэнэ.

----- оОо -----

Төлөөлөн удирдах зөвлөлийн 2022  
оны 5 дугаар сарын 30-ний өдрийн  
11... тогтоолын 1... хавсралт

"ЦЕМЕНТ ШОХОЙ" ТӨХК-ИЙН ГҮЙЦЭТГЭХ ЗАХИРЛЫН  
АЛБАН ТУШААЛЫН ТОДОРХОЙЛОЛТ

I. ЕРӨНХИЙ МЭДЭЭЛЭЛ

Байгууллагын нэр:

"Цемент Шохой" ТӨХК

Нэгжийн нэр:

Захиргаа, хүний нөөцийн газар

Албан тушаалын нэр:

Гүйцэтгэх захирал

Албан тушаалын ангилал, зэрэглэл:

Удирдлага

Ажлын цаг:

Ажлын өдөр 8 цаг

Ажлын байрны албан ёсны байршил:

Сэлэнгэ аймаг Сайхан сум 1-р баг  
Үйлдвэрийн байр

Хөдөлмөрийн нөхцөл:

Хэвийн

Онцгой нөхцөл:

Гэрээнд зааснаар

II. АЛБАН ТУШААЛЫН ЗОРИЛГО, ЗОРИЛТ, ЧИГ ҮҮРЭГ

Албан тушаалын зорилго:

Барилгын салбарын хөгжлийн чиг хандлага, бодлоготой уялдуулан компанийн эрхэм зорилго, стратеги төлөвлөгөө, бизнес төлөвлөгөөнд нийцүүлэн салбартаа тэргүүлэх компани болгохын төлөө засаглалыг хөгжүүлэхэд анхаарч компанийн үйл ажиллагааг удирдан зохион байгуулж, үр дүнг хувьцаа эзэмшигч, төлөөлөн удирдах зөвлөлийн өмнө хариуцна.

Албан тушаалын зорилт:

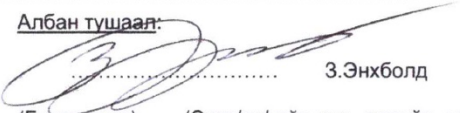
1. Компанийн орлого, үр ашигт үйл ажиллагааг нэмэгдүүлэх, хэмнэлтийн зарчим мөрдөж, санхүүгийн зөрчилгүй байх.
2. Хүний нөөцийн цомхон, чадварлаг бүтэц орон тоог бүрдүүлэн ажлын байрны зохистой хуваарь хийж, жигд чанартай ажиллах, хүний нөөцөө дэмжиж бэхжүүлэн тогтвортой ажиллуулах.
3. Үйл ажиллагааны дүрэм, журам, стандартыг боловсруулах, хөгжүүлэх, ил тод, хүний эрхийг дээдэлсэн ухаалаг тогтолцоо нэвтрүүлэх.
4. Уурхайн нөөцийг нэмэгдүүлэх, уулын ажлын чанар үр өгөөжийг сайжруулах, үйлдвэр бүхий л үйл ажиллагаанд инженер техникийн ажилтны судалгааг дэмжих, хэрэгжүүлэх.
5. Хамтын ажиллагаа гадаад дотоодын харилцааг хөгжүүлж, өргөжүүлэх.

| Зорилт                    | Албан тушаалтны гүйцэтгэх үүрэг                                                                                                                                       | Гүйцэтгэлийн шалгуур үзүүлэлт | Оролцооны хэлбэр<br>Гүйцэтгэх-Г<br>Хянах-Х<br>Шийдвэрлэх-Ш |
|---------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|------------------------------------------------------------|
| 1 дүгээр зорилтын хүрээнд | Бизнес төлөвлөгөөг бүрэн хэрэгжүүлж, төлөвлөсөн орлого бүрдүүлэх, үр дүн ба үр ашиг нэмэгдүүлэх бүх төрлийн арга хэмжээг түргэн шуурхай цаг алдалгүй авч хэрэгжүүлэх. | Төлөвлөгөө ба хэрэгжилтээр    | Х, Ш                                                       |
|                           | Хууль тогтоомж мөрдөж, хэмнэлтийн зарчим баримтлан батлагдсан төсвийг зориулалтын дагуу зарцуулах, хөрөнгө оруулалт, худалдан авалт нь үр ашигтай байх.               | Төсвийн зарцуулалтаар         | Г, Х, Ш                                                    |
|                           | Санхүү, нягтлан бодох бүртгэлийн дүрэм журам мөрдөж аудитын зөрчилгүй ажиллаж, өр авлага барагдуулах, шинээр өр авлага үүсгэхгүй байх.                                | Аудитын дүгнэлтээр            | Х, Ш                                                       |



|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                      |                                       |         |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------|---------|
| 2 дугаар зорилтын хүрээнд                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | Хүний нөөцийн цомхон, чадварлаг бүтэц орон тоог бүрдүүлэх.                                                                                                           | Бүрэлдэхүүн, орон тоо                 | Ш       |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | Ажлын байрны зохистой хуваарь хийж, жигд чанартай гүйцэтгэл сайтай ажиллахад удирдан манлайлах.                                                                      | Манлайлал                             | Ш       |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | Хүний нөөцөө дэмжих, шинээр бүрдүүлэх ба ажиллах орчин нөхцөл бэхжүүлж, давтан болон мэргэшүүлэх, нийгмийн асуудал шийдвэрлэх.                                       | Бодитой үр дүнгээр                    | Х, Ш    |
| 3 дугаар зорилтын хүрээнд                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | Үйл ажиллагааны дүрэм, журам, стандартыг боловсруулж мөрдүүлэх ба түүнд хүний эрхийг хангах зарчим баримталсан байх.                                                 | Гарсан шийдвэрээр                     | Ш       |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | Баримт бичгийн боловсруулалт албан хэрэг хөтлөлтийн шаардлага хангасан, бүрэн төгс байх ба ухаалаг тогтолцоо нэвтрүүлэх.                                             | Албан хэрэг хөтлөх стандарт           | Х       |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | Ажлын ачаалал бууруулах, хийдэл үр ашиггүй байдлыг арилгах удирдлага зохион байгуулалтын арга хэмжээг авч хэрэгжүүлэх.                                               | Удирдлага зохион байгуулалт           | Х, Ш    |
| 4 дүгээр зорилтын хүрээнд                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | Уурхайн нөөцийг нэмэгдүүлэх, уулын ажлын чанар үр өгөөжийг сайжруулах судалгаа, зохион байгуулалтын арга хэмжээ авах.                                                | Удирдлага зохион байгуулалт           | Х, Ш    |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | Үйлдвэрийн бүхий л үйл ажиллагаанд инженер техникийн ажилтны судалгааг дэмжих, шинжлэх ухааны үндэслэлтэй хандах.                                                    | Дэмжиж нэвтрүүлсэн байх               | Г, Ш    |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | Засвар үйлчилгээ, ашиглалтын аюулгүй байдлыг сайжруулж, өөрийн нөөц бололцоог ашиглах, хөдөлмөрийн аюулгүй байдлыг анхаарах.                                         | Удирдлага зохион байгуулалт           | Х, Ш    |
| 5 дугаар зорилтын хүрээнд                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | Хамтын ажиллагаа, үр дүнтэй гадаад дотоодын харилцааг хөгжүүлж, нэмэгдүүлэх.                                                                                         | Бодит үр дүнгээр                      | Ш       |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | Хэрэглэгч, худалдан авагчдыг татах бүх төрлийн үйл ажиллагааг явуулж, борлуулалтыг нэмэгдүүлж, бүтээгдэхүүний чанарт анхаарах.                                       | Удирдлага зохион байгуулалт           | Х, Ш    |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | Мэдээллийн аюулгүй байдал, өрсөлдөөний зарчим, нууцлалд анхаарах ба хэвлэл мэдээлэл бусад этгээдтэй харилцахдаа байгууллагын бодлого стратеги, бодлоготой нийцүүлэх. | Хандлага, удирдлага зохион байгуулалт | Г, Х, Ш |
| <b>Ажлын байртай холбоотой онцлох ажлууд:</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                      |                                       |         |
| <ol style="list-style-type: none"> <li>Компанийн үйл ажиллагаа, бодлого, төлөвлөлтийг боловсруулах, хэрэгжүүлэх, мэргэжлийн удирдлагаар хангах, орлого зардлыг хуваарилах, төсөв захиран зарцуулах.</li> <li>Ажлаа төлөвлөсөн байдал ба гүйцэтгэл, үр дүнг Төлөөлөн удирдах зөвлөлд тайлагнах, нууцыг хадгалах.</li> <li>Бусад ижил төрлийн үйл ажиллагаа эрхэлдэг байгууллагууд болох барилгын салбарын үйлдвэрлэгч нарын бүтээгдэхүүн үйлчилгээний талаарх мэдээлэлтэй байх.</li> </ol>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                      |                                       |         |
| <b>Бүрэн эрх:</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                      |                                       |         |
| <ol style="list-style-type: none"> <li>Газар, хэлтсийн удирдлага, ажилтан албан хаагчдыг томилох, ажлын чиг үүргийн хүрээнд шаардлага тавих тэдгээрт хариуцлага тооцох, мөн урамшуулал олгох.</li> <li>Шинэ бүтээгдэхүүн, үйлчилгээний чанарын талаар болон бусад санал санаачлага гаргах.</li> <li>Санал, үзэл бодол, асуудлыг хуульд нийцүүлэн, гэрээ зөрчихгүй чөлөөтэй илэрхийлэх.</li> </ol>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                      |                                       |         |
| <b>Хариуцлага хүлээх:</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                      |                                       |         |
| <ol style="list-style-type: none"> <li>Монгол улсын хөдөлмөрийн тухай хууль, Компанийн тухай хууль болон бусад хууль, тогтоомж, байгууллагад хүчин төгөлдөр мөрдөгдөж буй дүрэм журам, зааварчилгаа, тушаал шийдвэр, байгууллагатай хийсэн гэрээ, энэхүү ажлын байрны тодорхойлолтод заасан ажил үүргийг гүйцэтгээгүй, биелүүлээгүй, шаардлага хангаагүй, зохих түвшинд биелүүлээгүйн улмаас компанид үүссэн биет болон биет бус хохирол, дутагдлыг бүрэн хариуцна.</li> <li>Удирдагч, ур чадвар, ёс зүй зөрчсөн, нууцлалыг задруулсан тохиолдолд хууль, дүрэм, журмын дагуу Төлөөлөн удирдах зөвлөл чөлөөлөх хүртэл хариуцлага хүлээлгэнэ.</li> <li>Байгууллагын соёлыг бүрдүүлж, хамт олны дунд хагарал зөрчил үүсгэхгүй энэ талын зөрчил гаргасан аливаа этгээдэд зохиох хууль журмын дагуу хариуцлага тооцох, байгууллагын үйлдвэрлэлийн хэвийн үйл ажиллагааг бүрэн хангахын төлөө бүх анхаарал хандуулж, шаардлагатай асуудлаар төлөөлөн удирдах зөвлөлд шуурхай хандаж шийдвэрлүүлэх.</li> </ol> |                                                                                                                                                                      |                                       |         |

| III.АЛБАН ТУШААЛД ТАВИГДАХ ТУСГАЙ ШААРДЛАГА |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|---------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Боловсрол                                   | Магистр ба түүнээс дээш боловсролын зэрэгтэй                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| Мэргэжил                                    | Инженер, санхүү, эдийн засаг, менежмент, эрх зүй                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| Туршлага                                    | <ul style="list-style-type: none"> <li>Мэргэжлээрээ 10-аас доошгүй, тухайн салбарт 5-аас доошгүй жил ажилласан</li> <li>Бизнесийн болон стратеги төлөвлөгөө боловсруулж, хэрэгжүүлж байсан байх</li> <li>Бодлого төлөвлөгөө, дүрэм, журмыг боловсруулж, хэрэгжүүлж, хөгжүүлж байсан</li> <li>Олон нийттэй харилцах зарчим, техникийн талаар мэдлэг, туршлагатай байх</li> <li>Багаар болон бие даан ажиллах туршлагатай байх</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                 |
| Ур чадвар                                   | <ul style="list-style-type: none"> <li>Компанийн засаглал арга зүйн эзэмшсэн, мэргэшсэн байх</li> <li>Удирдлагын түвшинд хэлэлцээр хийх, гэрээ байгуулах мэдлэг</li> <li>Ажлын ачаалал даах, ажил гүйцэтгэх, асуудлыг шийдвэрлэх чадвартай байх</li> <li>Санхүүгийн мэдээг дүгнэн шинжлэх, тайлбарлах чадвартай байх</li> <li>Бусдыг удирдах зохион байгуулах, манлайлах ур чадвартай байх</li> <li>Бусдад нөлөөлөх нийтэд хүргэх чадвартай байх</li> <li>Удирдлага дахь ажилтнуудыг идэвхжүүлж, төсөл удирдах чадвартай байх</li> <li>Компьютерийн өргөн хэрэглээний программуудыг эзэмшсэн байх</li> <li>Гадаад хэлний зохих төвшний мэдлэг чадвартай байх</li> </ul> |
| Ёс зүй, сахилга хариуцлага                  | <ul style="list-style-type: none"> <li>Уул уурхайн салбарт удаан хугацаанд ажиллах хүсэл эрмэлзэлтэй байх</li> <li>Муу зуршилгүй, хэвлэл олон нийтэд танигдсан, харилцааны өндөр соёлтой байх</li> <li>Үнэнч шударга, гэмт хэрэг зөрчилд холбогдож байгаагүй байх</li> <li>Банк, санхүүгийн байгууллагын хугацаа хэтэрсэн өр төлбөргүй байх</li> <li>Хариуцлагатай хувийн зохион байгуулалт сайтай байх</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                      |

| IV.АЛБАН ТУШААЛТНЫ ХАРИЛЦАХ СУБЪЕКТ                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                           |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Албан тушаалд шууд харьяалах удирдуулах албан тушаалтны тоо: 25<br>Нийт ажилтнууд: 764                                                                                                                                                                                                                                                                      | Бусад харилцах субъект:<br>1.Хувьцаа эзэмшигч, ТӨБЗГ<br>2.Төлөөлөн удирдах зөвлөл<br>3.Хөтөл энерги дулаан ХХК<br>4.Бусад |
| V.АЛБАН ТУШААЛЫН ТОДОРХОЙЛОЛТЫН БАТАЛГААЖУУЛАЛТ                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                           |
| Албан тушаалын тодорхойлолтыг боловсруулсан:                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | Албан тушаалын тодорхойлолтыг хянаж, батлах зөвшөөрөл олгосон байгууллагын шийдвэр:                                       |
| Албан тушаал: _____<br><br>3. Энхболд<br>(Гарын үсэг) (Эцэг/эх/-ийн нэр, өөрийн нэр)<br>2022 оны 5 дугаар сарын 30-ний өдөр                                                                                                                                              | Байгууллагын нэр: Нэр дэвшүүлэх хороо<br>Шийдвэрийн огноо: 2022.05.30<br>Дугаар: .....11.....                             |
| Албан тушаалын тодорхойлолтыг баталсан:                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                           |
| Байгууллагын нэр: "Цемент Шохой" ТӨХК-ийн Төлөөлөн удирдах зөвлөл<br>Шийдвэрийн огноо: 2022.05.30<br>Дугаар: .....11.....<br>(тамга/тэмдэг)  Төлөөлөн удирдах зөвлөлийн дарга:<br>Ц.БАЯР-ЭРДЭНЭ<br>(Эцэг/эх/-ийн нэр, өөрийн нэр)<br>2022 оны 5 дугаар сарын 30-ний өдөр |                                                                                                                           |





## “ЦЕМЕНТ ШОХОЙ” ТӨРИЙН ӨМЧИТ ХУВЬЦААТ КОМПАНИЙН ТӨЛӨӨЛӨН УДИРДАХ ЗӨВЛӨЛИЙН ТОГТООЛ

2022 оны 06 дугаар  
сарын 08 -ны өдөр

Дугаар 1а

Сэлэнгэ аймаг,  
Сайхан сум

### Дотоод аудитор томилох тухай

Компанийн тухай хуулийн 76 дугаар зүйлийн 76.1.18, Хөдөлмөрийн тухай хуулийн 65 дугаар зүйлийн 65.1, 65.2 дахь хэсэг, Компанийн дүрмийн 7 дугаар зүйлийн 7.1, Төлөөлөн удирдах зөвлөлийн 2022 оны 05 дугаар сарын 18-ны өдрийн 04 дүгээр тогтоолыг тус тус үндэслэн ТОГТООХ нь:

1. “Цемент Шохой” төрийн өмчит хувьцаат компанийн Төлөөлөн Удирдах зөвлөлийн Дотоод аудиторор Яндагийн Оюунсүрэнг томилсугай.
2. Холбогдох хууль тогтоомж, компанийн дүрэм журмыг чанд мөрдөж ажиллахыг Я.Оюунсүрэнд даалгасугай.
3. Төлөөлөн Удирдах зөвлөлийн дотоод аудитор Я.Оюунсүрэнг зохих журмын дагуу цалинжуулахыг Гүйцэтгэх захирал Л.Наранбаатар, Санхүү, тайлан бүртгэлийн хэлтсийн даргын үүргийг түр гүйцэтгэгч А.Сосорбурам нарт зөвшөөрсүгэй.

ТӨЛӨӨЛӨН УДИРДАХ  
ЗӨВЛӨЛИЙН ДАРГА



Ц.БАЯР-ЭРДЭНЭ





## “ЦЕМЕНТ ШОХОЙ” ТӨРИЙН ӨМЧИТ ХУВЬЦААТ КОМПАНИЙН ТӨЛӨӨЛӨН УДИРДАХ ЗӨВЛӨЛИЙН ТОГТООЛ

2022 оны 6 дугаар  
сарын 08 -ны өдөр

Дугаар 13

Сэлэнгэ аймаг,  
Сайхан сум

### Цалингийн жишиг батлах тухай

Компанийн тухай хуулийн 76 дугаар зүйлийн 76.1.18 дахь заалт, Компанийн дүрмийн 7 дугаар зүйлийн 7.3.17 дахь заалт, Төлөөлөн удирдах зөвлөлийн 2022 оны 05 дугаар сарын 18-ны өдрийн 4, 5 дугаар тогтоолыг тус тус үндэслэн ТОГТООХ нь:

1. Тус компанийн Интервалт цалингаар ажиллах ажилчдын сарын үндсэн цалингийн жишгийг нэгдүгээр хавсралтаар, мэргэжилтэй ажилчдын цагийн үндсэн тарифт цалингийн жишгийг хоёрдугаар хавсралтаар, ажлын байрны хүнд, хортой нөхцлийн нэмэгдлийг гуравдугаар хавсралтаар, удаан жил ажилласны нэмэгдлийг дөрөвдүгээр хавсралтаар, шөнийн нэмэгдлийг тавдугаар хавсралтаар, мэргэжилтэй ажилчдын бүтээлийн урамшууллыг зургаадугаар хавсралтаар, хөдөлмөр хамгааллын урамшууллыг долоодугаар хавсралтаар, өртөгт суурилсан менежментийн урамшууллыг наймдугаар хавсралтаар, туслах болон үйлчилгээний ажилчдын урамшууллыг есдүгээр хавсралтаар тус тус баталсугай.

2. 2022 оны зорилтод түвшний хүрээнд батлагдсан цалингийн сангаас хэтрүүлэхгүйгээр цалин хөлс, шагнал урамшууллын журмыг нэгж бүтээгдэхүүний өртөг бууруулах, бүтээмжийг нэмэгдүүлэх, хууль дээдлэх зарчим баримтлан боловсруулж 2022 оны 6-р сарын 01-ний өдрөөс мөрдөж ажиллахыг Гүйцэтгэх захирал /Л.Наранбаатар/-д даалгасугай.

3. Уг тогтоолын хэрэгжилтэд хяналт тавьж ажиллахыг Төлөөлөн удирдах зөвлөлийн Цалин, Урамшууллын хороо /Б.Отгонцэцэг/-нд үүрэг болгосугай.

ТӨЛӨӨЛӨН УДИРДАХ  
ЗӨВЛӨЛИЙН ДАРГА



Ц.БАЯР-ЭРДЭНЭ

“Цемент Шохой” ТӨХК-ийн Төлөөлөн  
Удирдах Зөвлөлийн 2022 оны 06 сарын 08 ны өдрийн  
13 дугаартай тогтоолын гуравдугаар хавсралт

### АЖЛЫН БАЙРНЫ ХҮНД, ХОРТОЙ НӨХЦЛИЙН НЭМЭГДЭЛ (ХАВСРАЛТ III)

| №  | Цех хэлтэс        | Албан тушаал                                                | Нөхцөл тооцох цагийн<br>үнэлгээ /төг/ |     |     |
|----|-------------------|-------------------------------------------------------------|---------------------------------------|-----|-----|
|    |                   |                                                             | 168                                   | 240 | 360 |
| 1  | Уурхай            | Инженер /уурхайн ашиглалт/                                  |                                       |     |     |
| 2  |                   | Инженер /хөдөлмөрийн аюулгүй байдал, хяналт хариуцсан/      |                                       |     |     |
| 3  |                   | Инженер /ашиглалт/                                          |                                       |     |     |
| 4  |                   | Инженер /маркшейдер/                                        |                                       |     |     |
| 5  |                   | Инженер /цахилгаан/                                         |                                       |     |     |
| 6  |                   | Инженер /өрөм, тэсэлгээ, бутлуур/                           |                                       |     |     |
| 7  |                   | Инженер /механик/                                           |                                       |     |     |
| 8  |                   | Инженер /уулын механик/                                     |                                       |     |     |
| 9  |                   | Инженер /цахилгаан, механик/                                |                                       |     |     |
| 10 |                   | Мастер /уулын/                                              |                                       |     |     |
| 11 |                   | Мастер /бутлуур/                                            |                                       |     |     |
| 12 |                   | Мастер /засвар/                                             |                                       |     |     |
| 13 |                   | Маркшейдерийн туслах                                        |                                       |     |     |
| 14 |                   | Экскаваторчин /ЭКГ-5А/                                      |                                       |     |     |
| 15 |                   | Экскаваторчин /ЭКГ-5А туслах/                               |                                       |     |     |
| 16 |                   | Экскаваторчин /гидро/                                       |                                       |     |     |
| 17 |                   | Клинкерийн агуулах ба уулын цехийн бульдозерчин             |                                       |     |     |
| 18 |                   | Жолооч /автокраны/                                          |                                       |     |     |
| 19 |                   | Хүнд даацын автомашины жолооч /лодер/                       |                                       |     |     |
| 20 |                   | Жолооч /автобусны жолооч /                                  |                                       |     |     |
| 21 |                   | Хүнд даацын машины жолооч                                   |                                       |     |     |
| 22 |                   | Жолооч /түлшний/                                            |                                       |     |     |
| 23 |                   | Жолооч /автогрейдер, чирэгчийн/                             |                                       |     |     |
| 24 |                   | Сантехникч /усны автомашины жолооч/                         |                                       |     |     |
| 25 |                   | Ачааны машины жолооч                                        |                                       |     |     |
| 26 |                   | Жолооч /үйлчилгээний/                                       |                                       |     |     |
| 27 |                   | Тоног төхөөрөмжийн засварчин /хийн ба цахилгаан гагнуурчин/ |                                       |     |     |
| 28 |                   | Тоног төхөөрөмжийн засварчин /моторчин засварчин/           |                                       |     |     |
| 29 |                   | Тоног төхөөрөмжийн засварчин /дугуйчин/                     |                                       |     |     |
| 30 |                   | Цахилгаанчин /авто/                                         |                                       |     |     |
| 31 |                   | Цахилгаанчин /өндрийн/                                      |                                       |     |     |
| 32 | Шохойн<br>үйлдвэр | Үйлдвэрийн дарга                                            |                                       |     |     |
| 33 |                   | Инженер /технологи/                                         |                                       |     |     |
| 34 |                   | Инженер /механик/                                           |                                       |     |     |
| 35 |                   | Инженер /цахилгаан/                                         |                                       |     |     |
| 36 |                   | Инженер /Хөдөлмөрийн аюулгүй байдлын/                       |                                       |     |     |
| 37 |                   | Мастер /эзлжийн/                                            |                                       |     |     |
| 38 |                   | Машинист ахлах /шохойн зуух/                                |                                       |     |     |
| 39 |                   | Машинист /бутлуур-1/                                        |                                       |     |     |
| 40 |                   | Машинист /бутлуур-2/                                        |                                       |     |     |
| 41 |                   | Машинистын туслах /шохойн зуух/                             |                                       |     |     |
| 42 |                   | Туузан дамжлагын үйлчлэгч /операторч/ (тугнуурчин)          |                                       |     |     |
| 43 |                   | Туузан дамжлагын үйлчлэгч /операторч/ (скип)                |                                       |     |     |
| 44 |                   | Туузан дамжлагын үйлчлэгч /операторч/ (ялтас)               |                                       |     |     |
| 45 |                   | Туузан дамжлагын үйлчлэгч /операторч/                       |                                       |     |     |
| 46 |                   | Тоног төхөөрөмжийн засварчин                                |                                       |     |     |
| 47 |                   | Үйлчлэгч                                                    |                                       |     |     |
| 48 |                   | Сантехникч                                                  |                                       |     |     |
| 49 |                   | Цахилгаанчин                                                |                                       |     |     |
| 50 |                   | Гагнуурчин                                                  |                                       |     |     |



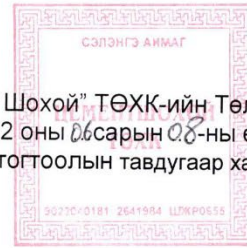
|     |                     |                                                                    |  |  |  |
|-----|---------------------|--------------------------------------------------------------------|--|--|--|
| 51  |                     | Үйлдвэрийн дарга                                                   |  |  |  |
| 52  |                     | Инженер /технологийн хэсгийн ахлах/                                |  |  |  |
| 53  |                     | Инженер /техникийн хэсгийн ахлах/                                  |  |  |  |
| 54  |                     | Инженер /түүхий эд бэлтгэх хэсэг хариуцсан механик/                |  |  |  |
| 55  |                     | Инженер /чулуунцар шатаах хэсэг хариуцсан механик/                 |  |  |  |
| 56  |                     | Инженер /цахилгаан/                                                |  |  |  |
| 57  |                     | Инженер /сантехник/                                                |  |  |  |
| 58  |                     | Инженер /эрчим зүйн ахлах) автоматжуулалт                          |  |  |  |
| 59  |                     | Инженер /Хөдөлмөрийн аюулгүй байдлын/                              |  |  |  |
| 60  |                     | Мастер /ээлжийн/                                                   |  |  |  |
| 61  |                     | Эргэх зуухны туслах машинист /жигдрүүлэх сан/                      |  |  |  |
| 62  |                     | Эргэх зуухны жинхэнэ машинист                                      |  |  |  |
| 63  |                     | Эргэх зуухны туслах машинист /циклон, дулаан солилцуулагч/         |  |  |  |
| 64  |                     | Эргэх зуухны туслах машинист /хөргөгч/                             |  |  |  |
| 65  | Чулуунцарын үйлдвэр | Эргэх зуухны туслах машинист /чулуунцарын дамжлага/                |  |  |  |
| 66  |                     | Бутлуурын үйлчлэгч /операторч/ (хос роторт бутлуур)                |  |  |  |
| 67  |                     | Туузан дамжлагын үйлчлэгч /оператор/                               |  |  |  |
| 68  |                     | Туузан дамжлагын үйлчлэгч /оператор/ (нуруулдагч машин)            |  |  |  |
| 69  |                     | Туузан дамжлагын үйлчлэгч /оператор/ (хэрчигч машин)               |  |  |  |
| 70  |                     | Туузан дамжлагын үйлчлэгч /оператор/ (тохируулах сан)              |  |  |  |
| 71  |                     | Туузан дамжлагын үйлчлэгч /оператор/ (бороожуулагч ханцуйт фильтр) |  |  |  |
| 72  |                     | Бутлуурын үйлчлэгч /операторч/ (нүүрсний бутлуур)                  |  |  |  |
| 73  |                     | Тээрмийн үйлчлэгч /оператор/                                       |  |  |  |
| 74  |                     | Тоног төхөөрөмжийн засварчин /хийн ба цахилгаан гагнуурчин/        |  |  |  |
| 75  |                     | Тоног төхөөрөмжийн засварчин /тосолгоо үйлчилгээ хариуцсан/        |  |  |  |
| 76  |                     | Тоног төхөөрөмжийн засварчин /электроник/                          |  |  |  |
| 77  |                     | Тоног төхөөрөмжийн засварчин /нарийн хэмжүүр/                      |  |  |  |
| 78  |                     | Үйлчлэгч                                                           |  |  |  |
| 79  |                     | Сантехникч                                                         |  |  |  |
| 80  | Цементийн үйлдвэр   | Үйлдвэрийн дарга                                                   |  |  |  |
| 81  |                     | Инженер /механик/                                                  |  |  |  |
| 82  |                     | Инженер /технологи/                                                |  |  |  |
| 83  |                     | Инженер /цахилгаан/                                                |  |  |  |
| 84  |                     | Инженер /краны механик/                                            |  |  |  |
| 85  |                     | Инженер /Хөдөлмөрийн аюулгүй байдлын/                              |  |  |  |
| 86  |                     | Мастер /ээлжийн /                                                  |  |  |  |
| 87  |                     | Цементийн тээрмийн машинист /ахлах/                                |  |  |  |
| 88  |                     | Цементийн тээрмийн машинист /туслах/                               |  |  |  |
| 89  |                     | Цемент шахах насосны машинч /камер насосчин/                       |  |  |  |
| 90  |                     | Клинкерийн агуулахын кранч                                         |  |  |  |
| 91  |                     | Инженер /компрессор хариуцсан/                                     |  |  |  |
| 92  |                     | Компрессорчин /ахлах/                                              |  |  |  |
| 93  |                     | Инженер /ачилт, савлалт хариуцсан/                                 |  |  |  |
| 94  |                     | Мастер                                                             |  |  |  |
| 95  |                     | Цемент ачигч                                                       |  |  |  |
| 96  |                     | Цемент савлагч                                                     |  |  |  |
| 97  |                     | Тоног төхөөрөмжийн засварчин                                       |  |  |  |
| 98  |                     | Тоног төхөөрөмжийн засварчин-бригадын дарга                        |  |  |  |
| 99  |                     | Тоног төхөөрөмжийн засварчин-гагнуурчин                            |  |  |  |
| 100 |                     | Тоног төхөөрөмжийн засварчин-тосолгоочин                           |  |  |  |
| 101 |                     | Цахилгаанчин хийн гагнуурчин                                       |  |  |  |
| 102 |                     | Тоног төхөөрөмжийн засварчин /кран/                                |  |  |  |
| 103 |                     | Гагнуурчин /кран/                                                  |  |  |  |
| 104 |                     | Үйлчлэгч                                                           |  |  |  |
| 105 |                     | Сантехникч                                                         |  |  |  |
| 106 |                     | Цахилгаанчин /ээлжийн/                                             |  |  |  |
| 107 |                     | Цахилгаанчин /краны/                                               |  |  |  |
| 108 |                     | Сантехникч-компрессорчин                                           |  |  |  |
| 109 |                     | Хэсгийн дарга                                                      |  |  |  |
| 110 |                     | Инженер /холбооны/                                                 |  |  |  |



|     |                                      |                                                                         |  |  |  |
|-----|--------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|--|--|--|
| 111 |                                      | Инженер /замын/                                                         |  |  |  |
| 112 |                                      | Инженер /вагоны/                                                        |  |  |  |
| 113 |                                      | Инженер /ачилт савлалт хариуцсан/                                       |  |  |  |
| 114 |                                      | Сэлгээний ажлын диспетчер                                               |  |  |  |
| 115 |                                      | Машинч                                                                  |  |  |  |
| 116 |                                      | Туслах машинч                                                           |  |  |  |
| 117 |                                      | Галт тэрэгний найруулагч                                                |  |  |  |
| 118 | Тээвэр<br>логистикийн<br>хэсэг       | Найруулагчийн туслах                                                    |  |  |  |
| 119 |                                      | Засварлагч зам чигжигч                                                  |  |  |  |
| 120 |                                      | Ачаа вагон хүлээлцэгч                                                   |  |  |  |
| 121 |                                      | Цемент ачигч                                                            |  |  |  |
| 122 |                                      | Савлах машинист                                                         |  |  |  |
| 123 |                                      | Цемент шахах насосны машинч                                             |  |  |  |
| 124 |                                      | Буулгагч                                                                |  |  |  |
| 125 |                                      | Цахилгаанчин                                                            |  |  |  |
| 126 |                                      | Тоног төхөөрөмжийн засварчин                                            |  |  |  |
| 127 |                                      | Тоног төхөөрөмжийн засварчин /хийн ба цахилгаан гагнуурчин/             |  |  |  |
| 128 | Засварын<br>нэгдсэн цех              | Цехийн дарга                                                            |  |  |  |
| 129 |                                      | Инженер /механик, хэсгийн ахлах/                                        |  |  |  |
| 130 |                                      | Инженер /засварын/                                                      |  |  |  |
| 131 |                                      | Токарьчин                                                               |  |  |  |
| 132 |                                      | Тоног төхөөрөмжийн засварчин /өрөмчин/                                  |  |  |  |
| 133 |                                      | Халуун төмөрчин дархан /сантехникч/                                     |  |  |  |
| 134 |                                      | Фрезерчин                                                               |  |  |  |
| 135 |                                      | Металл бэлтгэгч, цүүцдэгч                                               |  |  |  |
| 136 |                                      | Хийн ба цахилгаан гагнуурчин                                            |  |  |  |
| 137 |                                      | Тоног төхөөрөмжийн засварчин                                            |  |  |  |
| 138 |                                      | Инженер /цахилгаан/                                                     |  |  |  |
| 139 |                                      | Инженер /реле хамгаалалт автоматик/                                     |  |  |  |
| 140 |                                      | Инженер /сантехник/                                                     |  |  |  |
| 141 |                                      | Цахилгаанчин /Шуурхай албаны жижүүр/                                    |  |  |  |
| 142 |                                      | Цахилгаанчин /реле хамгаалалтын монтер/                                 |  |  |  |
| 143 |                                      | Цахилгаанчин /дуудлага/                                                 |  |  |  |
| 144 |                                      | Цахилгаанчин /ороомогчин/                                               |  |  |  |
| 145 |                                      | Цахилгаанчин /хөдөлгүүр задлагч/                                        |  |  |  |
| 146 |                                      | Бохир ба сантехникч                                                     |  |  |  |
| 147 |                                      | Инженер /эрчим зүйн хэсгийн ахлах/                                      |  |  |  |
| 148 |                                      | Инженер /засвар тохируулгын /                                           |  |  |  |
| 149 |                                      | Инженер /ашиглалт/                                                      |  |  |  |
| 150 |                                      | Инженер /электроник, автоматик/                                         |  |  |  |
| 151 |                                      | Тоног төхөөрөмжийн засварчин /Нарийн хэмжүүрийн/                        |  |  |  |
| 152 |                                      | Тоног төхөөрөмжийн засварчин /жингийн/                                  |  |  |  |
| 153 |                                      | Тоног төхөөрөмжийн засварчин /электроник/                               |  |  |  |
| 154 |                                      | Тоног төхөөрөмжийн засварчин /автоматикийн/                             |  |  |  |
| 155 |                                      | Тоног төхөөрөмжийн засварчин /Дулаан, даралт, зарцуулалтын хэмжүүрийн / |  |  |  |
| 156 | Сорилт<br>шинжилгээний<br>лаборатори | Лабораторийн эрхлэгч, чанарын менежер                                   |  |  |  |
| 157 |                                      | Инженер /физик механик туршилтын/ техникийн менежер, орлогч             |  |  |  |
| 158 |                                      | Аналитик инженер, Техникийн менежер                                     |  |  |  |
| 159 |                                      | Нүүрсний химич                                                          |  |  |  |
| 160 |                                      | Инженер /аналитик/                                                      |  |  |  |
| 161 |                                      | Инженер /ээлжийн /                                                      |  |  |  |
| 162 |                                      | Сантехникч-тоног төхөөрөмжийн засварчин                                 |  |  |  |
| 163 |                                      | Үйлчлэгч                                                                |  |  |  |
| 164 |                                      | Сантехникч                                                              |  |  |  |
| 165 |                                      | Лаборант /спектрометрийн/                                               |  |  |  |
| 166 |                                      | Лаборант /цементийн/                                                    |  |  |  |
| 167 |                                      | Лаборант /чулуунцарын/                                                  |  |  |  |
| 168 |                                      | Лаборант /шохой/                                                        |  |  |  |
| 169 |                                      | Лаборант /ачилтын/                                                      |  |  |  |
| 170 |                                      | Лаборант /түүхийн эдийн/                                                |  |  |  |
| 171 |                                      | Лаборант /ахлах, физик механик туршилтын/                               |  |  |  |



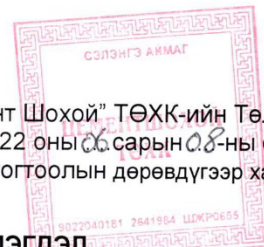
“Цемент Шохой” ТӨХК-ийн Төлөөлөн  
Удирдах Зөвлөлийн 2022 оны 06 сарын 08-ны өдрийн  
13 дугаартай тогтоолын тавдугаар хавсралт



#### ШӨНИЙН НЭМЭГДЭЛ

1. Хөдөлмөрийн тухай хуулийн 88.1-р зүйлд заагдсаны дагуу орон нутгийн цагаар 22 цагаас 06 цаг хүртэлх хугацааг шөнийн цагт тооцно.
2. Ажилтныг ээлжийн хуваарийн дагуу шөнийн цагт ажиллуулбал шөнийн цагийн нэмэгдэл хөлсийг нэмж олгоно.
3. Шөнө ажилласан цаг тутамд 1000 төгрөгөөр тооцож нэмэгдлийг олгоно.

“Цемент Шохой” ТӨХК-ийн Төлөөлөн  
Удирдах Зөвлөлийн 2022 оны 06 сарын 08-ны өдрийн  
13 дугаартай тогтоолын дөрөвдүгээр хавсралт



#### УДААН ЖИЛ АЖИЛЛАСНЫ НЭМЭГДЭЛ

1. Ажилтанд ажилласан жилийн нэмэгдэл хөлсийг тус компанид тасралтгүй ажилласан жилээс хамааруулан жилд нэг удаа тухайн жилийн дундаж цалин хөлснөөс тооцон /дундаж цалин хөлсний тооцоо нь ээлжийн амралтын цалингийн тооцоотой адил байна/ ээлжийн амралтын цалин дээр нэмж олгоно. Ажилласан жил тасарсан тохиолдолд сүүлийн ажилд орсон хугацаанаас ажилласан жилийг тооцно.
2. Удаан жил ажилласны нэмэгдлийг дараах хувь хэмжээгээр тооцон олгоно.

| д/д | Ажилласан жил                | Нэмэгдэл олгох хувь |
|-----|------------------------------|---------------------|
| 1   | 5 жил 1 сар -8 жил хүртэл    | 50%                 |
| 2   | 8 жил 1 сараас-15 жил хүртэл | 75%                 |
| 3   | 15 жил 1 сараас дээш         | 100%                |



Шохой" ТӨХК-ийн Төсвийн  
2 оны 06 сарын 08-ны  
ТООЛЫН зургаадугаар х

9022040181 2641964 UUMPO55

**УРАМШУУДАД**

УРАМШУУЛАП

| Үзүүлэлт            | Хэмжих нэгж                     | Бүтээлийн урамшуулал, төг/тн |
|---------------------|---------------------------------|------------------------------|
| Цементийн үйлдвэр   | төг/тн.цемент                   | 47.0                         |
| Чулуунцарын үйлдвэр | төг/тн.чулуунцар                | 47.0                         |
| Шохойн үйлдвэр      | төг/тн.шохой бүтээгдэхүүн       | 560.0                        |
| Лаборатори          | төг/тн.цемент (+шохой)          | 47.0                         |
| ЗНЦ                 | төг/тн.цемент (+шохой)          | 47.0                         |
| Тээвэр логистик     | төг/тн.цемент (+шохой)          | 47.0                         |
| Шохойн уурхай       | төг/тн.тээвэрлэсэн шохойн чулуу | 31.0                         |

Тайлбар: Бүтээлийн урамшууллыг тухайн ажилчны бүтээлийн гүйцэтгэлийн тайланд үндэслэн сар бүр бодож олгоно.

СЭЛЭНГЭ АЙМАГ

Энт Шохой" ТӨХК-ийн  
022 оны 06 сарын 08-н  
тогтоолын долоодугаа

9022040181 2641994 ЦХЖР0556

МШУУДАЛ

9022040181 2641984 ШДЖР0355

Сарын урамшууллын хэмжээ – 100,000 төгрөг. Тухайн ажилчин хөдөлмөр хамгааллын дүрмийг ямар нэгэн байдлаар зөрчсөн, сануулга, анхааруулга авсан тохиолдолд уг урамшуулал тухайн сард олгогдохгүй. Хөдөлмөр хамгааллын урамшуулал олгох ажилчдын албан тушаалын жагсаалтыг гүйцэтгэх захирлын тушаалаар шийдвэрлэнэ.

“Цемент Шохой” ТӨХК-ийн Төлөөлөн  
Удирдах Зөвлөлийн 2022 оны 6 сарын 08-ны өдрийн  
...12... дугаартай тогтоолын наймдугаар хавсралт



### ӨРТӨГТ СУУРИЛСАН МЕНЕЖМЕНТИЙН УРАМШУУЛАЛ

Нэгж бүтээгдэхүүний өртөгийг бууруулж, бүтээмжийг хөшүүргэдэх, ашигт ажиллагааг нэмэгдүүлэх зорилгоор гүйцэтгэх захирлын тушаалаар “Өртөгт суурилсан менежментийн урамшуулал”-ийн журам боловсруулан хэрэгжүүлнэ.

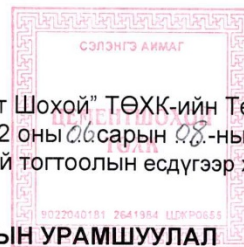
Компанийн тухайн жилийн эдийн засгийн зорилтод түвшиний хүрээнд баталсан нэгж бүтээгдэхүүний өртөгийг үйлдвэрийн газруудад зорилтод дээд хязгаар болгон өгч, жилийн эцсийн гүйцэтгэлээр нэгж өртөгийг уг зорилтод дээд хязгаараас бууруулсан тохиолдолд хэмнэсэн нийт зардлынх нь 50-иас илүүгүй хувиар урамшуулал тооцож дараах ажилтнуудад албан тушаалын үүрэг, хариуцлагын түвшингээс хамааруулан хуваарилна.

- Гүйцэтгэх захирал
- Газрын дарга
- Хэлтсийн дарга
- Үйлдвэрийн дарга
- Албаны дарга
- Ахлах мэргэжилтэн
- Мэргэжилтэн
- Ахлах инженер
- Инженер

Ийнхүү хуваарилахдаа үйлдвэрийн газруудын онцлогийг харгалзан, тухайн үйлдвэрлэлийн нэгжийн өртөгийг илүү бууруулсан нэгжийн удирдлагуудад илүү хуваарилалт хийх шударга зарчим баримтлана.

Өртөгт суурилсан менежментийн урамшууллын сангийн дээд хэмжээ нь тухайн жилийн эдийн засгийн зорилтод түвшингээр батлагдсан цалингийн нийт сангийн 15%-иас ихгүй байна.

“Цемент Шохой” ТӨХК-ийн Төлөөлөн  
Удирдах Зөвлөлийн 2022 оны 06 сарын 08-ны өдрийн  
...13... дугаартай тогтоолын есдүгээр хавсралт



### ТУСЛАХ БОЛОН ҮЙЛЧИЛГЭЭНИЙ АЖИЛЧДЫН УРАМШУУЛАЛ

Туслах болон үйлчилгээний ажилчдын үйлчилгээний ажлын чанар, үйлчлүүлэгчийн сэтгэл ханамжийн судалгааны тайлангаас хамааран сар бүр урамшуулал олгоно. Сэтгэл ханамжийн судалгааны тайлан гаргах аргачлалыг гүйцэтгэх захирлын тушаалаар баталж, хэрэгжүүлнэ.

- Үйлчлүүлэгчийн сэтгэл ханамж:
  - 70 хувиас дээш бол тухайн сарын үндсэн цалингийн 10%
  - 80 хувиас дээш бол тухайн сарын үндсэн цалингийн 15%
  - 90 хувиас дээш бол тухайн сарын үндсэн цалингийн 20%





## “ЦЕМЕНТ ШОХОЙ” ТӨРИЙН ӨМЧИТ ХУВЬЦААТ КОМПАНИЙН ТӨЛӨӨЛӨН УДИРДАХ ЗӨВЛӨЛИЙН ТОГТООЛ

2022 оны 07 дугаар  
сарын 07 -ны өдөр

Дугаар 14

Сэлэнгэ аймаг,  
Сайхан сум

Гүйцэтгэх захирал Лүндэгийн Наранбаатартай  
онцгой нөхцөл бүхий хөдөлмөрийн гэрээг  
шинэчлэн байгуулах тухай

Компанийн тухай хуулийн 76 дугаар зүйлийн 76.1.8, 76.1.9 дэх заалт, Хөдөлмөрийн тухай хуулийн 65 дугаар зүйлийн 65.1, 65.2 дахь хэсэг, “Цемент Шохой” төрийн өмчит хувьцаат компанийн Хувьцаа эзэмшигчдийн хурлын 2022 оны 05 дугаар сарын 23-ны өдрийн А-1/1020 дугаартай албан бичгээр ирүүлсэн удирдамж, Нэр дэвшүүлэх хорооны зөвлөмж, Төлөөлөн удирдах зөвлөлийн 2022 оны 07 дугаар сарын 01-ний өдрийн хурлын тэмдэглэлийг тус тус үндэслэн ТОГТООХ нь:

1. “Цемент Шохой” төрийн өмчит хувьцаат компанийн гүйцэтгэх захирал Лүндэгийн Наранбаатартай онцгой нөхцөл бүхий хөдөлмөрийн гэрээг шинэчлэн байгуулахыг зөвшөөрсүгэй.
2. Компанийн 2022 оны зорилтот түвшнийг ханган биелүүлж, өр авлагыг бууруулж, аваар осолгүй, батлагдсан бүтэц орон тоог барьж ажиллахыг гүйцэтгэх захирал /Л.Наранбаатар /-д даалгасугай.
3. Компанийн гүйцэтгэх захиралтай байгуулсан онцгой нөхцөл бүхий хөдөлмөрийн гэрээний биелэлтэд хяналт тавьж ажиллахыг Төлөөлөн удирдах зөвлөлийн дэргэдэх хороодын дарга нарт үүрэг болгосугай.
4. Энэхүү тогтоол гарсантай холбогдуулан Төлөөлөн Удирдах зөвлөлийн 2022 оны 05 дугаар сарын 23-ны өдрийн 06 дугаар тогтоолыг хүчингүй болсонд тооцсугай.

ТӨЛӨӨЛӨН УДИРДАХ  
ЗӨВЛӨЛИЙН ДАРГА



Ц.БАЯР-ЭРДЭНЭ

**“ЦЕМЕНТ ШОХОЙ” ТӨРИЙН ӨМЧИТ ХУВЬЦААТ КОМПАНИЙН  
ГҮЙЦЭТГЭХ ЗАХИРАЛ Л.НАРАНБААТАРТАЙ БАЙГУУЛАХ  
ОНЦГОЙ НӨХЦӨЛ БҮХИЙ ГЭРЭЭ**

Энэхүү гэрээг НЭГ ТАЛААС: “Цемент Шохой” төрийн өмчит хувьцаат компанийн Төлөөлөн удирдах зөвлөл, түүнийг төлөөлж Төлөөлөн удирдах зөвлөлийн дарга Ц.Баяр-Эрдэнэ НӨГӨӨ ТАЛААС: “Цемент Шохой” төрийн өмчит хувьцаат компанийн гүйцэтгэх захирал Лүндэг овогтой Наранбаатар, ЛЯ79072510 регистрийн дугаартай, Улаанбаатар хотын Хан-Уул дүүргийн 11 дүгээр хороо, Ривер гарден хотхон 307-502 тоотод оршин тоотод оршин суугч/ нар Төрийн өмчийн бодлого, зохицуулалтын газрын 2022 оны 5 дугаар сарын 19-ны өдрийн 230 дугаар тогтоол, “Цемент шохой” төрийн өмчит хувьцаат компанийн Төлөөлөн удирдах зөвлөлийн 2022 оны 7 дугаар сарын 01-ний өдрийн 14 дүгээр тогтоолыг үндэслэн харилцан тохиролцсоны дагуу энэхүү онцгой нөхцөл бүхий хөдөлмөрийн гэрээг (цаашид “Гэрээ” гэх) дараах нөхцөлөөр байгуулав.

**Нэг. Нийтлэг үндэслэл**

1.1. Компанийн эд, хөрөнгийг үр ашигтай эзэмшин, ашиглаж, захиран зарцуулснаар компанийн үйлдвэрлэл, үйлчилгээ, борлуулалт, эдийн засгийн үр аши, хөрөнгийн өгөөжийг дээшлүүлэх, гэрээгээр хүлээсэн үүргээ биелүүлэхтэй холбогдон үүсэх талуудын харилцааг зохицуулах, эрх, үүрэг, хариуцлагыг тодорхойлоход энэхүү гэрээний зорилго оршино.

1.2. Гүйцэтгэх захирал үйл ажиллагаандаа Хөдөлмөрийн тухай хууль, Төрийн болон орон нутгийн өмчийн тухай хууль, Компанийн тухай хууль, Шилэн дансны хууль, Мэдээллийн ил тод байдлын хууль, Төрийн болон орон нутгийн өмчийн хөрөнгөөр бараа, ажил, үйлчилгээ худалдан авах тухай хууль болон бусад хууль, тогтоомж, компанийн дүрэм, энэхүү гэрээ, Төрийн өмчийн бодлого, зохицуулалтын газар, Төлөөлөн удирдах зөвлөлийн шийдвэрийг удирдлага болгон ажиллана.

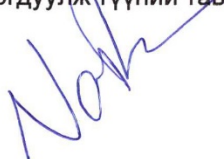
1.3. Гүйцэтгэх захирал гуравдагч этгээдээр ажлаа гүйцэтгүүлэхгүй, өөр аж ахуйн нэгжид ажиллахгүй байж зөвхөн энэ гэрээгээр тохиролцсон үүрэг, хариуцлагыг Төлөөлөн удирдах зөвлөлийн өмнө биечлэн хариуцна.

**Хоёр. Төлөөлөн удирдах зөвлөлийн үүрэг**

2.1. “Цемент шохой” төрийн өмчит хувьцаат компанийн нийт 291,203,800,187.21 (Хоёр зуун ерэн нэгэн тэрбум, хоёр зуун гурван сая, найман зуун мянга, нэг зуун наян долоон төгрөг, хорин нэгэн мөнгө) төгрөгийн хөрөнгийг гүйцэтгэх захиралд томилогдсон өдрөөр тасалбар болгон зохих журмын дагуу хүлээлгэж өгнө. Жил бүр жилийн эцсийн тайлан тэнцлийн дүнгээр хөрөнгийг баталгаажуулж, гэрээний сунгалтад тусгаж байх.

2.2. Гүйцэтгэх захиралд цалин хөлс, бусад шагнал урамшууллыг энэхүү гэрээний 6 дугаар зүйлд заасан нөхцлийн дагуу олгоно.

2.3. Гүйцэтгэх захирал гэрээнд тусгагдсан үүргээ зохих ёсоор биелүүлэхтэй холбогдуулж түүний тавьсан саналуудыг цаг тухайд нь шийдвэрлэн өгч байна.





2.4. Төлөөлөн удирдах зөвлөл (гишүүн) нь Гүйцэтгэх захирал хууль болон энэхүү гэрээг зөрчсөн гэм буруутай үйл ажиллагаа явуулсан гэж үзвэл Төрийн өмчийн бодлого, зохицуулалтын газарт мэдэгдэнэ.

2.5. Компанийн эдийн засгийн үр ашгийг дээшлүүлэх зорилтот түвшин, хөрөнгө оруулалтын төлөвлөгөөг гэрээний хавсралтаар батална.

2.6. Гүйцэтгэх захирал Төлөөлөн удирдах зөвлөлтэй байгуулсан гэрээний үүргээ биелүүлэх явцад халдлагад өртөх, нэр төрөө гутаалгах, шахалт дарамтад орох тохиолдолд түүний хүсэлтээр зохих арга хэмжээг эрх хэмжээнийхээ хүрээнд авч хэрэгжүүлнэ.

### **Гурав. Гүйцэтгэх захирлын үүрэг**

3.1. Компанийн тухай хууль, холбогдох хууль, дүрмийн хүрээнд компанийн үйл ажиллагааг удирдан зохион байгуулж, аж ахуйн менежментийг боловсронгуй болгох, техник технологийг шинэчлэх, тухайн жилийн эдийн засгийн үндсэн үзүүлэлт, зорилтот түвшин, хөрөнгө оруулалтын төлөвлөгөөг биелүүлэх, үйлдвэрлэлийн хөдөлмөр хамгаалал, осол аюулгүй ажиллагааг хангаж, бүтээгдэхүүн, ажил үйлчилгээний чанарыг өндөр түвшинд хүргэж, ажиллагсдын нийгмийн асуудлыг оновчтой шийдвэрлэж ажиллана.

3.2. Гүйцэтгэх захирал компанийн зорилт, түүнийг хэрэгжүүлэх саналыг Төрийн болон орон нутгийн өмчийн тухай хуулийн 21<sup>д</sup> дүгээр зүйлийн 2 дахь хэсэгт заасны дагуу гаргаж 21<sup>д</sup> дүгээр зүйлийн 1 дэх хэсэгт заасан хугацааны дотор Төрийн өмчийн бодлого, зохицуулалтын газарт ирүүлнэ.

3.3. Гүйцэтгэх захирал нь Төрийн болон орон нутгийн өмчийн тухай хуулийн 21<sup>д</sup> дүгээр зүйлийн 2 дахь хэсэгт заасны дагуу компанийн "Зорилтын санал"-ын талаар Төрийн өмчийн бодлого, зохицуулалтын газартай тохиролцох бөгөөд түүнд үндэслэн гаргасан тухайн жилийн үйл ажиллагааны зорилтот түвшинг гэрээний хавсралтад тусгасан үзүүлэлтүүдээр биелүүлэн ашиг орлогыг нэмэгдүүлэх үндсэн үүргийг хүлээнэ.

3.4. Гүйцэтгэх захирал нь Төрийн болон орон нутгийн өмчийн тухай хуулийн 21<sup>д</sup> дүгээр зүйлийн 9 дэх хэсэгт заасны дагуу жил бүрийн 3 дугаар сарын 1-ний дотор компанийн жилийн эцсийн санхүүгийн тайланд аудитын дүгнэлт хийлгэх бөгөөд тайланг аудитын дүгнэлтийн хамт мөн хуулийн 21<sup>д</sup> дүгээр зүйлийн 10 дахь хэсэгт заасан хугацаанд багтаан Төрийн өмчийн бодлого, зохицуулалтын газарт ирүүлнэ.

3.5. Гэрээний биелэлт, ажлын тайлангаа Төлөөлөн удирдах зөвлөлд хэлэлцүүлэн гарсан шийдвэр, дүгнэлтийг компанийн жилийн эцсийн тайлан тэнцлийн хамт Төрийн өмчийн бодлого, зохицуулалтын газарт ирүүлнэ.

3.6. Гүйцэтгэх захирал дараах асуудлуудыг Төлөөлөн удирдах зөвлөлийн зөвшөөрлийг авсны үндсэн дээр шийдвэрлэнэ.

3.6.1. Эрхлэх бизнесийн үндсэн төрөл, чиглэлээс өөр үйлдвэрлэл, үйлчилгээ явуулах;

3.6.2. Ажиллагсдын нийгэм хангамжийн шинж чанартай хөрөнгө оруулалт хийх;



3.6.3. Компанийн үл хөдлөх болон үндсэн хөрөнгөд хамаарах хөрөнгийг данснаас хасах, захиалах, шинээр авах;

3.6.4. Бусад өмчийн этгээдтэй хамтран хуулийн этгээд байгуулах, хөрөнгө оруулах, оруулсан хувь хөрөнгөө татан авах;

3.6.5. Бусад этгээдэд компанийн барилга, байгууламжийг түрээслүүлэх;

3.6.6. Түрээслүүлсэн барилга, байгууламжид нийт хөрөнгийн /үнийн дүнгийн 10/ хувиас дээш хэмжээтэй хөрөнгө оруулалт хийх зөвшөөрөл олгохдоо Төрийн өмчийн бодлого, зохицуулалтын газраас баталсан журмыг баримтлана.

3.6.7. Компанийн бизнесийн үйл ажиллагаатай холбоотой зардлын төсөв батлах;

3.6.8. Компанийн дүрмэнд заасан эрх бүхий албан тушаалтнуудыг томилох, чөлөөлөх, тэдгээртэй байгуулах хөдөлмөрийн гэрээг батлах, цуцлах;

3.6.9. Сонирхлын зөрчилтэй гэрээ, хэлцэл байгуулах.

3.6.10. Их хэмжээний хэлцэл хийх, эд хөрөнгийн болон эд хөрөнгийн эрхийн зах зээлийн үнийг тогтоох. /Аливаа гэрээ хэлцлийн хэрэгжих хугацаа нь энэхүү гэрээний хүчинтэй байх хугацаанаас илүү байж болохгүй/

3.7. Гүйцэтгэх захирал нь бизнес төлөвлөгөөнд тусгагдаагүй, хэрэгцээнээс илүү хэмжээний үндсэн ба туслах материал, үндсэн үйлдвэрлэлтэй холбогдолгүй бараа, техник хэрэгсэл худалдан авах тухай гадаад дотоодын иргэн, аж ахуйн нэгж, байгууллагатай гэрээ хэлцэл хийхдээ Төлөөлөн удирдах зөвлөлөөс зөвшөөрөл авна.

3.8. Гүйцэтгэх захирал банкнаас зээл авах тохиолдолд Төлөөлөн удирдах зөвлөлөөс шийдвэр гаргуулж Төрийн өмчийн бодлого, зохицуулалтын газарт ирүүлж зөвшөөрөл авч байна.

3.9. Гүйцэтгэх захирал Төлөөлөн удирдах зөвлөлийн зөвшөөрөлгүйгээр компанийн эд хөрөнгөөс зээл олгох, хандивлах, бэлэг өгөх, бусдад хөрөнгийн баталгаа гаргахыг хориглоно.

3.10. Гүйцэтгэх захирал нь тогтсон журмын дагуу хувь нийлүүлэгчдэд олгох ногдол ашгийн тооцооллыг УИХ-ын 2021 оны 88 дугаар тогтоолын дагуу тооцож, Төлөөлөн удирдах зөвлөлийн хуралд хэлэлцүүлэн шийдвэр гаргуулна.

3.11. Гүйцэтгэх захирал компанийн үйл ажиллагааны үр дүнд олсон цэвэр ашгаас хувь нийлүүлэгчдэд олгох ногдол ашгийн хэмжээг тогтоох шийдвэр гарснаас хойш 1 сарын дотор төрийн өмчид ногдох ногдол ашгийг төвлөрүүлж Төрийн өмчийн бодлого, зохицуулалтын газарт тухай бүр мэдээлнэ.

3.12. Компанийн үйлдвэрлэл, технологи, бизнесийн нууцад хамаарах мэдээллийн зэрэглэлийг тогтоож, түүнийг хамгаалах тогтолцоог бий болгоно.

3.13. Гүйцэтгэх захирал компанийн нийт ажиллагсадтай хөдөлмөрийн болон хөлсөөр ажиллах гэрээ байгуулан ажиллана.

3.14. Төлөөлөн удирдах зөвлөлд үйлдвэрлэлийн үйл ажиллагааны болон санхүүгийн улирал, хагас, бүтэн жилийн тайлан тэнцлийн үр дүнгийн талаар үнэн зөв мэдээлэл өгч тайлан тавина.

3.15. Гүйцэтгэх захирал нь компанийн эд хөрөнгийн эзэмшилт, ашиглалт хамгаалалтын байдалд өдөр тутам тавих дотоодын хяналтыг удирдан зохион

байгуулж, өмч хөрөнгийн хадгалалт, хамгаалалт, ашиглалтын асуудлыг Төлөөлөн удирдах зөвлөлийн өмнө хариуцна.

3.16. Компанийн эд хөрөнгийн дотоодын тооллогыг Төрийн болон орон нутгийн өмчийн тухай хуульд заасан журмын дагуу хийж хагас, бүтэн жилийн тайлан тэнцэлд тусгана.

3.17. Компанийн санхүүгийн тайлан тэнцлийг хуульд заасан журмын дагуу гаргах ажлыг зохион байгуулж Төлөөлөн удирдах зөвлөлд оруулж хэлэлцүүлэн тайлангийн нэг хувийг дараа сарын 25-ны дотор Төрийн өмчийн бодлого, зохицуулалтын газарт ирүүлж баталгаажуулна.

3.18. Гүйцэтгэх захирал Компанийн тухай хуулийн 97.1-д хамаарагдах нэгдмэл сонирхолтой этгээдтэй хамтран ажиллаж байгаа бол энэ тухай Төлөөлөн удирдах зөвлөлд мэдэгдэнэ.

3.19. Гүйцэтгэх захирал Төлөөлөн удирдах зөвлөлөөс өгсөн үүрэг, даалгаварыг заасан хугацаанд нь хэрэгжүүлж, биелэлтийг бичгээр мэдэгдэнэ.

3.20. Гүйцэтгэх захирал нь Хөдөлмөрийн тухай хууль, Төрийн болон орон нутгийн өмчийн тухай хууль, Компанийн тухай хууль, Шилэн дансны хууль, Мэдээллийн ил тод байдлын хууль, Төрийн болон орон нутгийн өмчийн хөрөнгөөр бараа, ажил, үйлчилгээ худалдан авах тухай хууль болон бусад хууль, тогтоомж, компанийн дүрэм, энэхүү хөдөлмөрийн гэрээ, Төрийн өмчийн бодлого, зохицуулалтын газар, Төлөөлөн удирдах зөвлөлийн шийдвэр болон холбогдох хууль тогтоомжийг чанд мөрдөн ажиллана.

3.21. Компанийн санхүүгийн тайлан, үйл ажиллагааны тайлан зэрэг Шилэн дансны тухай хуульд заасан мэдээллийг хуульд заасан хугацаанд компанийн болон Төрийн өмчийн бодлого, зохицуулалтын газрын вэб сайтад тогтмол байршуулна.

3.22. Гүйцэтгэх захирал нь албан ажлаар гадаад улсад зорчих болон ээлжийн амралтаа эдлэхдээ Төлөөлөн удирдах зөвлөлийн даргад заавал бичгээр мэдэгдэж, зөвшөөрөл авсан байна.

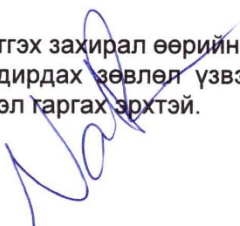
3.23. Гадаад улсад албан томилолтоор ажиллах хугацаандаа дипломат ёс жаягийг чанд баримталж, Монгол Улсын нэр хүндэд харшилсан аливаа үйлдэл гаргахгүй байх.

3.24. Гадаадад зорчихдоо мөрийтэй тоглоом /казино/ тоглож, энэ төрлийн үйлчилгээний газраар үйлчлүүлэхгүй байх.

#### **Дөрөв.Төлөөлөн удирдах зөвлөлийн эрх**

4.1. Төлөөлөн удирдах зөвлөл нь Гүйцэтгэх захирлын үйл ажиллагаатай танилцах, шалгах, зөвлөх эрхтэй бөгөөд түүнд өгөх даалгаврыг тогтоол, тэмдэглэл хэлбэрээр өгнө.

4.2. Гүйцэтгэх захирал өөрийн үйл ажиллагаагаар компанид хохирол учруулсан гэж Төлөөлөн удирдах зөвлөл үзвэл хохирол зардлыг нөхөн төлүүлэх асуудлаар шүүхэд нэхэмжлэл гаргах эрхтэй.





4.3. Төлөөлөн удирдах зөвлөл шаардлагатай гэж үзвэл өөрийн төлөөлөгчийг тодорхой хугацаагаар томилон Компанийн болон Гүйцэтгэх захирлын үйл ажиллагаанд хяналт, шалгалт хийх эрхтэй.

4.4. Төлөөлөн удирдах зөвлөл улирал бүр, шаардлагатай гэж үзвэл сар бүр компанийн бизнесийн үйл ажиллагааны талаар гүйцэтгэх захирлын мэдээллийг сонсоно.

4.5. Компанийн жилийн эцсийн санхүүгийн тайлан тэнцэл, аудитын дүгнэлт, гэрээний үүргийн биелэлтийг ТУЗ-ийн хурлаар хэлэлцэн үнэлэлт, дүгнэлт өгч Гүйцэтгэх захиралд олгох урамшууллын хэмжээ, эсвэл хүлээлгэх хариуцлагын талаар Төрийн өмчийн бодлого, зохицуулалтын газрын хуралдаанд оруулан хэлэлцүүлнэ.

4.6. Төлөөлөн удирдах зөвлөл нь компанийн тайлан тэнцэл, мэдээ, судалгаанд үндэслэн тэдгээрийн менежментийн байдал, үйлдвэрлэл, технологи, эдийн засгийн үндсэн үзүүлэлтүүд, төсвийн өмнө хүлээсэн үүргийн биелэлтэд улирал, хагас, бүтэн жилээр судалгаа, шинжилгээ хийж, үнэлэлт, дүгнэлт өгч, авч хэрэгжүүлэх арга хэмжээний төсөл боловсруулан Төрийн өмчийн бодлого, зохицуулалтын газрын хуралдаанд оруулж шийдвэрлүүлнэ.

4.7. Шаардлагатай гэж үзвэл Төлөөлөн удирдах зөвлөл компанийн удирдлага, санхүү, аж ахуйн үйл ажиллагаанд холбогдох яам, газартай хамтран мэргэжлийн хүмүүсийг оролцуулан хяналт шалгалт хийж болно.

4.8. Гүйцэтгэх захирал 30-иас дээш хоногийн хугацаагаар эзэнгүй байх /энэ гэрээгээр хүлээсэн үүргээ хэрэгжүүлэх боломжгүй нөхцлийг хэлнэ/ тохиолдолд Төлөөлөн удирдах зөвлөл гүйцэтгэх захиралтай зөвшилцөн үүрэг гүйцэтгэгчийг томилж, эрх, үүргийн хэмжээг тогтоож өгнө.

#### **Тав.Гүйцэтгэх захирлын эрх**

5.1. Компанийн эд хөрөнгийг Төлөөлөн удирдах зөвлөлөөс олгосон эрх хэмжээний дотор захиран зарцуулна.

5.2. Төлөөлөн удирдах зөвлөлийн хурлаар шийдвэрлэхээс бусад асуудлаар хууль тогтоомжийн хүрээнд гэрээ, хэлцэл байгуулна. Үйлдвэрлэлийн тасралтгүй ажиллагаа, техник, технологит осол аваарь гарч онцгой нөхцөл байдал үүссэн үед зайлшгүй шаардлагатай сэлбэг, материалыг худалдан авах асуудлыг холбогдох эрх бүхий байгууллагатай зөвшилцөн шийдвэрлэнэ.

5.3. Шаардлагатай гэж үзвэл Төлөөлөн удирдах зөвлөлийн хурал хуралдуулах саналыг Төлөөлөн удирдах зөвлөлийн дарга, гишүүдэд гаргаж болно.

5.4. Төлөөлөн удирдах зөвлөлөөс олгосон эрх, хэмжээний хүрээнд компанийг төлөөлж, шүүхэд нэхэмжлэл гаргана.

5.5. Эрх хэмжээнийхээ асуудлаар хууль, тогтоомжид нийцүүлэн компанийн хэмжээнд дагаж мөрдөх тушаал, заавар, журам гаргана.



## **Зургаа. Цалин хөлс, урамшуулал, ажлын нөхцөл**

6.1. Гүйцэтгэх захиралд сард 9,500,000(Есөн сая таван зуун мянга) төгрөгийн цалин хөлс олгоно.

6.2. Гүйцэтгэх захиралд гэрээнд хавсаргасан эдийн засгийн үндсэн үзүүлэлт, зорилтот түвшин, хөрөнгө оруулалтын төлөвлөгөөний биелэлт, компанийн үйл ажиллагааны эдийн засаг, санхүүгийн үр ашгийн байдал, эд хөрөнгийн эзэмшилт, ашиглалт, хадгалалт, хамгаалалт, хууль тогтоомжийн хэрэгжилт, дараа оны ажлын бэлтгэл зэргийг харгалзан Төрийн өмчийн бодлого, зохицуулалтын газраас баталсан журмыг баримтлан урамшуулал олгох асуудлыг шийдвэрлэнэ.

6.3. Гүйцэтгэх захирлын ажил, амралтын цаг болон ээлжийн амралт нь Хөдөлмөрийн тухай хуулийн холбогдох заалтын дагуу зохицуулагдах бөгөөд ээлжийн амралт эдлэх үедээ Төлөөлөн удирдах зөвлөлийн даргад заавал бичгээр мэдэгдэж, зөвшөөрөл авна.

6.4. Гүйцэтгэх захирлын албан үүргээ биелүүлэхэд шаардагдах ажлын байрыг холбогдох техник хэрэгслийн хамт хангана.

6.5. Гүйцэтгэх захирал албан үүргээ гүйцэтгэж байгаад хөдөлмөрийн чадвараа 6 сараас дээш хугацаагаар алдвал Төлөөлөн удирдах зөвлөлийн шийдвэрээр 6 хүртэл сарын үндсэн цалинтай тэнцэх хэмжээний нөхөн олговор олгож болно.

6.6. Ажил олгогч өмчлөх эрхээ бусад этгээдэд бүрмөсөн шилжүүлсэн энэ гэрээний 8.2, 8.3-т заасан үндэслэлээр хөдөлмөр эрхлэлтийн харилцааг цуцалсан захиралд нийгмийн даатгалын сангаас олгох ажилгүйдлийн тэтгэмж авах эрхтэй эсэхээс үл хамааран ажил олгогч дараах хэмжээний тэтгэмжийг нэг удаа олгоно:

6.6.1. тухайн аж ахуйн нэгж, байгууллагад зургаан сараас хоёр жил хүртэл ажилласан бол нэг ба түүнээс дээш сарын үндсэн цалинтай тэнцэх;

6.6.2. тухайн аж ахуйн нэгж, байгууллагад хоёр жилээс тав хүртэл жил ажилласан бол хоёр ба түүнээс дээш сарын үндсэн цалинтай тэнцэх;

6.6.3. тухайн аж ахуйн нэгж, байгууллагад таван жилээс 10 хүртэл жил ажилласан бол гурав ба түүнээс дээш сарын үндсэн цалинтай тэнцэх;

6.6.4. тухайн аж ахуйн нэгж, байгууллагад 10 ба түүнээс дээш жил ажилласан бол дөрөв ба түүнээс дээш сарын үндсэн цалинтай тэнцэх.

6.7. Захирал өндөр насны тэтгэвэр тогтоолгохоор энэ гэрээний харилцаа дуусгавар болох нөхцөлд 3-6 сарын хугацааны дундаж цалин хөлстэй тэнцэх тэтгэмжийг үйл ажиллагааны үр дүнтэй уялдуулан тухайн үйлдвэрийн газрын санхүүгээс олгож болно.

## **Долоо. Хариуцлага**

7.1. Талууд гэрээгээр хүлээсэн үүргээ биелүүлээгүй бол хууль, тогтоомж, компанийн дүрэм, гэрээнд заасан хариуцлага хүлээнэ.

7.2. Гүйцэтгэх захирлын гэм буруутай үйл ажиллагаагаар хууль, компанийн дүрэм, энэ гэрээгээр Төлөөлөн удирдах зөвлөлөөс олгосон эд хөрөнгийн эрхээ хэтрүүлэх буюу урвуулан ашиглах зэргээр компанийн хувь нийлүүлэгчдэд хохирол

учруулсан бол түүнийг өөрийн хувийн өмчийн эд хөрөнгөөр бүрэн хариуцаж барагдуулахаар шүүхэд нэхэмжлэл гаргах үндэслэл болно.

**Найм. Гэрээнд өөрчлөлт оруулах,  
гэрээг цуцлах**

8.1. Талууд харилцан тохиролцон хэдийд ч онцгой нөхцөл бүхий гэрээг цуцалж болно. Мөн тухайн хөдөлмөрийн гэрээний хүчинтэй хугацаанд гэрээний нөхцөлд өөрчлөлт оруулж болох ба гэрээний өөрчлөлтийг бичгээр хийж талууд гарын үсэг зурснаар хүчин төгөлдөр болно.

8.2. Гэрээ нь дор дурьдсан үндэслэлээр дуусгавар болно:

- а. Гэрээний хугацаа дууссан;
- б. Төлөөлөн удирдах зөвлөлөөс гэрээг цуцлах шийдвэр гаргасан;
- в. Гүйцэтгэх захирлын өөрийн хүсэлтээр;
- г. Компани дампуурсан;
- д. Компанийн төрийн мэдлийн хувьцаа худалдагдсан

8.3. Гүйцэтгэх захирлын санаачлагаар дараах тохиолдолд гэрээг хугацаанаас өмнө цуцлана:

- а. Өвчний улмаас компанийг удирдах чадваргүй болсон;
- б. Бусад хүндэтгэх шалтгаан бий болсон

8.4. Төлөөлөн удирдах зөвлөл дараах тохиолдолд гэрээг хугацаанаас нь өмнө цуцлах эрхтэй:

8.4.1. Хувьцаа эзэмшигчээс гэрээг цуцлах талаар Төлөөлөн удирдах зөвлөлд удирдамж, чиглэл өгсөн бол;

8.4.2. Гүйцэтгэх захирал гэрээнд заасан үүргээ биелүүлээгүй бол;

8.4.3. Үйлдвэрлэлийн хөдөлмөр, хамгаалал, аюулгүй ажиллагааг хангах үүргээ биелүүлээгүйгээс ноцтой осол, аваарь гарсан нөхцөлд гэрээг цуцлах үндэслэл болгоно.

8.4.4. Гүйцэтгэх захирлын өөрийнх нь буруу шийдвэр, үйл ажиллагаагаар компанид хохирол учирсан, компани алдагдалд орсон;

8.4.5. Гүйцэтгэх захирал хууль, тогтоомж болон компанийн үйл ажиллагааг удирдан зохион байгуулах үүргээ зөрчсөн, Төлөөлөн удирдах зөвлөлийн болон Хувьцаа эзэмшигчийн шийдвэрийг хүндэтгэх шалтгаангүйгээр биелүүлээгүй;

8.4.6. Гүйцэтгэх захирал өөрийн бүрэн эрхийг хэрэгжүүлэх боломжгүй шалтгаан нөхцлүүд бий болсон;

8.4.7. Гүйцэтгэх захирал 6 сараас дээш хугацаагаар хөдөлмөрлөх чадваргүй болсон;

8.4.8. Компани татан буугдсан;

8.4.9. хөдөлмөрийн гэрээгээр захиралд шилжүүлсэн эд хөрөнгийг үр ашиггүй зарцуулсан, үрэгдүүлсэн, өмчлөгчөөс олгосон эрх мэдлийг хэтрүүлсэн нь тогтоогдсон;

8.4.10. захирлын буруутай үйлдэл, эс үйлдэхүйн улмаас ажил олгогчийн итгэлийг алдсан, байгууллагын хөдөлмөрийн дотоод хэм хэмжээг давтан, эсхүл ноцтой зөрчсөн.

8.4.11. захирлын буруутай үйлдэл, эс үйлдэхүйн улмаас ажил олгогчийн итгэлийг алдсан, байгууллагын хөдөлмөрийн дотоод хэм хэмжээг давтан, эсхүл ноцтой зөрчсөн.









**“ЦЕМЕНТ ШОХОЙ” ТӨРИЙН ӨМЧИТ ХУВЬЦААТ КОМПАНИЙН  
ТӨЛӨӨЛӨН УДИРДАХ ЗӨВЛӨЛИЙН ТОГТООЛ**

2022 оны 08 дугаар  
сарын 28 -ны өдөр

Дугаар 15

Сэлэнгэ аймаг,  
Сайхан сум

**Аудитын хорооны ажиллах журмыг  
шинэчлэн батлах тухай**

Компанийн тухай хуулийн 76 дугаар зүйлийн 76.1.13, 76.1.18 дахь хэсэг, 80 дугаар зүйлийн 80.2 дахь хэсэг, “Цемент Шохой” төрийн өмчит хувьцаат компанийн дүрмийн 7.11 дэх тус тус үндэслэн ТОГТООХ нь:

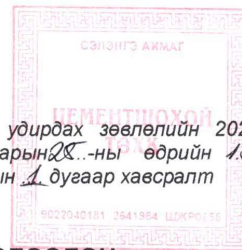
1. “Цемент Шохой” төрийн өмчит хувьцаат компанийн Төлөөлөн Удирдах зөвлөлийн дэргэдэх Аудитын хорооны ажиллах журмыг хавсралт ёсоор шинэчлэн баталсугай.
2. Батлагдсан журмыг үйл ажиллагаандаа мөрдлөг болгон, хэрэгжилтийг хангаж ажиллахыг Аудитын хорооны дарга, гишүүдэд даалгасугай.
3. Тогтоолын хэрэгжилтэд хяналт тавьж ажиллахыг Нарийн бичгийн дарга (Д.Агар)-д үүрэг болгосугай.

ТӨЛӨӨЛӨН УДИРДАХ  
ЗӨВЛӨЛИЙН ДАРГА



Ц.БАЯР-ЭРДЭНЭ

Төлөөлөн удирдах зөвлөлийн 2022 оны 08  
дугаар сарын 28-ны өдрийн 15 дугаар  
тогтоолын 1 дугаар хавсралт



## **“ЦЕМЕНТ ШОХОЙ” ТӨХК-ИЙН ТӨЛӨӨЛӨН УДИРДАХ ЗӨВЛӨЛИЙН ДЭРГЭДЭХ АУДИТЫН ХОРООНЫ АЖИЛЛАХ ЖУРАМ**

### **НЭГ. НИЙТЛЭГ ҮНДЭСЛЭЛ**

1.1. Энэхүү журмын зорилго нь компани болон түүний удирдлагад итгэх итгэлийг бий болгох, бэхжүүлэх, хувьцаа эзэмшигчийн компанид оруулсан хөрөнгө оруулалт, хөрөнгийн бүрэн бүтэн байдлыг хадгалах, хамгаалах, зарцуулалтыг хянах болон компани дээр холбогдох хууль дүрэм, журмын хэрэгжилтийг баталгаажуулах зэрэг асуудлаар төлөөлөн удирдах зөвлөлийг компанийн дотоод хяналт, мөн хөндлөнгийн аудиттай харилцах хоорондын харилцаа холбоог хангаж ажиллахад оршино.

1.2. Аудитын хороо (цаашид “Хороо” гэх) нь “Цемент шохой” ТӨХК-ийн үйл ажиллагаанд мөрдөгдөх хууль, дүрэм, журмын хэрэгжилтийг хангах, компанийн үр ашгийг дээшлүүлэх зорилгоор дотоод хяналтын чиг үүргийг удирдаж, илэрсэн асуудлаар дүгнэлт, зөвлөмж гаргаж, Төлөөлөн Удирдах Зөвлөл (цаашид “ТУЗ” гэх)-д танилцуулж ажиллана.

1.3. Хороо нь тус компанийн дүрмийн 7.16-т заасан чиг үүргийн хүрээнд ажиллах ба дүрмийн 7.13-т заасныг хэрэгжүүлж ажиллана.

1.4. Хороо нь компанийн эрсдэлийн бодлогод заасны дагуу компанид үүсэж болзошгүй аливаа эрсдэлд хяналт тавьж ажиллах ба үүсэж болзошгүй болон үүссэн эрсдэлийн талаар ТУЗ-д танилцуулна”.

### **ХОЁР. УДИРДЛАГА, ЗОХИОН БАЙГУУЛАЛТ**

2.1. Аудитын хорооны дарга, гишүүдийг төлөөлөн удирдах зөвлөлөөс сонгож, хорооны даргыг хорооны гишүүдийн санал болгосноор төлөөлөн удирдах зөвлөл томилж, чөлөөлнө.

2.2. Хорооны хурал гишүүдийн дийлэнх олонх оролцсоноор хүчин төгөлдөр болох ба хуралд оролцсон гишүүдээр ирц бүрдэх ба дийлэнх гишүүд хороог төлөөлөн ажиллах эрхтэй.

2.3. Аливаа асуудлыг Хорооны гишүүдийн олонхын саналаар хурлын шийдвэр гарна.

2.4. Хорооны дарга жирийн саналын эрхтэй байх бөгөөд гишүүдийн санал тэнцсэн тохиолдолд хурлаас шийдвэр гаргахгүй.

2.5. Аудитын хорооны гишүүдийн гуравны хоёр нь санхүү эдийн засгийн мэргэжилтэй гишүүн байна.

2.6. Аудитын хороо нь компанийн дотоод хяналтын чиг үүрэг бүхий нэгжтэй хамтран ажиллах ба нэгжийн дарга болон бусад ажилтныг томилоход санал өгөх эрхтэй байна.

### **ГУРАВ. ХОРООНЫ ХУРАЛ**

3.1. Аудитын хороо нь жилд 4-өөс доошгүй удаа хуралдаж, энэхүү журмын 4 дүгээр зүйлд заасан бүрэн эрхийн хүрээнд дотоод хяналтын нэгжээс компанийн үйл ажиллагаанд хийсэн хяналт, шалгалтын дүнг хэлэлцэж, зохих дүгнэлт, зөвлөмжийг гаргаж, ТУЗ-д танилцуулна.

3.2. Аудитын хорооны дарга хуралд оролцох боломжгүй үед Хорооны нарийн бичгийн даргад урьдчилан мэдэгдэж, хуралд оролцож буй гишүүд дундаасаа хорооны даргыг түр орлуулан томилж хурлыг даргалуулна.

3.3. Аудитын хорооны дарга бусад гишүүдтэй зөвшилцөн хурлын тов, үргэлжлэх хугацааг тогтоох бөгөөд Хорооны нарийн бичгийн дарга нь гишүүдэд 2-оос доошгүй хоногийн өмнө хэлэлцэх асуудлыг хүргүүлсэн байна.

3.4. Аудитын хорооны нарийн бичгийн дарга нь ТУЗ-ын нарийн бичгийн дарга байх бөгөөд Хороогоор хэлэлцэх асуудлыг боловсруулах, хурлыг зохион байгуулах, хурлын тэмдэглэл хөтлөх, баталгаажуулах ажлыг хариуцан хэрэгжүүлнэ.

3.5. Аудитын хорооны хурлын тэмдэглэлд хэлэлцсэн асуудал, гишүүдийн хэлсэн үг, гаргасан санал болон хурлын шийдвэр зэргийг тодорхой бичиж тусгасан байна. Хорооны шийдвэрийн төсөл болон эцсийн хувилбарыг аудитын хорооны бүх гишүүдэд хүргүүлж танилцуулна.

3.6. Аудитын хорооны дарга хүсэлт тавьсан тохиолдолд компанийн санхүү, нягтлан бодох бүртгэлийн мэргэжилтнүүд, аудиторуд тухайн асуудал хариуцсан хуралд оролцож болно.

### **ДӨРӨВ. ЭРХ, ҮҮРЭГ**

4.1. Компанийн нягтлан бодох бүртгэлийн бодлого, бүртгэлийг олон улсын стандартад нийцүүлэх, дотоод хяналтын үйл ажиллагаа, санхүүгийн тайлан, санхүү, эдийн засгийн бусад мэдээллийн үнэн бодит байдал, үйл ажиллагаанд хяналт тавих, компанийн удирдлагын зүгээс эрсдэлийг тодорхойлох, үнэлгээ хийх, эрсдэлийг бууруулах, тодорхой хугацаанд хянах явцад баримтлах удирдамж, бодлогыг тодорхойлно.

4.2. Хороо нь компанийн дотоод хяналтын чиг үүрэг бүхий нэгжийн удирдлага болон аудиторыг томилох, чөлөөлөхөд санал оруулах, тэдгээрийн цалин, урамшууллыг тогтоох санал боловсруулж гүйцэтгэх захирал болон ТУЗ-д танилцуулах бөгөөд гүйцэтгэх захирал саналыг үндэслэн томилж чөлөөлнө.

4.3. Хөндлөнгийн Аудитын байгууллагыг сонгох, түүний ажлын хөлсний хэмжээг тогтоох талаар санал боловсруулах, хорооны чиг үүрэгт хамаарах асуудлаар шалгалт хийлгэж, дүгнэлт гаргуулна.

4.4. Их хэмжээний болон сонирхлын зөрчилтэй эрсдэл бүхий хэлцэлд хяналт тавьж дүгнэлт гаргана.



4.5. Компанийн үйл ажиллагаа нээлттэй ил тод байгаа эсэх, хууль болон эрх бүхий байгууллагаас тогтоосон мэдээллийг нийтийн хүртээл болгож байгаа байдалд хяналт тавих, энэ талаар гарсан мэдээллийг хүлээн авч шийдвэрлэнэ.

4.6. Дотоод хяналтын албаны үйл ажиллагаанд үнэлэлт дүгнэлт өгөх, үйл ажиллагааны хараат бус байдалд хяналт тавих, гүйцэтгэх ажилтан, эрх бүхий албан тушаалтны үйл ажиллагааны талаар дүгнэлт гаргах, зөрчил дутагдал илэрсэн бол түүнийг арилгуулах арга хэмжээ авах, шаардлагатай гэж үзвэл төлөөлөн удирдах зөвлөлийн ээлжит бус хурлыг зарлан хуралдуулах санал тавина.

4.7. Компанийн үйл ажиллагааны хэвийн нөхцөлийг хангахад шаардлагатай мэдээ, мэдээлэл, баримтыг гүйцэтгэх удирдлага түүнд хамаарах алба, хэлтэс, эрх бүхий ажилтнаас саадгүй гаргуулан авна.

4.8. Компанийн хөрөнгө оруулалтын төлөвлөгөө, санхүү төсөвтэй холбоотой бүх төлөвлөлт, түүний хэрэгжилт, үр дүнг дүгнэх, өөрчлөх тохиолдолд санал дүгнэлт гаргаж ТУЗ-д хүргүүлж зохих шийдвэр гаргуулна.

4.8. ТУЗ-өөс шилжүүлсэн болон бусад журамд заасан эрхийг хэрэгжүүлнэ.

### **ТАВ. ҮЙЛ АЖИЛЛАГАА**

5.1. Хороо нь өөрийн ажлын төлөвлөгөөг хорооны хурлаар батлан хэрэгжүүлэх бөгөөд төлөвлөгөөг хэрэгжүүлэх боломжийг компанийн гүйцэтгэх удирдлага олгоно.

5.2. Хороо нь жилийн ажлын тайлангаа тухайн жилийн эцэст ТУЗ-д танилцуулан дүгнүүлж ажиллана.

5.3. Хороо нь дараах үйл ажиллагаанд хяналт тавьж, үйл ажиллагааны үр дүнг үндэслэн ТУЗ-д зөвлөмж гаргаж ажиллана.

5.3.1. компанийн санхүүгийн тайлан гаргах, худалдан авах ажиллагааны процесс ба бараа материал хүлээн авч буй явцад хяналт тавих, дүгнэлт гаргах;

5.3.2. компанийн дотоод үйл ажиллагаа, тээвэрлэлт, бодлого төлөвлөлт, ба үр дүнд хяналт тавих;

5.3.3. Их хэмжээний ба сонирхлын зөрчил үүсэж болзошгүй хэлцэлд хяналт тавих;

5.3.4. Холбогдох хууль, дүрэм, журмын хэрэгжилтэд хяналт тавих;

5.3.5. Компанийн эрсдэлийн удирдлагын үйл ажиллагаанд хяналт тавих;

5.3.6. Гаднын зөвлөх, эксперт болон зөвлөхийн үйлчилгээг авах, үйл ажиллагаанд хяналт тавих;

5.3.7. Дотоод хяналтын чиг үүрэг бүхий нэгж, аудиторын хараат бус байдалд хяналт тавих;

5.3.8. Аливаа зөрчил, эрсдэлийг бууруулахад хяналт тавих.

5.3.9. Хөндлөнгийн аудитораар аудитын бус үйлчилгээ даалгавар гүйцэтгүүлэхэд компаниас баримтлах бодлогыг боловсруулах ба шаардлагатай тохиолдолд аудитын ба аудитын бус үйлчилгээнд урьдчилан зөвшөөрөл олгох;

5.3.10. Дотоод хяналтын нэгжийн үйл ажиллагааны төлөвлөгөөнд зөвлөмж өгөх, ажлын тайланг хянах;

5.3.11. Ажиллагсдыг нэргүй санал, гомдол гаргах нөхцөлөөр хангах ба дотоод хяналт шалгалтын үйл ажиллагаа, гүйцэтгэх удирдлага болон бусад ажилтантай холбоотой залилан, хууль бус, ёс суртахуунд нийцээгүй үйлдэл, эс үйлдлийн талаар ирүүлсэн мэдээллийг хянаж, шалгах

## ЗУРГАА. ХАРИУЦЛАГА

6.1. Хууль тогтоомж, холбогдох журам, компанийн дүрмийг зөрчсөн албан тушаалтанд хариуцлага хүлээлгэх санал гаргаж, ТУЗ-өөр хэлэлцүүлэн шийдвэрлүүлнэ.

6.2. Хорооны гаргасан санал, дүгнэлт, зөвлөмжийг ТУЗ-д танилцуулах ба хэрэгжилтийг нь компани хариуцан зохион байгуулж тухай бүр хариу өгсөн байна.

6.3. Бүх шатанд мэдээлэлтэй танилцсан мэдээлэл авсан этгээд нууцыг чандлан хадгалах бөгөөд задруулсан тохиолдолд хариуцлага хүлээнэ.



**“ЦЕМЕНТ ШОХОЙ” ТӨРИЙН ӨМЧИТ ХУВЬЦААТ КОМПАНИЙН  
ТӨЛӨӨЛӨН УДИРДАХ ЗӨВЛӨЛИЙН ТОГТООЛ**

2022 оны 08 дугаар  
сарын 25-ны өдөр

Дугаар 15А

Сэлэнгэ аймаг,  
Сайхан сум

**Дотоод аудиторын ажиллах  
журмын батлах тухай**

Компанийн тухай хуулийн 75 дугаар зүйлийн 75.1, 76 дугаар зүйлийн 76.1 дэх хэсгийн 76.1.18, Компанийн дүрмийн 7.3.17 дахь заалтыг тус тус үндэслэн ТОГТООХ нь:

1. Төлөөлөн Удирдах зөвлөлийн дэргэдэх “Дотоод аудиторын ажиллах журам”-ыг хавсралт ёсоор баталсугай.
2. Батлагдсан журмыг үйл ажиллагаандаа мөрдлөг болгон ажиллахыг Дотоод аудиторт үүрэг болгосугай.
3. Тогтоолын хэрэгжилтийг хангуулж, хяналт тавьж ажиллахыг Аудитын хорооны дарга (Б.Буянхишиг)-д даалгасугай.

ТӨЛӨӨЛӨН УДИРДАХ  
ЗӨВЛӨЛИЙН ДАРГА



Ц.БАЯР-ЭРДЭНЭ





Төлөөлөн Удирдах зөвлөлийн  
2022 оны 15 сарын 25-ны өдрийн  
15. А дугаартай тогтоолын хавсралт

## ДОТООД АУДИТОРЫН АЖИЛЛАХ ЖУРАМ

### НЭГ. НИЙТЛЭГ ҮНДЭСЛЭЛ

1.1. Энэхүү журмаар “Цемент Шохой” төрийн өмчит хувьцаат компанийн Төлөөлөн Удирдах зөвлөлийн дэргэдэх Дотоод аудитор /цаашид “Дотоод аудитор” гэх/ Дотоод аудиторын эрх үүрэг, үйл ажиллагааны үндсэн зорилт, баримтлах зарчим, аудитын хамрах хүрээ, мэргэжлийн ёс зүйн зарчим, үйл ажиллагааны горимыг хэрэгжүүлэхтэй холбогдсон харилцааг зохицуулна.

1.2. Дотоод аудиторын үйл ажиллагааны үндсэн зорилго нь хууль тогтоомжийн хэрэгжилтэд хяналт тавих, компанийн хөрөнгө, өр төлбөр, орлого, зарлага, хөтөлбөр арга хэмжээ, хөрөнгө оруулалтад санхүүгийн аудит хийх, зөвлөмж гаргах, эрсдлийн удирдлагаар хангаж тухайн байгууллагын үйл ажиллагааг сайжруулахад дэмжлэг үзүүлэхэд оршино.

#### ХОЁР. НЭР ТОМЪЁОНЫ ТАЙЛБАР

2.1 Энэхүү дүрэмд хэрэглэсэн дараах нэр томъёог дор дурьдсан байдлаар ойлгоно.

2.1.1. “**Дотоод аудит**” гэж Дотоод аудит нь компанийн нэгжид удирдлагын систем, дотоод хяналтын системийн зүй зохистой ажиллаж байгаа эсэхэд цаг хугацаанд нь үнэн зөв, бодитой үнэлэлт дүгнэлт өгөх замаар үйл ажиллагааг боловсронгуй болгож сайжруулах, үнэ цэнийг нэмэгдүүлэхэд чиглэгдсэн хараат бус хянан шалгах, баталгаажуулах, зөвлөх үйл ажиллагааг,

2.1.2. “**Дотоод аудитор**” гэж Компанийн үйл ажиллагаанд дэмжлэг үзүүлэхүйц санхүү, нягтлан бодох бүртгэл, эдийн засагч мэргэжилтэй, мэргэжлээрээ 5-аас доошгүй жил ажилласан туршлагатай, мэргэжлийн зэрэгтэй аудиторыг,

2.1.3. “**Санхүүгийн тайлангийн аудит**” гэж Компанийн санхүүгийн тайлан нь нягтлан бодох бүртгэлийн нийтээр хүлээн зөвшөөрсөн зарчмууд, нягтлан бодох бүртгэлийн олон улсын стандарт, санхүүгийн тайлагналын олон улсын стандартад нийцэн үнэн зөв гаргасан эсэх талаар дүгнэлт гаргаж баталгаажуулахыг,

2.1.4. “**Гүйцэтгэлийн аудит**” гэж батлагдсан төсөв төлөвлөгөөний дагуу байгууллагын үйл ажиллагаанд ашиглагдаж байгаа нөөцийн хэмнэлттэй, үр ашигтай ба үр дүнтэй байдалд хийж байгаа аудитыг,

2.1.5. “**Нийцлийн аудит**” гэж тухайн байгууллагад мөрдөгдөж буй дүрэм журам, тушаал заавар, гэрээ хэлцэл болон Монгол улсад мөрдөгдөж буй хууль тогтоомж, бусад эрх зүйн актуудын хэрэгжилтийг шалгаж байгаа аудитыг,

2.1.6. “**Албан шаардлага**” гэж аудитаар илэрсэн алдаа, дутагдал, зөрчлийг таслан зогсоох, давтан гаргуулахгүй байх, арилгуулах талаар Дотоод аудитороос өгсөн үүргийн баримт бичгийг,

2.1.7. **“Зөвлөмж”** гэж Компанийн үйл ажиллагааг сайжруулахад чиглэсэн Дотоод аудиторроос өгч буй зөвлөгөөг,

2.1.8 **“Төлөвлөгөөт бус аудит”** гэж аудитын төлөвлөгөөнд тусгагдаагүй Төлөөлөн Удирдах зөвлөлөөс гаргасан удирдамжийн дагуу гэнэтийн хяналт шалгалтын үйл ажиллагааг,

2.1.9 **“Давтан аудит”** гэж өмнөх аудитаар илрүүлсэн алдаа, зөрчил дутагдлыг залруулсан, арилгасан, барагдуулсан, шийдвэрлэсэн эсэхийг дахин шалгахыг,

2.1.10. **“Аудитын зөвлөмжийн хэрэгжилтийн мөрөөр эргэн хянах”** (цаашид эргэн хянах гэх) гэдэг нь аудитаар өгсөн зөвлөмж бүрийг биелүүлэхийн тулд аудит хийгдсэн байгууллагын удирдлагаас авч хэрэгжүүлсэн арга хэмжээний зохистой, үр дүнтэй ба цаг хугацаандаа хийгдсэн эсэхийг шалгахыг,

2.1.11. **“Чанарын хяналт”** гэж дотоод аудитын тайлан нь холбогдох стандарт, хууль, тогтоомжийн дагуу бэлтгэгдсэн гэдэгт баталгаа өгөх үйл ажиллагаа,

2.1.12. **“Ажлын баримт”** гэж дотоод аудитор нь аудитыг гүйцэтгэх үедээ нотолгоо цуглуулж, гүйцэтгэсэн горимоо баримтжуулж, аудитын бүх үе шатанд бэлтгэсэн бүх баримт материал ажлын баримт болж хадгалахыг хэлнэ.

ГУРАВ. ДОТООД АУДИТОРЫГ СОНГОЖ ТОМИЛОХ,

ТҮҮНД ТАВИГДАХ ШААРДЛАГА

3.1 Дотоод аудиторыг Төлөөлөн Удирдах зөвлөлийн дэргэдэх Нэр дэвшүүлэх хорооноос сонгон шалгаруулалт явуулж, шалгарсан оролцогчийг ТУЗ-ын хурлаар хэлэлцүүлсэний үндсэн дээр Төлөөлөн Удирдах зөвлөлийн дарга томилно. Дотоод аудитор нь дараах шалгуурыг хангасан байвал зохино. Үүнд:

3.2. санхүү нягтлан бодох бүртгэл, эдийн засгийн чиглэлээр магистр түүнээс дээш зэрэгтэй.

3.3. мэргэшсэн нягтлан бодогчийн эрхтэй байх.

3.4. санхүү бүртгэлийн чиглэлээр удирдах албан тушаалд ажиллаж байсан туршлагатай байх .

3.5. аудит ба баталгаажуулах үйлчилгээ эрхлэх эрхийн батламжтай байх.

3.6. дотоод аудитор нь компанийн удирдлага болон ажилтнуудад холбогдох чиглэлээр арга зүйн зөвлөгөө өгч ажиллахаас гадна бие даасан, хараат бус үйл ажиллагаа явуулах бүхий л нөхцөлөөр хангана.

ДӨРӨВ. ДОТООД АУДИТОРЫН ҮЙЛ АЖИЛЛАГААНЫ ХАМРАХ ХҮРЭЭ

4.1 Дотоод аудитор нь үйл ажиллагаагаа холбогдох хууль, тогтоомж болон Дотоод аудитын мэргэжлийн практикийн олон улсын стандартад нийцүүлэн, мэргэжлийн байгууллагаас баталсан заавар, арга зүйн хүрээнд явуулна.

4.2. Дотоод аудитор нь санхүүгийн тайлангийн, гүйцэтгэлийн болон нийцлийн аудит хийж болно. Үүнд:

4.2.1. Санхүүгийн тайлангийн аудит

a. нягтлан бодох бүртгэлийн үнэн зөв найдвартай байдал

b. санхүүгийн мэдээллийн үнэн зөв найдвартай байдал

c. хөрөнгийн хадгалалт хамгаалалт бүртгэл, ашиглалт, зарцуулалт, өмчлөл

d. дотоод хяналт, эрсдэлийн удирдлагын тогтолцооны үр ашигтай байдал

#### 4.2.2. Нийцлийн аудит

А. монгол улсад мөрдөгдөж буй хууль тогтоомж, дүрэм журам, тушаал заавар, компанид мөрдөгдөж буй дүрэм журмууд, тушаал заавар, гэрээ хэлцэл түүний хэрэгжилт мөрдөлт

Б. тухайн салбарын үйл ажиллагаатай холбоотой бусад хууль, тогтоомж, дүрэм, журам, стандартын мөрдөлт

#### 4.2.3. Гүйцэтгэлийн буюу үйл ажиллагааны аудит

- а. хөрөнгийн зүй зохистой, үр ашигтай зарцуулалт
- б. хөрөнгө оруулалтын санхүүжилт, зарцуулалт, түүний үр ашигтай байдал
- с. ТУЗ-ын шийдвэрээр тусгайлан явуулах бусад аудит
- д. холбогдох стандартын хүрээнд тодорхойлсон бусад аудит

#### ТАВ. ҮЙЛ АЖИЛЛАГААНЫ ҮНДСЭН ЧИГЛЭЛ

5.1. Дотоод аудит, санхүүгийн хяналт шалгалтыг дараах хүрээнд хийнэ.

5.1.2 хууль, тогтоомж, дүрэм, журам, стандарт, гэрээг мөрдөж байгаа байдал, хэрэгжилтийн хяналт

5.1.3 төрийн өмчийн хөрөнгийн хадгалалт, хамгаалалт, бүртгэл, ашиглалт зарцуулалтын байдал

5.1.4. санхүү төсвийн үйл ажиллагааны үнэн зөв байдал

5.1.5. эрсдлийн удирдлагын тогтолцооны үр ашигтай байдал

5.1.6. ТУЗ-ын шийдвэрээр тусгайлан явуулах аудит

#### ЗУРГАА. ДОТООД АУДИТОРЫН ЭРХ ҮҮРЭГ

6.1 Дотоод аудитор дараах эрхтэй:

6.1.1. байгууллагын нэгжийн үйл ажиллагаатай танилцах

6.1.2. холбогдох албан хаагчтай уулзалт, ярилцлага хийх

6.1.3. бичмэл болон цахим баримт, мэдээлэл, материалыг гаргуулан авах, хяналт шалгалт хийх объектод саадгүй нэвтрэх

6.1.4. шаардлагатай бол тухайн байгууллагын байр, тоног төхөөрөмж, хэрэгслийг ашиглах

6.1.5. санхүүгийн тайлан, баримтыг баталгаажуулахтай холбоотой баримт бичигтэй танилцах хүсэлт холбогдох банк, санхүүгийн байгууллагад тавих

6.1.6. өмнө хийсэн дотоод аудит, санхүүгийн хяналт шалгалтаар өгсөн зөвлөмжийн хэрэгжилтийг дүгнэх

6.1.7. хууль тогтоомжоор олгосон бусад эрх

6.2. Дотоод аудитор дараах үүрэгтэй:

6.2.1. дотоод аудиторын ёс зүйн дүрмийг чанд баримтлах

6.2.2. аудитын явцад олж авсан мэдээллийн нууцыг хадгалах

6.2.3. дотоод аудит, санхүүгийн хяналт шалгалтын явцад танилцсан, олж авсан бүх баримт бичиг, мэдээллийг зөвхөн хяналт шалгалтын болон дотоод аудитын үйл ажиллагаанд ашиглах

6.2.4. мэргэжлийн мэдлэг, чадвараа тасралтгүй дээшлүүлэн хөгжүүлэх

6.2.5. аливаа асуудалд шударга, бодит байдалд нийцүүлэн хандаж, ашиг сонирхлын зөрчлөөс ангид ажиллах

6.2.6 аудитын үйл ажиллагааг хэрэгжүүлэхэд нөлөөлсөн аливаа дарамт, шахалт, зохимжгүй нөлөөллийн талаар ТУЗ-ын дарга болон Аудитын хороонд мэдээллэх



6.3 Дотоод аудитор энэ журмын 6.1, 6.2-т зааснаас гадна дараах эрх, үүргийг хэрэгжүүлнэ:

6.3.1. санхүүгийн хяналт шалгалтын тэмдэглэл, танилцуулга, аудитын зөвлөмжийг хууль тогтоомж болон баримт нотолгоонд үндэслэн гаргах

6.3.2. хяналт шалгалтын танилцуулга, бусад баримт бичгийг (шалгалтын тэмдэглэл, албан шаардлага) зохих журмын дагуу үйлдэж, гарын үсэг зурах

6.3.3. хяналт шалгалтын тэмдэглэл, албан шаардлагыг шалгуулсан этгээдэд танилцуулж, холбогдох баримт бичигт гарын үсэг зуруулах

6.3.4. санхүүгийн хяналт шалгалтын болон аудитын материал, бичсэн танилцуулга, баримтын үндэслэл нотолгооны үнэн зөвийг хариуцах

6.3.5. шалгалтын дүнд тулгуурлан гаргасан шийдвэрийн биелэлтэд хяналт тавьж, зохих журмын дагуу биелэлтийг хангуулах арга хэмжээ авах

6.3.6 санхүүгийн хяналт шалгалтаар тогтоосон акт, албан шаардлага, зөвлөмжийг хангалтгүй биелүүлсэн албан тушаалтанд хариуцлага тооцох саналыг эрх бүхий албан тушаалтанд хүргүүлэх

6.3.7 компанийн бүтэц болон дүрмийн өөрчлөлтөд санал оруулах эрхтэй.

#### ДОЛОО. ДОТООД АУДИТОРЫН ҮЙЛ АЖИЛЛАГАА

7.1 Дотоод аудитор нь ерөнхий болон жилийн төлөвлөгөөтэй байх бөгөөд ТУЗ-ын дарга батална.

7.2. Дотоод аудитор дараах асуудлыг Дотоод аудитын хороо, ТУЗ-ын даргад танилцуулж тайлагнана.

7.2.1. гүйцэтгэсэн дотоод аудит, санхүүгийн хяналт шалгалтын дүн

7.2.2. нэгжийн жилийн төлөвлөгөө, түүний хэрэгжилтийн явц

7.2.3. холбогдох акт, албан шаардлага, зөвлөмжийн хэрэгжилтийн явц

7.2.4. хөндлөнгийн байгууллагаас өгсөн зөвлөмжийн хэрэгжилтийн явц

7.2.5. аудитад хамрагдсан байгууллага, нэгжийн үйл ажиллагаанд анхаарах асуудал, холбогдох албан тушаалтанд хариуцлага тооцох санал

7.3. Дотоод аудитор нь хяналт шалгалтаар тогтоосон албан шаардлага, зөвлөмж, түүний мөрөөр авах арга хэмжээний хэрэгжилтэд улирал тутам хяналт тавьж ажиллана.

7.4. Дотоод аудиторын үүрэг хариуцлага нь ажлын байрны тодорхойлолтоор мөн зохицуулагдана.

#### НАЙМ. ДОТООД АУДИТЫГ ХЭРЭГЖҮҮЛЭХ ҮЕ ШАТ

8.1. Дотоод аудитын мэргэжлийн практикийн олон улсын стандартад нийцүүлэн хэрэгжүүлэх ба аудитын ажил нь дараах үндсэн үе шатуудаас бүрдэнэ. Үүнд:

8.1.1. Төлөвлөх- Аудитын цар хүрээ, аудитын арга хандлагыг тодорхойлох

8.1.2. Гүйцэтгэх- Төлөвлөлтийн дагуу аудитыг хийх, горимыг хэрэгжүүлэх, ажлын баримт бүрдүүлэх

8.1.3. Тайлагнах- Аудитын үр дүнг танилцуулах

8.1.4. Аудитын мөрөөр авах арга хэмжээ-Зөвлөмжийн эргэн хянах, үр дүнг тайлагнах

8.2. Дотоод аудитор нь аудитын ажлын жилийн төлөвлөгөөг боловсруулж, ТУЗ-д танилцуулан, батлуулна.

8.3. Дотоод аудитор нь аудитыг төлөвлөж гүйцэтгэсний дараагаар аудитын тайланг бэлтгэн холбогдох дүгнэлт, зөвлөмжийг баталгаажуулсны дараа шаардлагатай бол ТУЗ, аудитын шалгалт хийгдсэн нэгжийн удирдагуудад танилцуулна.

8.4. Дотоод аудиторын зөвлөмжийн хэрэгжилтийн мөрөөр эргэн хянахын тулд дараах горимуудыг хэрэгжүүлнэ.

8.4.1. аудитаар илэрсэн асуудал ба зөвлөмжид удирдлагын тайлбарыг аудиторын өгсөн хугацааны дотор хүлээн авсан эсэхийг шалгах

8.4.2. аудит хийгдсэн нэгжийн удирдлагаас өгсөн тайлбарыг үнэлэх, шаардлагатай хэсгийг нотлох,

8.4.3. хэрэв аудит хийгдсэн нэгжийн удирдлагаас өгсөн тайлбарыг хангалттай гэж үзэхгүй байгаа бол дараагийн шатны удирдлагад хандах, Аудиторын зөвлөмжийн хэрэгжилтийн мөрөөр эргэн хянах горимыг ажлын баримтанд баримтжуулна.

#### ЕС. БУСАД ЗҮЙЛ

9.1. Дотоод аудиторын үйл ажиллагааг явуулах үед шалгагдагч нэгж нь дотоод аудиторын шаардсан мэдээ, материалыг шаардсан хугацаанд гаргаж өгөх ба шаардлагатай тохиолдолд нэмэлтээр ярилцлага, лавлагаа, тайлбар гарган өгнө.

9.2. Төлөвлөлтийн үе шатанд холбогдох баримт материалыг товлосон хугацаанд ирүүлээгүйгээс болж аудитын хугацаа сунжирсан бол холбогдох албан тушаалтанд хариуцлага тооцуулах санал хүргүүлж болно.

9.3. Аудитын тайланг 2 хувь үйлдэнэ.

9.4. Дотоод аудитын тайлантай дараах эрх бүхий албан тушаалтнууд танилцана.

9.4.1. Төлөөлөн Удирдах зөвлөлийн дарга болон аудитын хорооны гишүүд

9.4.2. Шалгуулагч нэгжийн удирдлагын баг /Гүйцэтгэх удирдлага, нэгжийн дарга/

9.5. Аудитын тайлантай танилцсан удирдлагын баг нь аудитын тайлангаар өгөгдсөн илэрсэн зөрчлийг илэрсэн даруйд арилгах, далайц цар хүрээг багасгах арга хэмжээг авах, дотоод хяналтыг хэрэгжүүлсэн байвал зохино. Мөн аудиторын тайлангаар өгөгдсөн зөвлөмжийг бүрэн хэрэгжүүлж, төлөвлөгөө гаргаж ажиллана

9.6. Тайлантай танилцсан этгээд нь тайлангийн нууцлалыг бүрэн хангаж ажиллах бөгөөд аливаа мэдээллийг цааш задруулахгүй байвал зохино.

9.7. Дотоод аудитор нь шаардлагатай тохиолдолд бусад нэгжээс аудитын үйл ажиллагаанд шаардлагатай ажилтныг татан оролцуулах, дэмжлэг туслалцаа авах бүрэн эрхтэй бөгөөд аудитороор олж авсан мэдээллээ хувийн ашиг сонирхолд ашиглах, бусдад тараахыг хориглоно

9.8. Компанийн хэмжээнд шинээр батлагдсан дүрэм, журам болон цалин хөлс, бусад үйл ажиллагаатай холбоотой тушаал заавар, дүрэм журмын өөрчлөлтийг Дотоод аудиторт нэгтгэн ирүүлэх шаардлагатай бөгөөд аудитор нь цаг алдалгүй танилцах эрхтэй. Дүрэм журмыг нэгтгэн ирүүлэхийг байгууллагын хүний нөөцийн хэлтэс, ажилтан хариуцна.

**АРАВ.ХӨНДЛӨНГИЙН АУДИТЫН БАЙГУУЛЛАГАТАЙ ХАРИЛЦАХ**

10.1 Дотоод аудитор нь төрийн аудитын байгууллагатай дараах хүрээнд хамтран ажиллаж болно.

10.1.1. Жилийн ажлын төлөвлөгөө, тайланг харилцан мэдээлэх

10.1.2. Хамтарсан сургалт зохион байгуулах

10.1.3. Арга зүй, туршлага харилцан судлах, солилцох, харилцан мэдээлэл солилцох,

**АРВАН НЭГ. БАЙГУУЛЛАГЫН УДИРДЛАГА,  
АЛБАН ХААГЧИЙН ҮҮРЭГ**

11.1. Дотоод аудит, санхүүгийн хяналт шалгалтыг явуулах үед дотоод аудиторын шаардсан мэдээ, материал, лавлагаа, тайлбарыг хяналт шалгалт, аудит хийлгэж байгаа үйлдвэр нэгж, удирдлага, албан хаагчид холбогдох дүрэм, зааврын дагуу хугацаанд нь гаргаж өгөх бөгөөд шаардлагатай тохиолдолд ярилцлага, санал асуулга явуулахад оршино.

11.2. Санхүүгийн хяналт шалгалтын улсын байцаагчийн эрх, албан шаардлага, гаргасан үнэлэлт, дүгнэлт, зөвлөмжийг шалгалтад хамрагдсан байгууллагын удирдлага, албан хаагчид хэрэгжүүлэх үүрэгтэй.

**АРВАН ХОЁР. ЖУРАМ ЗӨРЧИГЧИД ХҮЛЭЭЛГЭХ ХАРИУЦЛАГА**

12.1. Дотоод аудитор нь энэхүү дүрмийг чанд мөрдөх үүрэгтэй. Дүрмийн хэрэгжилтэд Төлөөлөн удирдах зөвлөлийн дарга хяналт тавина.

12.2. Энэхүү журмыг зөрчвөл холбогдох хууль тогтоомжид заасны дагуу хариуцлага хүлээлгэнэ.

--оОо--





## “ЦЕМЕНТ ШОХОЙ” ТӨРИЙН ӨМЧИТ ХУВЬЦААТ КОМПАНИЙН ТӨЛӨӨЛӨН УДИРДАХ ЗӨВЛӨЛИЙН ХУРЛЫН ТЭМДЭГЛЭЛ

ТОГТООХ

2022 оны 8 дугаар  
сарын 25-ны өдөр

Дугаар 16

Сэлэнгэ аймаг,  
Сайхан сүм

### “Хөтөл Энержи дулаан” ХХК-ийн талаар авч хэрэгжүүлэх зарим арга хэмжээний тухай

Компанийн тухай хуулийн 76 дугаар зүйлийн 76.1.18 дахь хэсэг, “Цемент Шохой” төрийн өмчит хувьцаат компанийн дүрмийн 7.5 дахь заалт, Төлөөлөн удирдах зөвлөлийн 2022 оны 08 дугаар сарын 25-ны өдрийн хурлын тэмдэглэлийг тус тус үндэслэн ТОГТООХ нь:

1. “Хөтөл Энержи дулаан” хязгаарлагдмал хариуцлагатай компанийн толгой компани болох “Цемент Шохой” төрийн өмчит хувьцаат компанийн Гүйцэтгэх захирал Л.Наранбаатарт “Хөтөл Энержи дулаан” ХХК-ийн удирдлага зохион байгуулалтыг хангаж, үйлдвэрлэлийн үйл ажиллагааг тасралтгүй, найдвартай явуулах арга хэмжээ авч хэрэгжүүлэхийг үүрэг болгосугай.

2. “Хөтөл Энержи дулаан” хязгаарлагдмал хариуцлагатай компанийн өвөлжилтийн бэлтгэл ажлыг зохион байгуулж, шаардлагатай хөрөнгө оруулалтыг шийдвэрлэхийг Гүйцэтгэх захирал (Л.Наранбаатар)-д даалгасугай.

ТӨЛӨӨЛӨН УДИРДАХ  
ЗӨВЛӨЛИЙН ДАРГА



Ц.БАЯР-ЭРДЭНЭ



## **“ЦЕМЕНТ ШОХОЙ” ТӨРИЙН ӨМЧИТ ХУВЬЦААТ КОМПАНИЙН ТӨЛӨӨЛӨН УДИРДАХ ЗӨВЛӨЛИЙН ТОГТООЛ**

2022 оны 11 дүгээр  
сарын 10-ны өдөр

Дугаар 19

Сэлэнгэ аймаг,  
Сайхан сум

### **Хөдөлмөрийн сахилгын шийтгэл оногдуулах тухай**

Компанийн тухай хуулийн 76 дугаар зүйлийн 76.1 дэх хэсгийн 76.1.9, Хөдөлмөрийн тухай хуулийн 123 дугаар зүйлийн 123.1 дэх хэсэг, 123.2 дахь хэсгийн 123.2.1, Компанийн дүрмийн 7.1 дэх заалт, Онцгой нөхцөл бүхий хөдөлмөрийн гэрээний 7.1 дэх заалт, Төрийн өмчийн бодлого, зохицуулалтын газрын даргын 2022 оны 11 дүгээр сарын 03-ны өдрийн А-1/2172 дугаартай албан бичиг, Төлөөлөн удирдах зөвлөлийн дэргэдэх Нэр дэвшүүлэх хорооны 2022 оны 11 дүгээр сарын 09-ний өдрийн дүгнэлтийг тус тус үндэслэн ТОГТООХ нь:

1. “Цемент Шохой” төрийн өмчит хувьцаат компанийн Гүйцэтгэх захирал Лүндэгийн Наранбаатар нь Онцгой нөхцөл бүхий хөдөлмөрийн гэрээ болон ажлын байрны тодорхойлолтыг зөрчсөн буруутай үйлдэл гаргасан тул түүнд “Өөрт нь ганцаарчилсан хэлбэрээр хаалттай сануулах” хөдөлмөрийн сахилгын шийтгэл оногдуулсугай.

2. Хөдөлмөрийн хууль тогтоомж, хөдөлмөрийн гэрээ, ажлын байрны тодорхойлолтыг мөрдөж ажиллахыг Гүйцэтгэх захирал (Л.Наранбаатар)-д үүрэг болгосугай.

3. Тогтоолын хэрэгжилтийг хангуулж, хяналт тавьж ажиллах, Гүйцэтгэх захиралд сахилгын шийтгэл оногдуулсан талаар Төрийн өмчийн бодлого, зохицуулалтын газарт мэдэгдэхийг Төлөөлөн Удирдах зөвлөлийн нарийн бичгийн дарга (Д.Агар)-д даалгасугай.

ТӨЛӨӨЛӨН УДИРДАХ  
ЗӨВЛӨЛИЙН ДАРГА



Ц.БАЯР-ЭРДЭНЭ



## **“ЦЕМЕНТ ШОХОЙ” ТӨРИЙН ӨМЧИТ ХУВЬЦААТ КОМПАНИЙН ТӨЛӨӨЛӨН УДИРДАХ ЗӨВЛӨЛИЙН ТОГТООЛ**

2022 оны 11 дүгээр  
сарын 10-ны өдөр

Дугаар 21

Сэлэнгэ аймаг,  
Сайхан сум

Компанийн 2023 оны эдийн засгийн  
үндсэн үзүүлэлт, зорилтот түвшин болон  
хөрөнгө оруулалтын төлөвлөгөөг дэмжих тухай

Компанийн тухай хуулийн 75 дугаар зүйлийн 75.1, 76 дугаар зүйлийн 76.1 дэх  
хэсгийн 76.1.18, Компанийн дүрмийн 7.1 дэх заалтыг тус тус үндэслэн ТОГТООХ нь:

1. “Цемент Шохой” төрийн өмчит хувьцаат компанийн 2023 оны эдийн засгийн  
үндсэн үзүүлэлт, зорилтот түвшинг нэгдүгээр хавсралтаар, хөрөнгө оруулалтын  
төлөвлөгөөг хоёрдугаар хавсралтын дагуу тус тус дэмжсүгэй.

2. Компанийн 2023 оны эдийн засгийн үндсэн үзүүлэлт, зорилтот түвшин, хөрөнгө  
оруулалтын төлөвлөгөөг Хувьцаа эзэмшигчдийн хурлаар оруулан хэлэлцүүлэн  
батлуулахыг Гүйцэтгэх захирал (Л.Наранбаатар), Санхүү тайлан бүртгэлийн хэлтсийн  
дарга (Б.Алтансүвд) нарт үүрэг болгосугай.

ТӨЛӨӨЛӨН УДИРДАХ  
ЗӨВЛӨЛИЙН ДАРГА

Ц.БАЯР-ЭРДЭНЭ



Төлөөлөн удирдах зөвлөлийн 2022 оны 11 дүгээр сарын 10-ны өдрийн 21 дүгээр тогтоолын 1 дугаар хавсралт

ЦЕМЕНТ-ШОХОЙ ТӨХК

"ЦЕМЕНТ-ШОХОЙ ТӨХК"-ийн 2023 ОНЫ ЭДИЙН ЗАСГИЙН ҮНДСЭН  
ҮЗҮҮЛЭЛТ, ЗОРИЛТОТ ТҮВШИН

| №  | Үзүүлэлтүүд                         | Х/н     | 2021 оны<br>гүйцэтгэл | 2022 оны     |                            | 2023 оны<br>төлөвлөгөө | Харьцуулалт            |                        |
|----|-------------------------------------|---------|-----------------------|--------------|----------------------------|------------------------|------------------------|------------------------|
|    |                                     |         |                       | Төлөвлөгөө   | Хүлээгдэж буй<br>гүйцэтгэл |                        | 2023 төл<br>/ 2022 ХБГ | 2023 төл<br>- 2022 ХБГ |
|    |                                     |         |                       |              |                            |                        |                        |                        |
|    | БҮТЭЭГДЭХҮҮН ҮЙЛДВЭРЛЭЛТ            |         |                       |              |                            |                        |                        |                        |
| 1  | Цемент                              | тн      | 321,968               | 400,000      | 400,000                    | 405,000                | 1.2%                   | 5,000                  |
|    | Шохой                               | тн      | 44,054                | 50,000       | 50,000                     | 50,000                 | 0.0%                   | (0)                    |
|    | Дулаан                              | Гкал    | 42,552                | 47,888       | 44,338                     | 44,021                 | -0.7%                  | (317)                  |
| 2  | НИЙТ ОРЛОГО                         | мян.төг | 64,449,843.7          | 97,161,900.7 | 97,675,807.7               | 150,668,842.0          | 54.3%                  | 52,993,034.2           |
|    | Үндсэн үйл ажиллагааны орлого       | мян.төг | 63,889,639.9          | 96,586,797.9 | 96,961,789.4               | 150,068,488.8          | 54.8%                  | 53,106,699.4           |
|    | Үйл ажиллагааны бус орлого          | мян.төг | 560,203.8             | 575,102.8    | 714,018.3                  | 600,353.1              | -15.9%                 | (113,665.2)            |
| 3  | НИЙТ ЗАРДАЛ                         | мян.төг | 71,121,812.7          | 87,307,224.7 | 84,783,766.2               | 121,675,955.4          | 43.5%                  | 36,892,189.2           |
|    | Үүнээс: Удирдлагын зардал           | мян.төг | 4,716,378.8           | 6,289,766.3  | 4,920,840.7                | 9,051,008.5            | 83.9%                  | 4,130,167.8            |
|    | Татварын өмнөх ашиг/алдагдал/       | мян.төг | (6,671,969.0)         | 9,854,676.0  | 12,892,041.5               | 28,992,886.6           | 124.9%                 | 16,100,845.0           |
| 5  | Цэвэр ашиг/алдагдал/                | мян.төг | (6,981,190.7)         | 8,291,007.0  | 9,669,031.1                | 21,744,664.9           | 124.9%                 | 12,075,633.8           |
|    | Төсвийн төлбөр нийт дүн             | мян.төг | 6,686,930.2           | 30,063,355.7 | 24,940,382.8               | 29,961,734.5           | 20.1%                  | 5,021,351.7            |
|    | а/ Орлогын татварт                  | мян.төг | 309,221.7             | 1,563,669.0  | 3,223,010.4                | 7,248,221.6            | 124.9%                 | 4,025,211.2            |
| 6  | б/ НӨАТ                             | мян.төг | 4,210,080.3           | 14,216,190.1 | 5,535,941.7                | 13,111,986.0           | 136.9%                 | 7,576,044.3            |
|    | в/ НДШ                              | мян.төг | 1,260,480.2           | 8,392,932.7  | 9,820,620.9                | 6,183,031.5            | -37.0%                 | (3,637,589.4)          |
|    | г/ Хүн амын орлогын татвар          | мян.төг | 110,000.0             | 3,066,430.0  | 2,768,919.3                | 2,054,425.2            | -25.8%                 | (714,494.2)            |
| 7  | д/ Үл хөдлөх хөрөнгийн татвар       | мян.төг | 300,000.0             | 2,136,883.8  | 2,131,594.4                | 573,384.4              | -73.1%                 | (1,558,210.0)          |
|    | е/ Гаалын татвар                    | мян.төг | 123,671.1             | 250,000.0    | 871,946.7                  | -                      | -100.0%                | (871,946.7)            |
|    | ё/ Тээврийн хэрэгслийн татвар       | мян.төг | 4,702.5               | 4,519.1      | 5,391.1                    | 5,183.3                | -3.9%                  | (207.8)                |
| 8  | ж/ Бусад                            | мян.төг | 368,774.4             | 432,731.1    | 582,958.2                  | 785,502.5              | 34.7%                  | 202,544.3              |
|    | з/ Төрийн өмчийн ногдол ашиг        | мян.төг | -                     | 4,145,503.5  | 4,834,515.6                | -                      | -100.0%                | (4,834,515.6)          |
|    | и/ Нийт ажиллагсдын тоо             | хүн     | 715                   | 828          | 828                        | 828                    | 0.0%                   | -                      |
| 9  | Нийт цалингийн сан                  | мян.төг | 10,750,942.4          | 21,203,537.5 | 21,070,989.6               | 27,821,058.8           | 32.0%                  | 6,750,069.2            |
|    | Нэг ажилтны дундаж цалин            | төг     | 1,253,024             | 2,134,011    | 2,120,671                  | 2,800,026              | 32.0%                  | 679,354.8              |
|    | Борлуулалтын 1 төгрөг ногдох зардал | төг     | 1.10                  | 0.90         | 0.87                       | 0.81                   | -7.0%                  | (0.1)                  |
| 12 | Хөрөнгө оруулалт                    | мян.төг | 692,901.1             | 11,760,367.5 | 3,237,577.0                | 27,350,597.2           | 744.8%                 | 24,113,020.2           |
|    | Нийт авлага                         | мян.төг | 18,543,729.3          | 14,125,790.3 | 14,502,017.3               | 12,351,359.7           | -14.8%                 | (2,150,657.6)          |
|    | Үүнээс Найдваргүй                   | мян.төг | 36,630,353.2          | 36,630,353.2 | 36,630,353.2               | 36,630,353.2           | 0.0%                   | -                      |
| 14 | Нийт өгсөг                          | мян.төг | 93,155,942.2          | 83,355,942.2 | 88,651,424.1               | 87,050,849.2           | -1.8%                  | (1,600,574.8)          |
|    | Богино хугацаат өр төлбөр           | мян.төг | 44,841,114.9          | 35,041,114.9 | 39,836,596.7               | 37,836,021.9           | -5.0%                  | (2,000,574.8)          |
|    | Урт хугацаат өр төлбөр              | мян.төг | 48,314,827.4          | 48,314,827.4 | 48,814,827.4               | 49,214,827.4           | 0.8%                   | 400,000.0              |

Төлөөлөн удирдах зөвлөлийн 2022 оны 11 дүгээр  
сарын 10-ны өдрийн 24 дугаар тогтоолын  
2 дугаар хавсралт

ЦЕМЕНТ ШОХОЙ

"ЦЕМЕНТ ШОХОЙ ТӨХК"-ийн 2023 ОНЫ ХӨРӨНГӨ ОРУУЛАЛТЫН ТӨЛӨВЛӨГӨӨ

| Д/д                                                             | Хөрөнгийн нэр | Хэмжих нэгж                                                                     | Тоо хэмжээ | Нэгж бүрийн үнэ (мян.төг) | Нийт үнэ (мян.төг) |
|-----------------------------------------------------------------|---------------|---------------------------------------------------------------------------------|------------|---------------------------|--------------------|
| <b>Бүлэг I. Техник, тоног төхөөрөмж, сэлбэг, багаж хэрэгсэл</b> |               |                                                                                 |            |                           |                    |
| <b>Геологи, уул уурхайн хэлтэс</b>                              |               |                                                                                 |            |                           |                    |
| 1                                                               | 1             | Бульдозер (D275)                                                                | ширхэг     | 1                         | 2,000,000.0        |
| 2                                                               | 2             | Хитачи ZX870 экскаваторын хөдөлгүүр                                             | ком        | 1                         | 360,000.0          |
| 3                                                               | 3             | Хитачи ZX870 экскаваторын хос насос                                             | ком        | 1                         | 180,000.0          |
| 4                                                               | 4             | Өрмийн машин (Г/П-20т)                                                          | ширхэг     | 1                         | 2,000,000.0        |
| 5                                                               | 5             | Зөөврийн хацарт бутлуур, шигшүүр (Baichy smc1200)                               | ком        | 1                         | 600,000.0          |
| 6                                                               | 6             | Автосамосвал (Howo 371)                                                         | ширхэг     | 2                         | 380,000.0          |
| 7                                                               | 7             | Автосамосвал (25 тн)                                                            | ширхэг     | 2                         | 200,000.0          |
| 8                                                               | 8             | 5А Экскаваторын сэлбэг, хангамж                                                 | ком        | 1                         | 200,000.0          |
| 9                                                               | 9             | Түлш цэнэглэгч машин (YuCHai euro III /10т3/)                                   | ширхэг     | 1                         | 100,000.0          |
| 10                                                              | 10            | Шанага (4.5 м3)                                                                 | ширхэг     | 1                         | 50,000.0           |
| 11                                                              | 11            | Шанага (1.9 м3)                                                                 | ширхэг     | 1                         | 25,000.0           |
| 12                                                              | 12            | Молоток (чулуу бутлагч, 160-180кг/см2/150д)                                     | ком        | 1                         | 30,000.0           |
| 13                                                              | 13            | GPS багажны дагалдах хэрэгслүүд                                                 | ком        | 1                         | 50,000.0           |
| <b>Нийт дүн</b>                                                 |               |                                                                                 | -          | 15                        | 6,755,000.0        |
| <b>Чулуунцарын үйлдвэр</b>                                      |               |                                                                                 |            |                           |                    |
| 14                                                              | 1             | Форсунк (NJ-8)                                                                  | ширхэг     | 1                         | 275,000.0          |
| 15                                                              | 2             | Нүүрсний питатель (DRW4.12)                                                     | ширхэг     | 1                         | 639,450.0          |
| 16                                                              | 3             | Бутлуурын ротор (2PCD1820)                                                      | хос        | 1                         | 1,072,500.0        |
| 17                                                              | 4             | Клинкерийн жин                                                                  | ком        | 1                         | 120,000.0          |
| 18                                                              | 5             | Нүүрсний рейфер краны шанага (4.5м3, 16тн)                                      | ширхэг     | 1                         | 30,000.0           |
| 19                                                              | 6             | Ачааны лифт (3000кг, 1 м/с хурдтай 6F/6S стандарттай, Зэвэрдэггүй ган материал) | ком        | 1                         | 267,728.6          |
| 20                                                              | 7             | Сэрээт өргөгч (Олон үйлдэлт, Bob cat S570)                                      | ширхэг     | 1                         | 236,943.0          |
| <b>Нийт дүн</b>                                                 |               |                                                                                 | -          | 7                         | 2,641,621.6        |
| <b>Цементийн үйлдвэр</b>                                        |               |                                                                                 |            |                           |                    |
| 21                                                              | 1             | Ханцуйт фильтр (PPCS96-5, Ф130х2450)                                            | ком        | 1                         | 136,406.0          |
| 22                                                              | 2             | Рейфер краны шанага (6м3, 7.5тн)                                                | ширхэг     | 2                         | 45,000.0           |
| 23                                                              | 3             | Вентилятор (9-19 №14D 45гэр 28078 м3/цаг)                                       | ком        | 1                         | 22,614.6           |
| 24                                                              | 4             | Компрессор (UO-200A-7)                                                          | ком        | 2                         | 163,350.0          |
| 25                                                              | 5             | Рейфер краны тэргэнцэр (Г/П-20т)                                                | ком        | 1                         | 230,000.0          |
| 26                                                              | 6             | Ачих машин (КМПВ-13)                                                            | ком        | 1                         | 300,000.0          |
| 27                                                              | 7             | Секц (С/М-32-22-41-60УХ/14)                                                     | ком        | 1                         | 100,000.0          |
| 28                                                              | 8             | Рейфер краны хөдөлгүүр (МТН-711-10У2)                                           | ширхэг     | 2                         | 70,000.0           |
| 29                                                              | 9             | Хөдөлгүүрийн өдөөлтийн систем (UNITROL6080-D3)                                  | ком        | 2                         | 1,000,000.0        |
| <b>Нийт дүн</b>                                                 |               |                                                                                 | -          | 8                         | 3,345,720.6        |
| <b>Бүтээгдэхүүн тээвэр, логикийн алба</b>                       |               |                                                                                 |            |                           |                    |
| 30                                                              | 1             | Бетон дэр                                                                       | ширхэг     | 500                       | 190.0              |
| 31                                                              | 2             | Дэр мод (2А)                                                                    | ширхэг     | 1,230                     | 119.0              |
| 32                                                              | 3             | Хос дутуй (ПУ-950)                                                              | хос        | 20                        | 14,000.0           |



| Д/д                              | Хөрөнгийн нэр                                                                                              | Хэмжих нэгж | Тоо хэмжээ | Нэгж бүрийн үнэ (мян.төг) | Нийт үнэ (мян.төг) |
|----------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|------------|---------------------------|--------------------|
| 33                               | 4 ТЭМ2-400 Зүтгүүрийн завод засвар (КР)                                                                    | ширхэг      | 1          | 1,800,000.0               | 1,800,000.0        |
| Нийт дүн                         |                                                                                                            | -           | 1,751      | -                         | 2,321,370.0        |
| Засварын нэгдсэн цех             |                                                                                                            |             |            |                           |                    |
| 34                               | 1 Даралт, соролтын стэнд                                                                                   | ком         | 1          | 90,000.0                  | 90,000.0           |
| 35                               | 2 Сагстай өргөгч машин                                                                                     | ширхэг      | 1          | 150,000.0                 | 150,000.0          |
| Нийт дүн                         |                                                                                                            | -           | 2          | -                         | 240,000.0          |
| Сорилт, шинжилгээний лаборатори  |                                                                                                            |             |            |                           |                    |
| 36                               | 1 Шатаах зуух (1200c Digital Muffle Furnace Exposed Heating Elements ture "FHX-14")                        | ширхэг      | 2          | 10,519.3                  | 21,038.6           |
| 37                               | 2 Хатаах шүүгээ (50Lit, "ThermoSatble IG-50")                                                              | ширхэг      | 2          | 4,666.6                   | 9,333.2            |
| 38                               | 3 Аналитик жин (ДЛАПТАН-орана 0.1mg-220g Standard Analytical Balance, Int-CAL "WBA-200.1")                 | ширхэг      | 2          | 3,267.0                   | 6,534.0            |
| 39                               | 4 Ус шүүгч (Фильтрийн, New-P.NIX, All-in-One, Scholar-type, 15Lit/Hr. w/PT3)                               | ширхэг      | 1          | 13,500.0                  | 13,500.0           |
| 40                               | 5 Шохойны унтрах хугацаа тодорхойлох багаж (IKA RW 20 dijital)                                             | ширхэг      | 1          | 15,000.0                  | 15,000.0           |
| 41                               | 6 Ус нэрэгч аппарат (with PP 1 pore Prefilter (Cartridge), "WWS-P" 12Lit/hr)                               | ширхэг      | 1          | 2,016.2                   | 2,016.2            |
| 42                               | 7 Автомат нухуур (5E-PCM3*100)                                                                             | ширхэг      | 1          | 41,937.0                  | 41,937.0           |
| 43                               | 8 Хацарт бутлуур                                                                                           | ширхэг      | 1          | 44,394.0                  | 44,394.0           |
| 44                               | 9 Дээж дундачлагч (GM/ZS-A)                                                                                | ширхэг      | 2          | 2,212.0                   | 4,424.0            |
| 45                               | 10 Хувийн галаргуу тодорхойлох багаж (Блейна EN 196-6, ASTM C204, BS 4550)                                 | ширхэг      | 1          | 30,000.0                  | 30,000.0           |
| 46                               | 11 Сэгсрэгч (Cоронзтой, Hotplate Stirrer Digital Control, 260*260 MSH-20D-Set, 230V)                       | ширхэг      | 1          | 2,022.8                   | 2,022.8            |
| 47                               | 12 Сэгсрэгч (Cоронзгүй, Digital Shaker Orbital-motion "MaXshake OB2" with w295*D295mm Rubber Mat Platform) | ширхэг      | 1          | 2,482.1                   | 2,482.1            |
| Нийт дүн                         |                                                                                                            | -           | 16         | -                         | 192,681.9          |
| ХАБЭАБОХэлтэс                    |                                                                                                            |             |            |                           |                    |
| 48                               | 1 Дуслын сандал (Хоёртой)                                                                                  | ширхэг      | 1          | 600.0                     | 600.0              |
| 49                               | 2 Эм тариа хадгалах хөргүүр                                                                                | ширхэг      | 2          | 3,200.0                   | 6,400.0            |
| 50                               | 3 Бүрэн автомат угаалгын машин (10кг-тай)                                                                  | ширхэг      | 1          | 2,000.0                   | 2,000.0            |
| Нийт дүн                         |                                                                                                            | -           | 4          | -                         | 9,000.0            |
| Шуурхай удирдлагын төв           |                                                                                                            |             |            |                           |                    |
| 51                               | 1 Үйлчилгээний машин (Land criuser 78 LC788, High (seats) 4.0L)                                            | ширхэг      | 1          | 121,700.0                 | 121,700.0          |
| Нийт дүн                         |                                                                                                            | -           | 1          | -                         | 121,700.0          |
| Худалдан авах ажиллагааны хэлтэс |                                                                                                            |             |            |                           |                    |
| 52                               | 1 Үйлчилгээний машин (Hilux pick up)                                                                       | ширхэг      | 1          | 203,040.0                 | 203,040.0          |
| Нийт дүн                         |                                                                                                            | -           | 1          | -                         | 203,040.0          |
| Аж аухйн алба                    |                                                                                                            |             |            |                           |                    |
| 53                               | 1 Гэр (5 ханатай)                                                                                          | ширхэг      | 1          | 4,000.0                   | 4,000.0            |
| 54                               | 2 Кондейкшн (BSB-AS-09C5w)                                                                                 | ширхэг      | 10         | 1,200.0                   | 12,000.0           |
| Нийт дүн                         |                                                                                                            | -           | 11         | -                         | 16,000.0           |
| Ажилчдын цайны газар             |                                                                                                            |             |            |                           |                    |
| 55                               | 1 Баншны машин                                                                                             | ширхэг      | 1          | 4,000.0                   | 4,000.0            |
| 56                               | 2 Халуун байлгагч (Цорготой, 30 литр)                                                                      | ширхэг      | 3          | 140.0                     | 420.0              |



| Д/д                                                                 |    | Хөрөнгийн нэр                                                                                                      | Хэмжих нэгж | Тоо хэмжээ | Нэгж бүрийн үнэ (мян.төг) | Нийт үнэ (мян.төг) |
|---------------------------------------------------------------------|----|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|------------|---------------------------|--------------------|
| 57                                                                  | 3  | Халуун байлгагч (30 литр)                                                                                          | ширхэг      | 3          | 140.0                     | 420.0              |
| 58                                                                  | 4  | Хөлдөөгч (500 литр)                                                                                                | ширхэг      | 1          | 2,500.0                   | 2,500.0            |
| 59                                                                  | 5  | Гурил элдэгч, хэрчигч                                                                                              | ширхэг      | 1          | 1,950.0                   | 1,950.0            |
| Нийт дүн                                                            |    |                                                                                                                    | -           | 9          | -                         | 9,290.0            |
| Төлөөлөгчийн газар                                                  |    |                                                                                                                    |             |            |                           |                    |
| 60                                                                  | 1  | Кондейкшн                                                                                                          | ширхэг      | 6          | 2,000.0                   | 12,000.0           |
| 61                                                                  | 2  | Машин (Hyundai staria бензин)                                                                                      | ширхэг      | 1          | 138,400.0                 | 138,400.0          |
| 62                                                                  | 3  | Камер (Sony a7 IV)                                                                                                 | ширхэг      | 1          | 8,250.0                   | 8,250.0            |
| 63                                                                  | 4  | Линз (Sony FE16-35mm f/2 8GM8, Sony FE24-70mm)                                                                     | ширхэг      | 2          | 7,650.0                   | 15,300.0           |
| 64                                                                  | 5  | Дрон (Dji Mavic 3)                                                                                                 | ширхэг      | 1          | 9,500.0                   | 9,500.0            |
| Нийт дүн                                                            |    |                                                                                                                    | -           | 11         | -                         | 183,450.0          |
| "Хөтөл энерги дулаан" ХХК                                           |    |                                                                                                                    |             |            |                           |                    |
| 65                                                                  | 1  | 3-р зуухны БЦ-2-ын элемент (БЦ-2)                                                                                  | ком         | 1          | 200,000.0                 | 200,000.0          |
| 66                                                                  | 2  | 2, 3-р зуухны нүүрс тэжээгчийг бүрэн шинэчлэх (ПМЗ-600)                                                            | ком         | 4          | 22,000.0                  | 88,000.0           |
| 67                                                                  | 3  | 2-р зуухны агаар халаагчийг шинэчилж экономайзерт шилжүүлэх                                                        | ком         | 1          | 220,000.0                 | 220,000.0          |
| 68                                                                  | 4  | Ялгагч дулаан солиуулагч (С6-60-4)                                                                                 | ком         | 3          | 22,000.0                  | 66,000.0           |
| 69                                                                  | 5  | Ажлын дугуй (ДН-17)                                                                                                | ширхэг      | 3          | 27,500.0                  | 82,500.0           |
| 70                                                                  | 6  | Дулааны тоолуур (MULTICAL-600)                                                                                     | ком         | 1          | 44,000.0                  | 44,000.0           |
| 71                                                                  | 7  | Дулааны тоолуур (Ф200)                                                                                             | ком         | 3          | 33,000.0                  | 99,000.0           |
| 72                                                                  | 8  | Насос (K\20\30)                                                                                                    | ком         | 2          | 2,750.0                   | 5,500.0            |
| 73                                                                  | 9  | Зарцуулалтын хэмжүүр (Гобой-5-Орос)                                                                                | ширхэг      | 3          | 13,200.0                  | 39,600.0           |
| 74                                                                  | 10 | Цахилгаан хөдөлгүүр (5A 280S6 75кВт/970 об/мин 380/660V)                                                           | ширхэг      | 2          | 17,600.0                  | 35,200.0           |
| Нийт дүн                                                            |    |                                                                                                                    | -           | 23         | -                         | 879,800.0          |
| Бүлэг I. Техник, тоног төхөөрөмж, сэлбэг, багаж хэрэгслийн нийт дүн |    |                                                                                                                    | 16,918,674  |            |                           |                    |
| Бүлэг II. Барилга, барилгын засвар                                  |    |                                                                                                                    |             |            |                           |                    |
| Чулуунцарын үйлдвэр                                                 |    |                                                                                                                    |             |            |                           |                    |
| 75                                                                  | 1  | Тоос шүүх цахилгаан байгууламжийн гадна хэсэг, бороожуулагч, циклоны оройг адил төстэй материалаар нөхөж, дулаалах | Багц        | 1          | 267,145.1                 | 267,145.1          |
| Нийт дүн                                                            |    |                                                                                                                    | -           | -          | -                         | 267,145.1          |
| Цемент үйлдвэрлэлийн цех                                            |    |                                                                                                                    |             |            |                           |                    |
| 76                                                                  | 1  | Савлах хэсгийн дээвэр                                                                                              | Багц        | 1          | 59,120.1                  | 59,120.1           |
| 77                                                                  | 2  | Компрессор хэсгийн дээвэр                                                                                          | Багц        | 1          | 106,988.2                 | 106,988.2          |
| 78                                                                  | 3  | Компрессорын насосны хэсгийн дээвэр                                                                                | Багц        | 1          | 97,243.9                  | 97,243.9           |
| Нийт дүн                                                            |    |                                                                                                                    | -           | 3          | -                         | 263,352.2          |
| Засварын нэгдсэн цех                                                |    |                                                                                                                    |             |            |                           |                    |
| 79                                                                  | 1  | РП хувиарлах байгууламжийн дээвэр                                                                                  | Багц        | 1          | 53,665.7                  | 53,665.7           |
| Нийт дүн                                                            |    |                                                                                                                    | -           | 1          | -                         | 53,665.7           |
| Худалдан авах ажиллагааны хэлтэс                                    |    |                                                                                                                    |             |            |                           |                    |
| 80                                                                  | 1  | Хангамжийн дээврийн засварын ажил                                                                                  | Багц        | 1          | 303,617.3                 | 303,617.3          |
| Нийт дүн                                                            |    |                                                                                                                    | -           | 1          | -                         | 303,617.3          |
| Сорилт шинжилгээний лаборатори                                      |    |                                                                                                                    |             |            |                           |                    |

| Д/д                                                          |   | Хөрөнгийн нэр                                      | Хэмжих нэгж | Тоо хэмжээ | Нэгж бүрийн үнэ (мян.төг) | Нийт үнэ (мян.төг) |
|--------------------------------------------------------------|---|----------------------------------------------------|-------------|------------|---------------------------|--------------------|
| 81                                                           | 1 | Цонх (Евро стандартын цонх)                        | м2          | 191        | 268.0                     | 51,152.4           |
| Нийт дүн                                                     |   |                                                    | -           | -          | -                         | 51,152.4           |
| Барилга, барилгын засварын нийт дүн                          |   |                                                    | 938,933     |            |                           |                    |
| Бүлэг III. Бусад                                             |   |                                                    |             |            |                           |                    |
| Программ хангамж                                             |   |                                                    |             |            |                           |                    |
| 82                                                           | 1 | Микромайн нэмэлт модуль                            | ширхэг      | 1          | 80,000.0                  | 80,000.0           |
| 83                                                           | 2 | Диспетчерийн програм хангамж сайжруулалт           | Багц        | 1          | 50,000.0                  | 50,000.0           |
| Нийт дүн                                                     |   |                                                    | -           | 2          | -                         | 130,000.0          |
| Мэдээлэл технологийн хэлтэс (Үйлдвэрийн хэмжээнд)            |   |                                                    |             |            |                           |                    |
| 84                                                           | 1 | Зөөврийн компьютер                                 | ширхэг      | 28         | 4,739.3                   | 132,700.0          |
| 85                                                           | 2 | Суурин компьютер                                   | ширхэг      | 27         | 4,500.0                   | 121,500.0          |
| 86                                                           | 3 | Принтер                                            | ширхэг      | 6          | 800.0                     | 4,800.0            |
| 87                                                           | 4 | Хяналтын дэлгэц-1 (Операторын хэрэгцээнд)          | ширхэг      | 26         | 1,842.3                   | 47,900.0           |
| 88                                                           | 5 | Цаас устгагч машин                                 | ширхэг      | 2          | 550.0                     | 1,100.0            |
| 89                                                           | 6 | Сканер                                             | ширхэг      | 3          | 1,500.0                   | 4,500.0            |
| 90                                                           | 7 | Хяналтын дэлгэц-2 (Операторын хэрэгцээнд)          | ширхэг      | 20         | 1,385.0                   | 27,700.0           |
| Нийт дүн                                                     |   |                                                    | -           | 112        | -                         | 340,200.0          |
| ХАБЭАБОХ хэлтэс                                              |   |                                                    |             |            |                           |                    |
| 91                                                           | 1 | Тэрбум мод хөтөлбөрийн хүрээнд мод тарих           | Багц        | 1          | 200,000.0                 | 200,000.0          |
| Нийт дүн                                                     |   |                                                    |             |            |                           | 200,000.0          |
| Үйлдвэрлэл технологийн газар                                 |   |                                                    |             |            |                           |                    |
| 92                                                           | 1 | Шохойн блокийн үйлдвэрийн ТЭЗҮ боловсруулах        | Багц        | 1          | 300,000.0                 | 300,000.0          |
| Нийт дүн                                                     |   |                                                    |             |            |                           | 300,000.0          |
| Бүлэг III. Бусдын нийт дүн                                   |   |                                                    | 970,200.0   |            |                           |                    |
| Бүлэг IV. 2022 оноос 2023 он руу шилжиж буй хөрөнгө оруулалт |   |                                                    |             |            |                           |                    |
| 93                                                           | 1 | 2022 оноос 2023 он руу шилжиж буй хөрөнгө оруулалт | Багц        | 1          | 8,522,790.5               | 8,522,790.5        |
| Нийт дүн                                                     |   |                                                    | 8,522,790.5 |            |                           |                    |
| 2023 ОНЫ ХӨРӨНГӨ ОРУУЛАЛТЫН НИЙТ ДҮН                         |   |                                                    | 27,350,597  |            |                           |                    |



# “ЦЕМЕНТ ШОХОЙ” ТӨХК- ИЙН 2022 ОНЫ ҮЙЛ АЖИЛЛАГААНД ӨГСӨН ҮНЭЛГЭЭ



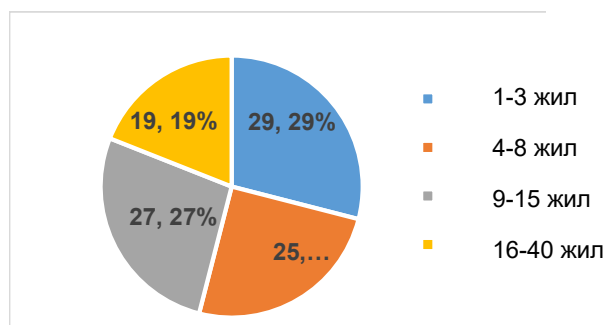
## 8. “ЦЕМЕНТ ШОХОЙ” ТӨХК-ИЙН 2022 ОНЫ ҮЙЛ АЖИЛЛАГААНД ӨГСӨН ҮНЭЛГЭЭ

### АЖИЛТНУУДЫН СЭТГЭЛ ХАНАМЖИЙН СУДАЛГААНЫ НЭГТГЭЛ

**Асуулт №1.** Та “Цемент шохой” ТӨХК хэдэн жил ажиллаж байна вэ?

#### Шалгуур Ажилчдын тоо

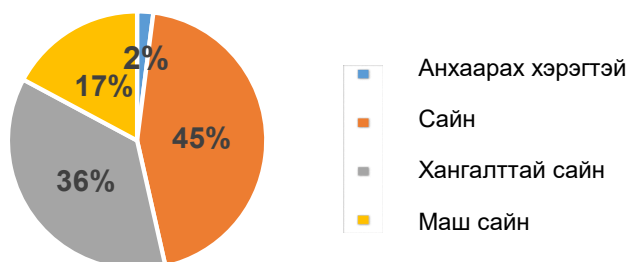
|    |             |            |
|----|-------------|------------|
| a. | 1-3 жил     | 29         |
| b. | 4-8 жил     | 25         |
| c. | 9-15 жил    | 27         |
| d. | 16-40 жил   | 19         |
|    | <b>Нийт</b> | <b>100</b> |



**Асуулт №2.** Танд удирдлагын арга барил оновчтой, үр дүнтэй байна уу?

#### Шалгуур Ажилчдын тоо

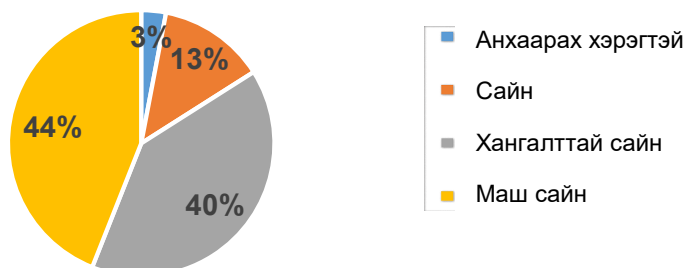
|    |                   |           |
|----|-------------------|-----------|
| a. | Анхаарах хэрэгтэй | 2         |
| b. | Сайн              | 44        |
| c. | Хангалттай сайн   | 36        |
| d. | Маш сайн          | 17        |
|    | <b>Нийт</b>       | <b>97</b> |



**Асуулт №3.** Удирдлагын мэдлэг, үр чадвар болон удирдан зохион байгуулах чадвартай байна уу?

#### Шалгуур Ажилчдын тоо

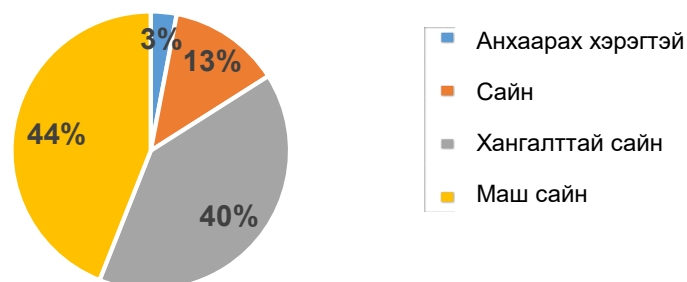
|    |                   |            |
|----|-------------------|------------|
| a. | Анхаарах хэрэгтэй | 3          |
| b. | Сайн              | 13         |
| c. | Хангалттай сайн   | 40         |
| d. | Маш сайн          | 44         |
|    | <b>Нийт</b>       | <b>100</b> |



**Асуулт №4.** Та 2021 оныг 2022 онтой харьцуулахад цалин хөлсний өөрчлөлтөд сэтгэл хангалуун байна уу?

#### Шалгуур Ажилчдын тоо

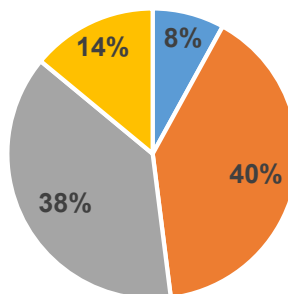
|    |                   |            |
|----|-------------------|------------|
| a. | Анхаарах хэрэгтэй | 3          |
| b. | Сайн              | 13         |
| c. | Хангалттай сайн   | 40         |
| d. | Маш сайн          | 44         |
|    | <b>Нийт</b>       | <b>100</b> |



**Асуулт №5.** Та гарч буй тушаал, шийдвэрийг оновчтой байна гэж үзэж байна уу?

| Шалгуур | Ажилчдын тоо |
|---------|--------------|
|---------|--------------|

|             |                   |            |
|-------------|-------------------|------------|
| a.          | Анхаарах хэрэгтэй | 8          |
| b.          | Сайн              | 40         |
| c.          | Хангалттай сайн   | 38         |
| d.          | Маш сайн          | 14         |
| <b>Нийт</b> |                   | <b>100</b> |

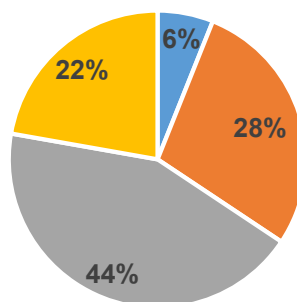


- Анхаарах хэрэгтэй
- Сайн
- Хангалттай сайн
- Маш сайн

**Асуулт №6.** Та удирдлагын зан харилцаа, ёс суртахуунд сэтгэл хангалуун байж чаддаг уу?

| Шалгуур | Ажилчдын тоо |
|---------|--------------|
|---------|--------------|

|             |                   |           |
|-------------|-------------------|-----------|
| a.          | Анхаарах хэрэгтэй | 6         |
| b.          | Сайн              | 28        |
| c.          | Хангалттай сайн   | 43        |
| d.          | Маш сайн          | 22        |
| <b>Нийт</b> |                   | <b>99</b> |

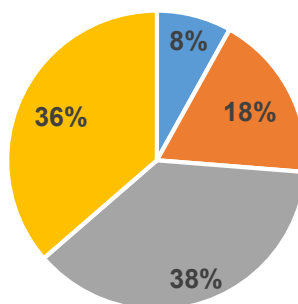


- Анхаарах хэрэгтэй
- Сайн
- Хангалттай сайн
- Маш сайн

**Асуулт №7.** Удирдлага таны ажлыг үнэн зөв бодитой үнэлдэг үү?

| Шалгуур | Ажилчдын тоо |
|---------|--------------|
|---------|--------------|

|             |                   |           |
|-------------|-------------------|-----------|
| a.          | Анхаарах хэрэгтэй | 8         |
| b.          | Сайн              | 18        |
| c.          | Хангалттай сайн   | 37        |
| d.          | Маш сайн          | 36        |
| <b>Нийт</b> |                   | <b>99</b> |

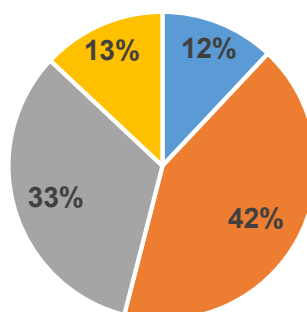


- Анхаарах хэрэгтэй
- Сайн
- Хангалттай сайн
- Маш сайн

**Асуулт №8.** Удирдлага ажиллагсдын дэвшилтэд саналыг тусгаж хэрэгжүүлдэг үү?

| Шалгуур | Ажилчдын тоо |
|---------|--------------|
|---------|--------------|

|             |                   |            |
|-------------|-------------------|------------|
| a.          | Анхаарах хэрэгтэй | 12         |
| b.          | Сайн              | 42         |
| c.          | Хангалттай сайн   | 33         |
| d.          | Маш сайн          | 13         |
| <b>Нийт</b> |                   | <b>100</b> |

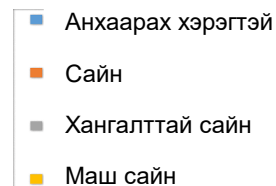
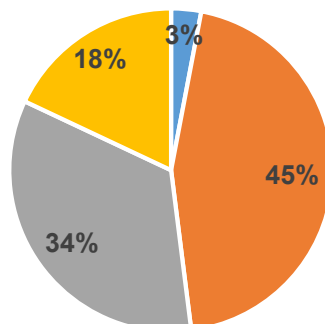


- Анхаарах хэрэгтэй
- Сайн
- Хангалттай сайн
- Маш сайн

**Асуулт №9.** Танд удирдлага харилцахад ямар байдаг вэ?

**Шалгуур Ажилчдын тоо**

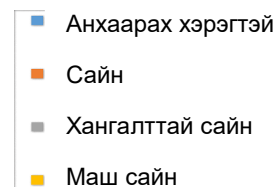
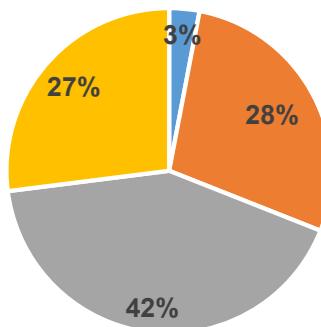
|    |                   |            |
|----|-------------------|------------|
| a. | Анхаарах хэрэгтэй | 3          |
| b. | Сайн              | 45         |
| c. | Хангалттай сайн   | 34         |
| d. | Маш сайн          | 18         |
|    | <b>Нийт</b>       | <b>100</b> |



**Асуулт №10.** Дээрх асуултуудын дундажийг авц үзвэл дараах байдалтай байна.

**Шалгуур Ажилчдын тоо**

|    |                   |            |
|----|-------------------|------------|
| a. | Анхаарах хэрэгтэй | 3          |
| b. | Сайн              | 28         |
| c. | Хангалттай сайн   | 42         |
| d. | Маш сайн          | 27         |
|    | <b>Нийт</b>       | <b>100</b> |



**Асуулт №11.** 2023 онд компанийн зүгээс ажилчдын нийгмийн асуудлыг шийдвэрлэх зорилгоор ямар ажил зохион байгуулах шаардлагатай вэ?

**Хариултууд**

- Ажилчдын уялдаа холбоо сайжруулах тэмцээн уралдаан зохион байгуулах.
- Ажилчдыг чадавхжуулах, орон сууц.
- Ажилчдын нийгмийн талаарх асуудлыг дэмжиж ажиллавал тохиромжтой.
- Цалин нэмэх, орон сууц.
- Ажилтан, ИТА-г чадавхжуулах.
- Залуу гэр бүл орон сууцжуулах.
- Ажлын байрны тохижилт сайжруулах түр амрах байртай болгох. гэх мэт хариулсан байна.





МОНГОЛ УЛС  
ЗАСГИЙН ГАЗРЫН ХЭРЭГ ЭРХЛЭХ ГАЗАР

20... дугаар  
сарын...-ны өдөр

Дугаар... ХТ/3184

Улаанбаатар-12  
Утас: 260817  
Факс: 976-11-310011

ХӨТЛИЙН "ЦЕМЕНТ ШОХОЙ" ТӨХК-ИЙН  
ГҮЙЦЭТГЭХ ЗАХИРАЛ Л.НАРАНБААТАР ТАНАА

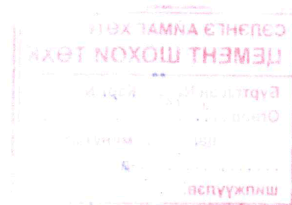
Талархал илэрхийлэх тухай

Монгол Улсын эдийн засгийн хараат бус, бие даасан байдлыг бэхжүүлэх, Коронавируст халдвар /КОВИД-19/-ын эдийн засагт үзүүлэх сөрөг нөлөөллийг бууруулах, хөгжлийг хязгаарлагч хүчин зүйлсийг арилгах, "Алсын хараа-2050" Монгол Улсын урт хугацааны хөгжлийн бодлогыг үр дүнтэй хэрэгжүүлэх суурь нөхцөлийг бүрдүүлэх, эдийн засаг, дэд бүтэц болон төрийн бүтээмжийг сайжруулах Ажлын хэсэгт өөрийн мэдлэг боловсрол, цаг заваа зориулан, тулгарч буй сорилтыг даван туулахад шийдэл бүхий гарц гаргаж, бүтээлчээр, чин сэтгэлээсээ ажилласныг тань онцлон тэмдэглэж, энэхүү Талархлын захидлыг хүргүүлж байгааг хүлээн авна уу.

Монгол Улсын сайд,  
Засгийн газрын Хэрэг  
эрхлэх газрын дарга



Д.АМАРБАЯСГАЛАН



000225018277



СЭЛЭНГЭ АЙМАГ  
ОРХОН СУМЫН ЗАСАГ ДАРГА

213213 Нарт, Орхон сум, Утас/факс: (01-3651) 27-71

2023.03.20. № 1/48  
танай \_\_\_\_\_-ны № \_\_\_\_\_-т

ХӨТӨЛИЙН "ЦЕМЕНТ ШОХОЙ"  
ТӨРИЙН ӨМЧИТ ХУВЬЦААТ КОМПАНИД

Хамтын ажиллагааны тухай

Тус компани нь Байгаль орчныг хамгаалах, уурхай ашиглахтай холбогдсон дэд бүтцийг хөгжүүлэх, ажлын байр нэмэгдүүлэх чиглэлээр орон нутагтай хамтран ажиллах ХАГ/22-01 дугаартай гэрээг байгуулж, орон нутагт техник, тоног төхөөрөмж, ажиллах хүчний болон бусад материаллаг туслалцаа үзүүлэх, орон нутгийн дэд бүтцийг хөгжүүлэх хүрээнд улс, аймгийн төсвийн хөрөнгө оруулалтаар хийгдэж буй цэвэр ус, дулааны магистрал шугамын ажилд айл өрх холбох ул бетон хийхэд цемент шийдвэрлэх, төвлөрсөн хогийн цэгийн хог хаягдлын дотор түрж булахад техникийн тусламж үзүүлэх, Нарангийн булгийн тохижилтод машинаар чулуу, буулгах, зэргээр асуудлуудыг хүндрэлгүй, нааштай шийдвэрлэж 2022 онд хамтран ажилласанд бидний зүгээс таатай байна. 2023 оны хамтран ажиллах гэрээг Ашигт малтмалын тухай хуулийн 39 дүгээр зүйл, 42 дугаар зүйлд заасны дагуу шуурхай байгуулан хамтын ажиллагаагаа өргөжүүлэн ажиллана гэдэгт найдаж байна.



Г.БАТ-ОРХОН





СЭЛЭНГЭ АЙМГИЙН ЦАГДААГИЙН ГАЗРЫН  
САЙХАН СУМЫН СУМ ДУНДЫН  
ЦАГДААГИЙН ХЭЛТЭС

1-р баг, Сайхан сум, Сэлэнгэ аймаг, 43131  
Утас/Факс: (976) 7019-4730  
Цахим хуудас: www.saikhan.police.gov.mn  
khutultsagdaa84@gmail.com

ЦЕМЕНТ ШОХОЙ ТӨРИЙН ӨМЧИТ  
ХУВЬЦААТ КОМПАНИЙ ГҮЙЦЭТГЭХ  
ЗАХИРАЛ Л.НАРАНБААТАР ТАНАА

2025.05.20 № 44/Б-356

танай \_\_\_\_\_ -ны № \_\_\_\_\_ -т

Хамтран ажиллах тухай

Танай компани 2022 онд цагдаагийн хэлтсийн үйл ажиллагааг дэмжиж шинээр баригдаж байгаа албаны барилга/контор/-д шаардагдах цементийг шийдвэрлэхэд туслалцаа үзүүлсэн. Мөн Цагдаагийн ерөнхий газраас улсын хэмжээнд гэмт хэрэг, зөрчлөөс урьдчилан сэргийлэх зорилгоор зохион байгуулсан "Уусан бол бүү жолоод", "Намайг алгас" аяны хүрээнд 2.590.720 төгрөгний үнэлгээтэй 3х6 хэмжээтэй 8 ширхэг хулдаасан хэвлэл бэлтгэж орон нутагт байршуулсан. Байгууллагын ажилчдыг гэмт хэрэг, зөрчилд холбогдохоос урьдчилан сэргийлэх зорилгоор хамтран тогтмол сургалт мэдээллийн ажлыг зохион байгуулж байгаа нь Гэмт хэрэг, зөрчлөөс урьдчилан сэргийлэх тухай хуулийн 27 дугаар зүйл, 30 дугаар зүйлд заасан үүргийг хангалттай биелүүлж хамтран ажиллаж байна.

Энэ онд Цагдаагийн ерөнхий газар, Гэр бүл, хүүхэд залуучуудын хөгжлийн газар, Боловсролын ерөнхий газраас хамтран улсын хэмжээнд зохион байгуулж байгаа "Анзаар" нэгдсэн арга хэмжээний хүрээнд холбогдох байгууллагын мэргэжилтнүүд өсвөр насны хүүхэдтэй эцэг эхчүүдэд мэдээлэл өгөх зорилгоор 2023 оны 03 дугаар сарын 30-ны өдөр Сэлэнгэ аймгийн Сайхан суманд ажиллах тул байгууллагын ажилчдыг хамруулж хамтран ажиллана уу.

ДАРГА,  
ЦАГДААГИЙН ХУРАНДАА



Х.АЛТАНХУЯГ



## ХАРИЛЦАГЧ БАЙГУУЛЛАГУУДЫН ҮНЭЛГЭЭ









МОНГОЛ УЛСЫН  
ҮНДСЭН ХУУЛЬД  
ЗААСАН ТАТВАР  
ТӨЛӨХ ҮҮРГЭЭ

Та БАЯЛАГ

БҮТЭЭГЧ



# Талархал

Цемент Шохой  
ТӨХК-ний хамт олонд

Монгол улсын Үндсэн хуульд заасан татвар төлөх үүргээ  
ёсчлон биелүүлж, татварын хууль тогтоомжийг шударгаар  
сахин, улс орныхоо хөгжил дэвшилд үнэтэй хувь нэмэр  
оруулж байгаа тул талархал олгов.

СЭЛЭНГЭ АЙМГИЙН ТАТВАРЫН ХЭЛТСИЙН

ДАРГА

Ц.ЛХАГВАДОРЖ

2023 оны 03 дугаар сарын 15-ний өдөр





САЙХАН ХАРАА  
CEMENT, SHOKH TÖHK

VSD 1811008048

9028-03 14 № 23/12

## ЦЕМЕНТ ШОХОЙ ТӨХК-д

Сэтгэл ханамжийн баталгаа

Та бүхэнд өдрийн мэнд хүргье.

Манай "Сайхан Хараа" ХХК нь Цемент Шохой ТӨХК -тай 2022 оны 7 сарын 01-ний өдрөөс 2022 оны 12 сарын 31 -ний өдөр хүртэл хамтран ажилласан. Энэ хугацаанд цементийн үнийн хөөргөдлийг бууруулж хувь хүн, Аж ахуйн нэгжийн хэрэгцээнд шуурхай, тасралтгүй нийлүүлэх жижиглэнгээр худалдан борлуулах үйл ажиллагаа амжилттайгаар хэрэгжсэн билээ. Манай компани Цемент Шохой ТӨХК -ийн үйлдвэрлэсэн цементээс 6698 тонн худалдан авч 3960 Хувь хүн , 272 Аж ахуйн нэгж байгууллагад худалдан борлуулсан байна.

Харилцагч байгууллагуудын сэтгэл ханамж маш өндөр, сайшаалтай байв.

1. Цементийн үнэ буурсан
2. Чанарын баталгаатай
3. Жин тонн баталгаатай
4. Нийлүүлэлт тодорхой

Бидний хамтын ажиллагаа улам өргөжин тэлнэ гэдэгт итгэлтэй байна.



Монгол улс, Улаанбаатар хот,  
Хан-Уул дүүрэг, 18-р хороо,  
Гууламбаа зам, Сайхан Хараа ХХК,  
Цахилгаан хаяг: 1511008048  
9028 1000

info@saihan-kharaa.com  
Facebook: sai.kharaa

1-8776 88111 8887

# Хонжиг Хойдгон групп ХХК

2022.11.11

№ 07/15

Эрдэнэт хот

## “ЦЕМЕНТ ШОХОЙ” ТӨХК-д

Та бүхэнд энэ өдрийн мэндийг хүргэе.

“ЦЕМЕНТ ШОХОЙ” ТӨХК-ийн гүйцэтгэх захирал Л.Наранбаатарын санаачилсан “Үнийн өсөлтийн эсрэг” аяныг Эрдэнэт хотод амжилттай хэрэгжүүлэн нийт 2500 гаруй тонн цементийг хямд үнээр цаг алдалгүй түргэн шуурхай иргэд, аж ахуй нэгжүүдэд нийлүүлж, гэрээт борлуулагчаар хамтран ажилласандаа таатай байна.

Дэлхий дахиныг хамарсан КОВИД-19-ийн цар тахал улс орны маань эдийн засаг, иргэдийн маань амьжиргаанд амаргүй бэрхшээл үүссэн. Бүх өргөн хэрэглээний бараа бүтээгдэхүүн, барилгын материал үнэ өсч, импортоор ирэх барилгын материал тасалдсан үнийн хөөрөгдөлд орсон хүнд цаг үед барилгын салбарынханд ус агаар мэт хэрэгтэй аяныг зохион байгуулж хэрэгжүүлсэнд манай байгууллагын зүгээс гүнээ талархаж байна.

Энэхүү “Үнийн өсөлтийн эсрэг” хүрээнд гэрээт борлуулагчдаар дамжуулан захиуудаар тодорхой хяналттайгаар ченжийн гар дамжуулахгүйгээр борлуулалт хийсэн. иргэд, аж ахуй нэгжүүдэд шууд нийлүүлж байгаан /хөнгөн блок, блок, цемент хашаа, явган хүний зам, хар замааск/ гэх мэт хоёрдогч бүтээгдэхүүнийг үйлдвэрлэгчид бүтээгдэхүүний үнээ өсгөхгүй иргэдэд борлуулахад үнийг тогтвортой байдлыг хангаж байна гэсэн талархлын мэндчилгээг танд хүргүүлсэнийг үүтээр дамжуулан хүргэж байгаадаа баяртай байна.

Манай хоёр байгууллагын хамтын ажиллагаа өндөр бүтээлтэй байсныг дурдахын сацуу “ЦЕМЕНТ ШОХОЙ” ТӨХК-тай үргэлжлүүлэн хамтран ажиллахыг хүсэж байна.

Хүндэтгэсэн, ХОНЖИГ  
ХОЙДГОН ГРУПП  
ХХК  
Гүйцэтгэх захирал .....



...../ Д.Оргилмаа/

Улаанбаатар БЗД 14-р хороо консул 20-544  
Утас:99088476



# “ НУТГИЙН БАРУУН МОД ”ХХК

2023 оны 03-р сарын 15 ны өдөр

№

Улаанбаатар хот

“ХӨТӨЛ ЦЕМЕНТ ШОХОЙН ҮЙЛДВЭР ” – д

Албан тоот хүргүүлэх нь:

“НУТГИЙН БАРУУН МОД ” ХХК –ний зүгээс юуны өмнө гэрээт борлуулагчаар сонгон бидний үйл ажиллагааг дэмжин ажиллаж байгаад талархал илэрхийлье.

Манай компани нь 2022 онд Хөтөлийн цемент шохойн үйлдвэрийн болон Улаанбаатар дахь төлөөлөгчийн газартай хамтран ажилласанаар Улаанбаатар болон хөдөө орон нутгийн хэрэглэгчдэд хямд болон чанар стандартад нийцсэн цементийг дамжуулан борлуулж эх орны өнгцөг булан бүрт өрхөн бүтээн байгуулалтанд өөрсдийн хувь нэмрээ оруулан ажилласан, шинэ ажил шинэ туршлага хуримтлуулсан, амжилт бүтээл дүүрэн жил байлаа. Гэрээт борлуулагч нартай тухай бүрт хуралдаж цаг үеийн болон үйлдвэрлэл, нийлүүлэлтийн талаар мэдээллээр ханган харилцан уялдаатай хамтран ажилласанаар бидний борлуулалтын үйл ажиллагаанд эмх цэгцтэй үр бүтээл өндөр байсан ба Хөтөлийн цемент шохойн үйлдвэрээс гаргасан хямд үнийн бодлого биелэлээ олж бидний борлуулж буй цемент зах заал дээрх бусад ижил төрлийн үйл ажиллагаа явуулдаг компани аан-с хямд байсанаар хэрэглэгчидээс олон удаагийн сайшаал, магтаал, талархал хүртэж байсан нь бидний ажилд түлхэц болж байсныг онцолж байна.

Мөн манай компани нь тогтвортой үнэ, нийлүүлэлтийн ачаар санхүүгийн хувьд борлуулалтын орлого нэмэгдэж үүнийгээ дагаад улсын төсөвт тодорхой хэмжээний хувь нэмэр оруулан, шинэ ажлын байр бий болгон бизнесийн үйл ажиллагааны цар хүрээ тэлсэн үр өгөөжтэй хамтын ажиллагаа байсныг дурдахын сацуу Хөтөлийн цемент шохойн үйлдвэртэй үргэлжлүүлэн хамтран ажиллах хүсэлтэй байгаагаа илэрхийлж байна.

ХҮНДЭТГЭСЭН ЗАХИРАЛ



Т.ОДОНХУ





**“ХӨТӨЛ ЦОЛМОН” ХХК**  
Монгол Улс, Улаанбаатар хот,  
Сонгинохайрхан дүүрэг 18-р хороо  
Москвагийн гудамж 54-14  
Утас: 9928-6995, 8935-8989

2022.03.15 № 23/08

Танай \_\_\_\_\_ - ны № \_\_\_\_\_ -т

## ЦЕМЕНТ ШОХОЙ ТӨХК-д

### “ Сэтгэл ханамжийн баталгаа ”

Та бүхэнд энэ өдрийн мэнд хүргэе.

Манай “ХӨТӨЛ ЦОЛМОН” ХХК нь “ЦЕМЕНТ ШОХОЙ” ТӨХК-аас цементийн хомсдол, үнийн хөөрөгдөл зах зээлд үүссэнтэй холбогдуулан зохион байгуулсан “ҮНИЙН ӨСӨЛТИЙН ЭСРЭГ АЯН”-д Улаанбаатар хотын баруун хэсэг буюу Толгойт дахь гэрээт борлуулагчаар сонгон шалгаран 2022 оны 07 сарын 01-ны өдрөөс 2022 оны 12 сарын 31-ны өдрийг дуустал хамтран ажилласан.

Энэ хугацаанд 67 вагоны татан авалт буюу 4422 тонн цемент худалдан авч 240 аж ахуй нэгж байгууллага, 1416 хувь хүнд борлуулалт хийсэн байна.

Тус аяны хүрээнд цементийн үнэ, цементийн чанар, жин савлагааны талаар аж ахуй нэгж байгууллага, иргэдээс гомдол гараагүй ба харин “ҮНИЙН ӨСӨЛТИЙН ЭСРЭГ АЯН” зохион байгуулсан үйлдвэр, төслийн санаачлагч, үйлдвэрийн ажилчид, хэрэгжүүлэгч, гэрээт борлуулагч нарт өндөр талархал ирж байсан нь энэхүү төслийг амжилттай хэрэгжсэнийг илтгэж байгаа юм.

Бидний хамтын ажиллагаа улам өргөжин тэлнэ гэдэгт итгэлтэй байна.



Б. ХАЖИД



ДАРХАН-УУЛ АЙМАГ ДАРХАН СУМ  
“ӨСӨХ МИШЭЭЛ” ХХК

522000 Дархан-Уул аймаг, Дархан сум 4-р баг  
Утас: 9909-3954, 9909-3964

2023.03.15 №  
танай \_\_\_\_\_-НЫ \_\_\_\_\_-Т

Цемент Шохой ТӨХК-д

Сэтгэл ханамжийн баталгаа

Манай Өсөх мишээл ХХК нь танай Цемент Шохой ТӨХК-тай 2022 оны 04-р сарын 15-ны өдөр гэрээ байгуулан 2022 оныг дуустал хамтран ажилласан. Энэ хугацаанд их бүтээн байгуулалттай холбоотойгоор цементийн эрэл хэрэгцээ их хомсдол үүсч байсан боловч танай үйлдвэрээс тасралтгүй ханган нийлүүлсний ачаар Дархан -Уул аймгийнхаа хэрэглэгчдэд хөтөл цементийг хамгийн боломжтой үнээр яг цагт нь ажлын байранд нь цементээ хүргэн ажилласаны үр дүнд харилцагч байгууллагуудын сэтгэл ханамж өндөр байгаа билээ.

Манай Өсөх Мишээл ХХК-нь 2022 ондоо үнэ тогтвортой, нийлүүлэлт тодорхой, жин тонн баталгаатай, тоо ширхэг бүрэн, чанар стандартын шаардлага хангасан хөтөл цементээс 22253 тн худалдан авч борлуулсан билээ.

Манай хоёр компанийн цаашдын үйл ажилагаа улам өргөжин тэлнэ гэдэгт итгэлтэй байна.



ТА БҮХНИЙГ ХҮНДЭТГЭСЭН

ЗАХИРАЛ

Б.БАТ



# ГҮЙЦЭТГЭХ ЗАХИРЛЫН АЖЛЫН ТАЙЛАН

---



## 9. ГҮЙЦЭТГЭХ ЗАХИРЛЫН АЖЛЫН ТАЙЛАН

### УДИРДЛАГА ЗОХИОН БАЙГУУЛАЛТ, ДОТООД АЖИЛ, ХҮНИЙ НӨӨЦИЙН ЧИГЛЭЛЭЭР:

Гүйцэтгэх захирлын 2022 оны 04 дүгээр сарын 13-ны өдрийн А/28, мөн оны 05 дугаар сарын 18-ны өдрийн А/28 тушаалаар компанийн бүтэц орон тоог баталж 27 нэгжийн 250 ажлын байранд 765 ажилтанг байршуулж, ажилтнуудын шилжилт хөдөлгөөнийг холбогдох хууль тогтоомжийн хүрээнд зохион байгуулж ажилласан.

2022 оны 11 сарын 11-ны А/267 тоот тушаалаар Компанийн хөдөлмөрийн дотоод журам, 2022 оны 07 сарын 28-ны өдрийн А/150 тоот тушаалаар Цалин хөлсний журам, 2022 оны 08 сарын 5-ны өдрийн А/160 тоот тушаалаар ажилтан сонгон шалгаруулах журам, 2022 оны 11 сарын 16-ны А/265 тоот тушаалаар Захирлын зөвлөлийн ажиллах журам, 2022 оны 07 сарын 26-ны өдрийн А/129 тоот тушаалаар Ёс зүйн зөвлөлийн ажиллах журам, 2022 оны 05 сарын 30-ны А/58 тоот тушаалаар Дотоод хяналт шалгалт зохион байгуулах журам, 2022 оны 10 сарын 17-ны А/217 тоот тушаалаар баримт бичиг нягтлан шалгах журам, 2022 оны 08 сарын 05-ны А/158 тоот тушаалаар Хөдөлмөрийн аюулгүй байдлыг үнэлэх журам, 2022 оны 04 сарын 13-ны А/35 тоот тушаалаар Гамшгийн аюулын тухай зарлан мэдээлэх, дохио дамжуулах журам, 2023 оны 01 сарын 17-ны А/08 тоот тушаалаар Сонсох ажиллагаа явуулах журам, 2022 оны 09 сарын 21-нд Хамтын гэрээ, 2022 оны 11 сарын 03-ны өдрийн А/255 тоот тушаалаар газар хэлтэс, нэгжүүдийн чиг үүрэг, 2022 оны 08 сарын 15-ны өдрийн А/163 тоот тушаалаар ажлын байрны тодорхойлолт, 2022 оны 11 сарын 29-ны А/276 тоот тушаалаар Технологийн зааврыг тус тус батлан мөрдүүлсэн.

Өртөгт суурилсан цалингийн системийг 2022 оны 06 дугаар сарын 01-ний өдрөөс нэвтрүүлж ажилтны цалинг бүтээмж, ажлын үр дүнтэй нь уялдуулснаар ажилтан илүү бүтээмжтэй, өртөг багатай ажиллах хөшүүргийг бий болгосон ба 2022 оны 11 дүгээр сарын байдлаар “Цемент шохой” ТӨХК-ийн дундаж цалин 2.143.000 төгрөгт хүрсэн.

2022 онд Гүйцэтгэх захирлын 281 дүгээр А тушаал, 739 дүгээр Б тушаал баталж, хэрэгжилтийг хангуулсан ба тушаал шийдвэртэй холбоотой зөрчил дутагдал илрээгүй, хэрэгжилтийг 100% хангуулан ажилласан.

Мөн Монгол Улсын Засгийн газрын хэрэг эрхлэх газар, Төрийн өмчийн бодлого, зохицуулалтын газар болон компанийн эрх барих дээд байгууллага болох Төлөөлөн Удирдах Зөвлөлөөс ирүүлсэн үүрэг даалгаврын хэрэгжилтийг хангаж ажилласан. Тухайлбал компанийн үйл ажиллагаанд төрийн хууль тогтоомжийг хэрэгжүүлж ажиллах талаар онцгой анхаарах, компанийн 2022 оны эдийн засгийн үндсэн үзүүлэлт, зорилтот түвшинг батлуулах, компанийн ашигт ажиллагааг нэмэгдүүлж, үргүй зардлыг бууруулж ажиллах, компанийн техник, технологийн шинэчлэлийг үе шаттайгаар хийж үйлдвэрлэлийн тасралтгүй үйл ажиллагааг хангах, компанийн тогтсон соёлыг бий болгох, Нийтийн албанд нийтийн болон хувийн ашиг сонирхлыг зохицуулах, ашиг сонирхлын зөрчлөөс урьдчилан сэргийлэх тухай хуулийн хэрэгжилтийг нэг мөр хангуулахтай холбогдуулан компанийн удирдах албан тушаалтны ажлын байранд сонгон шалгаруулалт зарлаж, шаардлага хангасан иргэний ХАСУМ-ийг Авилгатай тэмцэх газраар хянуулсны дараа тухайн албан тушаалд томилж ажиллах зэрэг зохион байгуулалтын олон арга хэмжээг авч ажилласан.

### ДОТООД ХЯНАЛТЫН ЧИГЛЭЛЭЭР:

Компанийн үйл ажиллагаанд менежментийн бодлогын хэрэгжилтийг хангуулах, ажлын үр нөлөөг дээшлүүлж, хариуцлагыг нэмэгдүүлэх зорилгоор гүйцэтгэх захирлын 2022 оын 05 дугаар сарын 30-ны өдрийн А/58 дугаар тушаалаар “Дотоод хяналт шалгалтыг зохион байгуулах журам” баталж үйл ажиллагаанд хэрэгжүүлэн ажиллаж байна.

2022 онд компанийн үйл ажиллагааны чиглэлийн хүрээнд 21 материалд дотоод хяналт, шалгалтын ажлыг зохион байгуулж холбогдох хууль, тогтоомж, дүрэм, журамд заасан хэрэгжилтийг хангуулан ажиллаж байна.

1. ХАБЭА-н бодлого, зорилтыг хангахад чиглэсэн дүрэм, журмыг шинэчлэх, шинээр боловсруулан батлуулж, хэрэгжилтийг хангах

- “Хөдөлмөрийн аюулгүй байдлыг үнэлэх” 100.0 төгрөгийн урамшуулалын журмыг шинээр боловсруулан дагаж мөрдснөөр ажилчдын ХАБ-ын мэдлэг, хандлага, дээшилж, осол, осол дөхсөн тохиолдол буурч, сэтгэл ханамж сайжирсан.
- Гүйцэтгэх захирлын 2022 оны 10 дугаар сарын 17-ны өдрийн А/216 дугаар тушаалаар “Ажлын байрны аюулгүй ажиллагааны заавар” боловсруулах ажлын хэсгийг байгуулан давхардсан тоогоор 237 ажлын байранд аюулгүй ажиллагааны зааврыг шинэчлэн мөрдүүлж байна.

#### БАЙГАЛЬ ОРЧНЫ ЧИГЛЭЛЭЭР:

БОМТөлөвлөгөө жил бүр боловсруулж БОАЖ ямаар батлуулан төлөвлөгөөний дагуу байгаль орчны Биологи, техникийн нөхөн сэргээлтийг Монгол Улсын MNS5917:2008, MNS 5918:2008 стандартын дагуу нөхөн сэргээлтүүдийг хийлгэж байна. Мөн Биологийн байдлыг дүйцүүлэн хамгаалах ажлын хүрээнд Сэлэнгэ аймгийн БОАЖГазрын ирүүлсэн солилцлын дагуу хуулийн хүрээнд дүйцүүлэн хамгаалах ажлыг зохион байгуулж хамтран ажиллаж байна.

#### ГАДААД ХАРИЛЦАА ЧИГЛЭЛЭЭР:

2022 оны 12-р сарын 02-нд гадаад улсын ижил төстэй байгууллагатай харилцаа холбоо тогтоох, туршлага солилцохоор “Хятадын Барилгын материал үйлдвэрлэлийн корпораци” төрийн өмчит компанийн охин компани болох ВТИС-тэй хамтран ажиллах санамж бичигт гарын үсэг зурлаа.

2022 оны 12-р сарын 5-16 хүртэл ВТИС-ийн мэргэжилтнүүд “Цемент шохой” ТӨХК-ийн үйлдвэрт ажиллаж, үйлдвэрийн өнөөгийн нөхцөл байдал, ирэх жилийн бэлэн байдлыг хангах төлөвлөгөө, төсвийг боловсруулж үйлдвэрийн бодит байдал дээр дүн шинжилгээ хийлгэв.

#### БАЙГУУЛЛАГЫН ҮЙЛ АЖИЛЛАГААГ СУРТАЛЧИЛАХ ЧИГЛЭЛЭЭР:

Шилэн дансны тухай хуулийн дагуу [www.shilendans.mn](http://www.shilendans.mn) цахим хуудаст санхүүгийн тайлан мэдээ, бусад хуулийн дагуу мэдээлэх ёстой мэдээллийг тогтмол байршуулахыг үүрэг болгож, хариуцсан ажилтнуудыг томилон ажиллуулж байна.

Монгол Улсын Засгийн газрын үйл ажиллагааны чиглэл, ТӨБЗГ-аас үүрэг болгосны дагуу байгууллагын үйл ажиллагааг хэвлэл мэдээллийн хэрэгслээр зөв таниулан сурталчлах үүднээс 2022 онд “Үнийн өсөлтийн эсрэг аян” кампанит ажлыг Гүйцэтгэх захирлын тоот тушаалаар хэрэгжүүлсэн. Үүний сацуу үйлдвэрлэлийн үйл ажиллагаа, цаашид авч хэрэгжүүлэх арга хэмжээ, бүтээгдэхүүний мэдээллийг олон нийтэд, ялангуяа, хэрэглэгчдэд хүлээлт үүсгэхгүйгээр үнэн зөвөөр хүргэж, борлуулалтын дэлгэрэнгүй мэдээллийг цаг алдалгүй түгээн ажиллахыг холбогдох алба, хэлтсүүдэд үүрэг болгож ажиллуулсан.

#### АЖ АХУЙН АЛБАНЫ ЧИГЛЭЛЭЭР:

Компанийн ажиллагсдад 40 нэр төрлийн эрүүл чанартай хоол хүнсээр үйлчлэн ажиллахыг холбогдох алба, хэлтсүүдэд үүрэг болгосон.

#### ТӨЛӨВЛӨЛТ ЭДИЙН ЗАСГИЙН ЧИГЛЭЛЭЭР:

1. Компанийн эдийн засгийн үндсэн үзүүлэлт, зорилтот түвшинг холбогдох нэгжүүдээс санал авч боловсруулж ТУЗ болон Төрийн өмчийн бодлого зохицуулах газраар 2022 оны 5-р сарын 26-ний өдрийн 253 тогтоолоор, 2022 оны 9-р сарын 19-ний өдрийн 387 тогтоолоор, 2022 оны 12 сарын 19-ний өдрийн 559 тогтоолоор 2023 оны эдийн засгийн үндсэн үзүүлэлт,

зорилтот түвшинг тус тус батлуулж түүний гүйцэтгэлд хяналт тавин ажилласнаар ашгийн төлөвлөгөөг 5,7 тэр бум төгрөгөөр давуулан биелүүлсэн.

2. 'Өртөгт суурилсан менежментийн урамшуулал'-ын тооцоог ТУЗ-д танилцуулан 2022 оны 6-р сарын 8-ний өдрийн 13-р тогтоолоор батлуулан, 4 үйлдвэрийн дарга нартай өртөгт суурилсан менежментийн гэрээ байгуулан ажилласны үр дүнд компанийн хэмжээнд нийт 5.4 тэрбум төгрөгийн хэмнэлт гаргасан.

3. Өөрсдийн нөөц бололцоогоо ашиглан 2022 ондоо нийт 7,9 тэрбум төгрөгийн техник тоног төхөөрөмжийн шинэчлэл хийсэн ба энэ хөрөнгө оруулалт сүүлийн 5 жилд хийгдээгүй байсан. Жишээ нь уурхайн техникийн шинэчлэлд хүнд даацын авто машин-5 ширхэг, бульдозер-1ш, авто ачигч-1ш ширхэг гэх мэт хөрөнгө оруулалт хийснээр үйлдвэрлэлийн эхний шат дамжлага болох шохойн чулууны дундаж өртгийг бууруулсан.

Мөн түрээсийн зардлыг бууруулж нэмэлт, нэмүү өртгийг бууруулсан, уурхайн ажил гаднын компанийн хараат байдлыг бууруулан өөрийн гэсэн техник тоног төхөөрөмжийн бэлэн байдлыг хангасан.

4. Тус компанид өөрийн үнэт зүйлсийн нэг болох боловсон хүчнээ тогтоон барих, цалин хөлсөөрөө бусад ижил төстэй компаниудтай өрсөлдөхүйц байлгахын тулд цалин хөлсний журмыг ажлын бүтээлтэй уялдуулж 2022 онд 2 удаа батлан ажилласны үр дүнд дундаж цалин нэмэгдэж ажилчдын сэтгэл ханамж сайжирч хөдөлмөрийн бүтээмж өссөн.

5. Бид 2022 онд хил гаалийн асуудлаас үүдэн тоног төхөөрөмжийн зогсолт саатал хийсэн ч зорилтыг биелүүлэн ажиллахын тулд хамт олноороо хичээн ажиллаж төлөвлөгөөт зорилтыг давуулан ажилласан ба ТУЗ-аас тогтоон өгсөн үнийг мөрдөн улс орны бүтээн байгуулалтад 409,9 мян.тн цемент үүнээс улсын төсвийн хөрөнгө оруулалтаар хийгдэж буй ажилд 103,4 мян.тн цемент нийлүүлж, шохой нийт 50,3мян.тн шохой борлуулснаас Эрдэнэт үйлдвэр ТӨХК-д 30.0 мян.шохойг нийлүүлэн ажилласан.

## 2022 ОНЫ ГҮЙЦЭТГЭЛИЙН ҮНДСЭН ҮЗҮҮЛЭЛТ

### ҮЙЛДВЭРЛЭЛИЙН ХЭМЖЭЭ

“ЦЕМЕНТ ШОХОЙ” ТӨХК нь 2022 онд шохойн ордоос 921,4 мян.м3 уулын цулын ажил хийж гүйцэтгэж, 51.6 мян.тонн шохой, 43.1 мян.гкал дулаан үйлдвэрлээд байна. Харин чулуунцрын үйлдвэр нь 327.7 мян.тонн клинкер /хагас боловсруулсан бүтээгдэхүүн/ үйлдвэрлэж, 403.3 мян.тонн цемент зах зээлд борлуулсан бөгөөд чулуунцар, цемент, шохойн үйлдвэрлэл +100% биелэлтэй байна.

| ҮЗҮҮЛЭЛТ                      | ХЭМЖИХ<br>НЭГЖ | 2018  | 2019  | 2020     | 2021  | 2022  |
|-------------------------------|----------------|-------|-------|----------|-------|-------|
| ХӨРС ХУУЛАЛТ                  | мян.м3         | 769.3 | 405.6 | 1.000.25 | 838.8 | 562.9 |
| ОЛБОРЛОСОН<br>ШОХОЙН<br>ЧУЛУУ | мян.тонн       | 449.1 | 419.2 | 448.5    | 495.2 | 888.8 |
| ЦЕМЕНТ                        | мян.тонн       | 306   | 386.7 | 377.6    | 322   | 403.4 |
| ЧУЛУУНЦАР                     | мян.тонн       | 271.1 | 303.9 | 306.4    | 292.4 | 327.7 |
| ШОХОЙ                         | мян.тонн       | 46.2  | 53.3  | 44.9     | 44.1  | 51.6  |

2022 онд төлөвлөгөөгөөр нийт 1.01 сая м3 уулын цулын ажил гүйцэтгэхээс 921.4 мян.м3 уулын цулын ажил хийж гүйцэтгэсэн. 2022 онд чулуунцар болон шохойн үйлдвэрийн шохойн чулууны



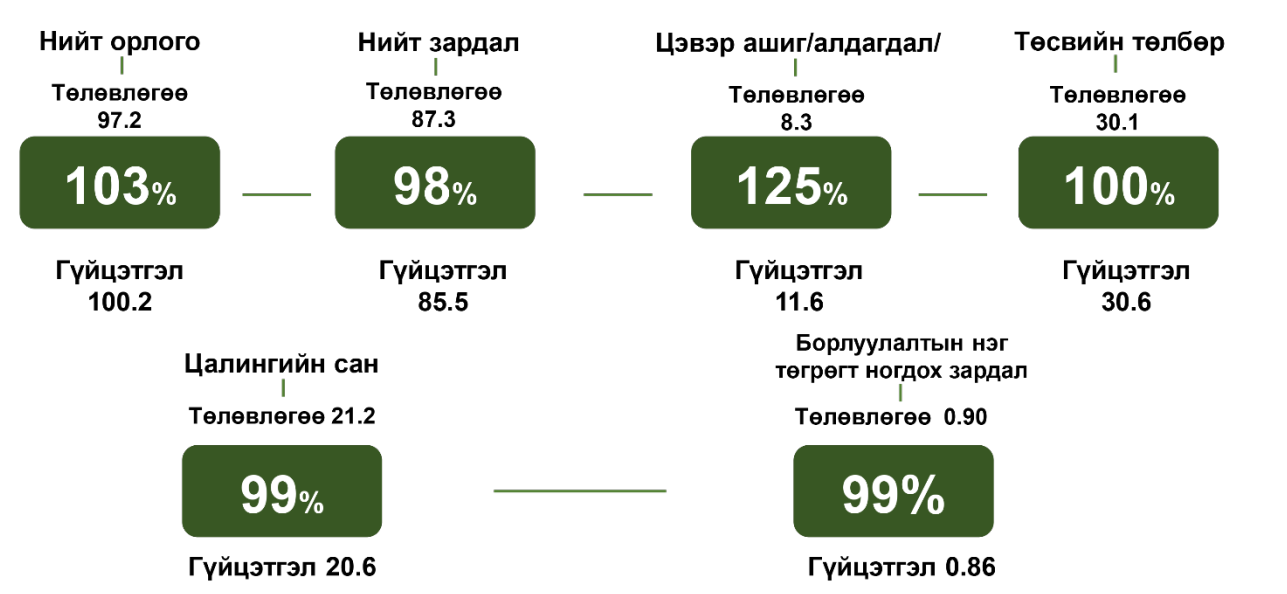
нөөцийг тасралтгүй хангах зорилгоор 2 сарын нөөцийг урьдчилан бэлтгэж, нөөцийн овоолго үүсгэх байдлаар уулын ажлыг зохион байгуулсан. Төлөвлөгөөгөөр хөрс хуулалтын дундаж итгэлцүүр 0.56 м3/тонн байсан бол гүйцэтгэлээр 0.63 м3/тонн гарсан. Үүнд, “Хөтөл-1” ордын хөрс хуулалтын дундаж итгэлцүүр 0.77 м3/тонн, “Хөтөл-2” ордын хөрс хуулалтын итгэлцүүр 0.39 м3/тонн байсан.

| УУЛЫН АЖЛЫН ТӨРӨЛ | ХЭМЖИХ НЭГЖ | ТӨЛӨВЛӨГӨӨ  | ГҮЙЦЭТГЭЛ  | БИЕЛЭЛТ |
|-------------------|-------------|-------------|------------|---------|
| ӨРӨМДЛӨГ          | У/М         | 50.937.0    | 33.813.8   | 72%     |
| ХӨРС              | М3          | 589.628.0   | 562.914.1  | 102%    |
| ШОХОЙН ЧУЛУУ      | тонн        | 1.057.207.9 | 888.817.27 | 102%    |
| СЛАНЦ             | тонн        | 73.773.4    | 74.281.4   | 100%    |
| НИЙТ УУЛЫН ЦУЛ    | М3          | 1.010.068.4 | 921.400.6  | 91%     |



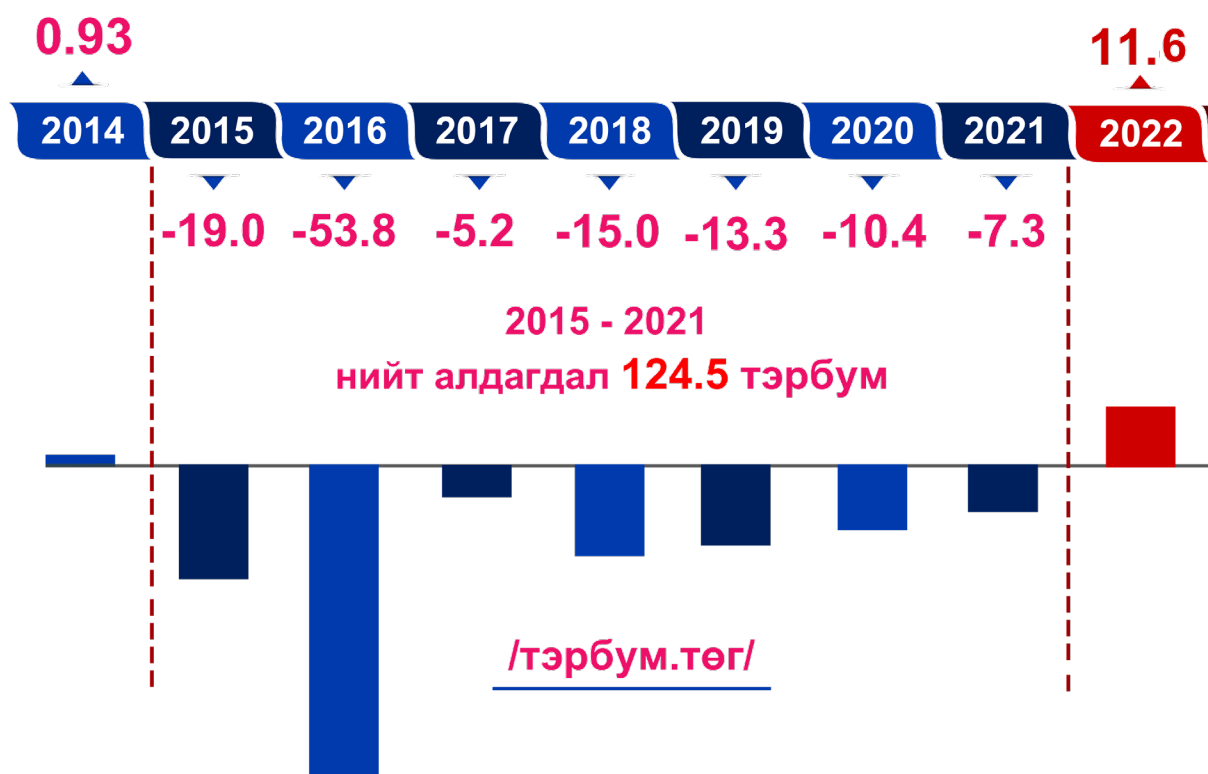
### САНХҮҮГИЙН ҮЗҮҮЛЭЛТ

2022 оны гүйцэтгэлээр нийт орлого 100.2, нийт зардал 85.5, цэвэр ашиг 11.6 болон өсөж, төсвийн төлбөрт 30.6 тэрбум төгрөг төвлөрүүлсэн.



### АШИГ, АЛДАГДЛЫН ҮЗҮҮЛЭЛТ

2015-2022 оны 4 дүгээр сар хүртэлх хугацаанд компанийн хуримтлагдсан алдагдал 124.5 тэрбум төгрөгт хүрсэн бол 2022 оны 4 дүгээр сараас (төрийн өмчид шилжсэн) алдагдалгүй ажиллаж, цэвэр ашиг 11.6 тэрбум төгрөгт хүрсэн.

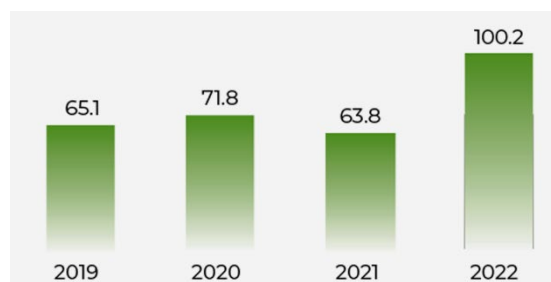


## НИЙГЭМ, ЭДИЙН ЗАСАГ, ОРОН НУТГИЙН ХӨГЖИЛД ОРУУЛЖ БУЙ ХУВЬ НЭМЭР

“ЦЕМЕНТ ШОХОЙ” ТӨХК-ийн (2022 онд) дундаж цалин 2,112,161 төгрөг болсон нь 2021 онтой харьцуулахад 68.57%-иар өссөн.

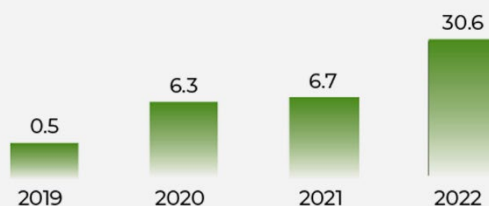
### БОРЛУУЛАЛТЫН ОРЛОГО:

“ЦЕМЕНТ ШОХОЙ” ТӨХК нь 2021 онд 63.8 тэрбум төгрөгийн борлуулалтын орлоготой ажилласан бол 2022 онд 100.2 тэрбум төгрөг болж өссөн.



### УЛСАД ТӨВЛӨРҮҮЛСЭН ТАТВАР ХУРААМЖ:

Төсвийн төлбөрт 2021 онд 6.7 тэрбум төгрөг төвлөрүүлсэн бол 2022 онд гүйцэтгэлээр 30.6 тэрбум төгрөг төвлөрүүлсэн.



### КОМПАНИЙН АШИГТ АЖИЛЛАГАА:

Компани нь 2019-2021 онд нийт 31 тэрбум төгрөгийн алдагдалтай ажилласан бол 2022 оны гүйцэтгэлээр 11.6 тэрбум төгрөгийн цэвэр ашигтай ажилласан.







# ХАРЪЯАЛАХ САЛБАРЫН ЯАМ, ТӨРИЙН ЗАХИРГААНЫ БАЙГУУЛЛАГЫН ҮНЭЛГЭЭ БОЛОН ШИЙДВЭРИЙН ХЭРЭГЖИЛТИЙН ТАЙЛАН

---

## 10. ХАРЪАЛАХ САЛБАРЫН ЯАМ, ТӨРИЙН ЗАХИРГААНЫ БАЙГУУЛЛАГЫН ҮНЭЛГЭЭ БОЛОН ШИЙДВЭРИЙН ХЭРЭГЖИЛТИЙН ТАЙЛАН



**“ЦЕМЕНТ ШОХОЙ”  
ТӨРИЙН ӨМЧИТ ХУВЬЦААТ  
КОМПАНИ**

43131 Сэлэнгэ аймаг, Сайхан сум, Хөтөл баг  
УБД: 9010001106, Утас: 7036-8151, Факс: (976) 7036-8368  
И-мэйл: info@khutulcement.mn

2023.03.07 № 01/225  
танай \_\_\_\_\_-ны № \_\_\_\_\_-т

Хүсэлт гаргах тухай

БАРИЛГА, ХОТ  
БАЙГУУЛАЛТЫН ЯАМАНД

Тус компанид Төрийн өмчийн бодлого, зохицуулалтын газрын 2023 оны 02 сарын 14-ний өдрийн А-1/296 дугаартай албан бичгээр "...харьяалах салбарын яам, төрийн захиргааны төв байгууллагын үнэлгээ..."-г 2023 оны 03 дугаар сарын 15-ны өдрийн дотор ирүүлэх үүрэг өгөгдсөн байна.

"Цемент шохой" ТӨХК нь 2022 оны эдийн засгийн үндсэн үзүүлэлт, зорилтот түвшин, урт болон дунд хугацааны хөрөнгө оруулалтын төлөвлөгөөг 101 хувиар давуулан биелүүлж, амжилттай ажилласан.

Тухайлбал 2022 онд:

1. Цемент 400,000 (дөрвөн зуун мянга) тонн үйлдвэрлэхээс, гүйцэтгэлээр 403,000 (дөрвөн зуун гурван мянга) тонныг үйлдвэрлэж, төлөвлөгөөг 101 хувиар;
2. Шохой 50,000 (тавин мянга) тонн үйлдвэрлэхээс, гүйцэтгэлээр 53,000 (тавин гурван мянга) тонныг үйлдвэрлэж, төлөвлөгөөг 101 хувиар;
3. Чулуунцар 320,000 (гурван зуун хорин мянга) тонн үйлдвэрлэхээс, гүйцэтгэлээр 327,000 (гурван зуун хорин долоон мянга) тонныг үйлдвэрлэж төлөвлөгөөг 102 хувиар тус тус давуулан биелүүлсэн.

Иймд дээрх албан бичигтэй холбогдуулан манай компанийн 2022 оны үйл ажиллагааг үнэлсэн үнэлгээг гарган өгч, бидний ажилд туслалцаа үзүүлнэ үү.

ГҮЙЦЭТГЭХ ЗАХИРАЛ



Л.НАРАНБААТАР



МОНГОЛ УЛСЫН  
БАРИЛГА, ХОТ БАЙГУУЛАЛТЫН  
САЙД

Засгийн газрын XII байр, Барилгачдын талбай 3,  
4 дүгээр хороо, Чингэлтэй дүүрэг, Улаанбаатар хот, 15170  
Утас: 31 06 12, 7600 3333-1126, Факс: (976-11) 32 29 04,  
Цахим шуудан: info@mcud.gov.mn,  
Цахим хуудас: www.mcud.gov.mn

2023.03.22 № 11956  
танай \_\_\_\_\_-ны № 01/225 -Т

Хариу хүргүүлэх тухай

Танай байгууллагаас ирүүлсэн 2023 оны 03 дугаар сарын 07-ны өдрийн 01/225 тоот албан бичигтэй танилцлаа.

Төрийн өмчийн бодлого, зохицуулалтын газраас танай байгууллагад хүргүүлсэн биелэлт ирүүлэх тухай 2023.02.14-ний өдрийн А-1/296 тоот албан бичигт дурдсан "...харъяалах салбарын яам, төрийн захиргааны байгууллагын үнэлгээ болон шийдвэрийн хэрэгжилтийн тайлан..."-г ирүүлээгүй тул танай байгууллагыг үнэлэх, тайлан гаргах боломжгүй байна.

Мөн Барилга, хот байгуулалтын сайдын 2023 оны 1/476 тоот албан бичгийн хариуг хуулийн хугацаанд ирүүлээгүй нь цаашид тус ТӨХК-тай холбоотой асуудалд хамтран ажиллахад хүндрэл үүсэхээр байгааг анхаарна уу.

Хувийг: Төрийн өмчийн бодлого зохицуулах газарт.

Хүндэтгэсэн,

Ц.ДАВААСҮРЭН

152830518





**“МОНГОЛ УЛСЫН  
ЗАСГИЙН ГАЗРЫН  
ХЭРЭГ ЭРХЛЭХ ГАЗАР”  
БОЛОН “ТӨРИЙН  
ӨМЧИЙН БОДЛОГО,  
ЗОХИЦУУЛАЛТЫН ГАЗАР”-  
ААС “ЦЕМЕНТ ШОХОЙ”  
ТӨХК-Д ӨГСӨН ҮҮРЭГ,  
ДААЛГАВРЫН БИЕЛЭЛТ**

**11. “МОНГОЛ УЛСЫН ЗАСГИЙН ГАЗРЫН ХЭРЭГ ЭРХЛЭХ ГАЗАР” БОЛОН “ТӨРИЙН ӨМЧИЙН БОДЛОГО, ЗОХИЦУУЛАЛТЫН ГАЗАР”-ААС “ЦЕМЕНТ ШОХОЙ” ТӨХК-Д ӨГСӨН ҮҮРЭГ, ДААЛГАВРЫН БИЕЛЭЛТ**

| Д/Д | ҮҮРЭГ<br>ДААЛГАВАР                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | БИЕЛЭЛТ<br>ТООЦОХ<br>ХУГАЦАА | БИЕЛЭЛТИЙН ҮР ДҮН                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | БИЕЛЭЛТ-<br>ТИЙН<br>ХУВЬ |
|-----|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|
| 1   | Компанийн үйл ажиллагаанд төрийн хууль тогтоомжийг хэрэгжүүлж ажиллах талаар онцгой анхаарч ажиллах, Төрийн болон орон нутгийн өмчийн хөрөнгөөр бараа, ажил, үйлчилгээ худалдан авах тухай, Төрийн хэмнэлтийн тухай хуулийн холбогдох заалтууд, Засгийн газрын тогтоол, мөн хөрөнгө оруулалтын төлөвлөгөө зөрчсөн үйлдлийг арилгах, давтан гаргахгүй байх талаар шуурхай арга хэмжээ авч ажиллах; | 2022 оны 04 дүгээр улиралд   | <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Хөдөлмөрийн тухай хууль болон Төрийн болон орон нутгийн өмчийн хөрөнгөөр бараа, ажил, үйлчилгээ худалдан авах тухай хуулийн чиглэлээр ажиллагсдад Худалдан авах ажиллагааны хэлтсээс 2022 оны 10-р сард сургалт зохион байгуулан ажилласан, мөн Сангийн яамнаас зохион байгуулсан Төрийн өмчит болон төрийн өмчийн оролцоотой компанийн хөрөнгө, өр төлбөрийн удирдлага, худалдан авах ажиллагаа, бүртгэл тайлагнал, дотоод хяналт” сэдэвт цахим сургалтад гүйцэтгэх захирал болон алба, хэлтэс, газрын дарга нарыг 2022 оны 11 дүгээр сарын 30-ний өдөр бүрэн хамруулсан. Цаашид энэ чиглэлийн сургалтыг улиралд нэг удаа компанийн ажилчид, удирдлагуудад мэргэжлийн хуулийн фирмтэй хамтарч ажиллах замаар тогтмол явуулна.</li> <li>2. Худалдан авах ажиллагаатай холбоотой баримт, материалыг татан авч хуулийн шаардлагад нийцсэн эсэхэд хяналт, шалгалт зохион байгуулан зөрчил, дутагдлыг тухай бүр нь залруулан ажиллаж байна.</li> <li>3. “Цемент Шохой” ТӨХК-ийн эдийн засгийн үзүүлэлт зорилтот түвшинд 2022 оны 09 дүгээр сарын 13-ны өдөр тодотгол орж үүний дагуу худалдан авах ажиллагааны төлөвлөгөөнд мөн тодотгол хийж, 2022 оны 10 дугаар сарын 20-ны өдөр ТӨБЗГ, Сангийн Яамаар батлуулан хуулийн хүрээнд худалдан</li> </ol> | 100%                     |

|   |                                                                               |                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |  |
|---|-------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|
|   |                                                                               |                            | <p>авах ажиллагааг зохион байгуулж байна.</p> <p>4. “Төрийн болон орон нутгийн өмчийн хөрөнгөөр бараа, ажил, үйлчилгээ худалдан авах тухай” хуулийг хэрэгжүүлэн ажиллаж тендерүүдийг яаралтай зарлаж дуусгахыг үүрэг болгосны дагуу компанийн худалдан авах ажиллагааны хэлтэс 28 хувийн гүйцэтгэлтэй 82 тендер дутуу байсныг 95 хувийн гүйцэтгэлтэй болгон өсгөсөн.</p> <p>5. Худалдан авалтын тайланг “Шилэн дансны хууль”-ийн хэрэгжилтийг хангах үүднээс Гүйцэтгэх захирлын 2022 оны 06 сарын 24-ний өдрийн А/82 дугаар тушаалын дагуу шилэн дансны цахим хуудсанд мэдээлэл оруулах жагсаалтыг баталсны дагуу 5 сая төгрөгөөс дээш үнийн дүн бүхий гүйлгээнүүдийн мэдээллийг шивж оруулж байна.</p> <p>6. Компанийн үйл ажиллагаанд төрийн хууль тогтоомжийг хэрэгжүүлж ажиллах талаар онцгой анхаарч ажиллаж байна. Тухайлбал Төрийн хэмнэлтийн тухай хууль, Төрийн болон орон нутгийн өмчийн хөрөнгөөр бараа, ажил, үйлчилгээ худалдан авах тухай хуулийг чанд мөрдөн ажиллах, Засгийн Газрын 2019 оны 38 дугаар тогтоолыг үйл ажиллагаандаа мөрдүүлэх чиглэлээр ажилтан, албан хаагчийн улирлын болон жилийн төлөвлөгөөг албан тушаалын тодорхойлолттой уялдуулан боловсруулж, ажлын гүйцэтгэлийн тайлан, үр дүн, мэргэшлийн түвшинг үнэлэхээр хэрэгжүүлж ажиллаж байна.</p> |  |
| 2 | Компанийн 2022 оны эдийн засгийн үндсэн үзүүлэлт, зорилтот түвшинг үйлдвэрийн | 2022 оны 04 дүгээр улиралд | Төлөөлөн Удирдах зөвлөлийн 2022 оны 09 дүгээр сарын 13-ны өдрийн 17 дугаар тогтоолоор 2022 оны эдийн засгийн үндсэн үзүүлэлт, зорилтот түвшинд тодотгол                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |  |



|   |                                                                                                               |                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |      |
|---|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|
|   | саатал, гэмтэл, тулгарч буй асуудлыг бодитой тооцон тодотгож, компанийн Төлөөлөн удирдах зөвлөлөөр батлуулах; |                            | оруулахыг дэмжиж, Төрийн өмчийн бодлого зохицуулалтын газрын 2022 оны 09 дүгээр сарын 19-ний өдрийн 387 дугаар тогтоолоор эцэслэн батлуулсан.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 100% |
| 3 | Компанийн хаалтын болон дуусгалтын балансыг гаргаж холбогдох газруудаар баталгаажуулах;                       | 2022 оны 04 дүгээр улиралд | <ol style="list-style-type: none"> <li>1. 2022 оны 04 дүгээр сарын 26-ний өдөр Сэлэнгэ аймгийн аудитын газарт 01/316 дугаартай албан бичиг, 2022 оны 05 дугаар сарын 04-ний өдөр Үндэсний аудитын газарт 01/348 дугаартай албан бичгийг хүргүүлж ажилласан.</li> <li>2. Төрийн өмчит хувьцаат компани болох үеийн санхүүгийн аудит хийлгэхээр Сэлэнгэ аймгийн аудитын газарт хүсэлт гаргасан боловч 2022 оны 05 дугаар сарын 02-ны өдрийн 69 дугаартай албан бичгээр, мөн Үндэсний аудитын газраас 2022 оны 05 дугаар сарын 20-ны өдрийн 06/1111 дугаартай албан бичгээр тус тус манай компанид аудит оруулах боломжгүй гэсэн хариуг өгсөн.</li> <li>3. Компанийн зүгээс 2022 оны 05 дугаар сарын 19-ний өдөр Монгол улсын ерөнхий аудитор Д.Занданбатад хандан 01/397 дугаартай албан бичгээр аудит хийлгэх тухай хүсэлт гаргасан боловч өнөөдрийг хүртэл хариу ирүүлээгүй байна.</li> <li>4. Компанийн зүгээс 2022 оны 07 дугаар сарын 21-ний өдөр 01/543 тоот зөвлөмж хүсэх тухай албан бичгийг Сангийн яамруу хүргүүлсэн боловч өнөөдрийг хүртэл хариу ирүүлээгүй байна.</li> <li>5. Компанийн гүйцэтгэх захирал Л.Наранбаатар 2022 оны 10-р сарын 19-ний өдөр ЗГХЭГ-аар уламжлуулан компанийн санхүүгийн үйл ажиллагааны аудитыг Үндэсний аудитын</li> </ol> | 50%  |

|   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |      |
|---|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|
|   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                     | <p>газраар гүйцэтгүүлэх тухай албан шаардлагыг хүргүүлсэн.</p> <p>6. Компанийн ТУЗ-ийн дарга Ц.Баяр-Эрдэнэ болон Гүйцэтгэх захирал Л.Наранбаатар нар нь 2022 оны 11-р сарын 07-ний өдөр Үндэсний аудитын газрын дарга <b>Монгол Улсын Ерөнхий аудитор Д.Занданбаттай тулгамдаж байгаа асуудлаа шийдвэрлэх талаар уулзаж ярилцсан.</b></p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |      |
| 4 | <p>Чулуунцарын үйлдвэрийн зуухны их засварын ажлыг 2022 оны 10 дугаар сарын 01-ний дотор хийж ашиглалтад оруулах, үйлдвэрлэлийн үйл ажиллагааг хэвийн байдалд шилжүүлэхэд онцгой анхаарах, цаашид засварын ажилд шаардлагатай тоног, төхөөрөмж, сэлбэг хэрэгслийн нөөцийг бүрдүүлж үйлдвэрийн хэвийн ажиллах нөхцөл бүрдүүлэх;</p> | <p>2022 оны 10 дугаар сарын 01-ний өдрийн дотор</p> | <p>1. Чулуунцарын үйлдвэрийн зуухны их засварын ажлыг 2022 оны 09 дүгээр сарын 26-ны өдөр дуусган төлөвлөгөөт их засварын ажлыг 5 хоногийн өмнө гүйцэтгэж хэвийн үйл ажиллагаанд оруулсан.</p> <p>2. Мэргэжлийн хяналтын байгууллагын дүгнэлт, Үйлдвэрлэл технологийн газрын хүсэлтийг үндэслэн Гүйцэтгэх захирлын 2022 оны 09 дүгээр сарын 26-ны өдрийн 183 дугаар тушаалаар үйлдвэрлэлийн үйл ажиллагааг жигдрүүлэн хэвийн ажиллаж байна. 2022 оны 11-р сарын 30-ны өдрийн диспитчерийн мэдээгээр Зорилтод түвшний тодотголоор өгөгдсөн төлөвлөгөөний биелэлт Цемент үйлдвэрлэлт 365,556.0 тонн (91.4) борлуулалт 371,341.7 тонн (92.8%), Шохойн үйлдвэрлэлт 49,344.6 тонн (98.7%) борлуулалт 45,805.0 тонн (91.6%), чулуунцарын үйлдвэрлэлт 294,163.0 тонн (92%) болж оны эцсийн хүлээгдэж буй гүйцэтгэлээр төлөвлөгөө давж биелэх боломжтой байна.</p> <p>3. Сэлбэг, тоног төхөөрөмж, түлш түүхийн эдийн нөөцийг бүрэн бүрдүүлж ажиллаж байна.</p> <p>4. 2022 оны 12-р сардаа багтааж түлш, түүхий эд, сэлбэг хангамжийн аюулгүйн</p> | 100% |

|   |                                                                                                                                                                                            |                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |     |
|---|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
|   |                                                                                                                                                                                            |                                   | <p>нөөц бүрдүүлэх журмын төслийг ТУЗ-өөр хэлэлцүүлэн батлуулах зорилт тавин ажиллаж байна.</p> <p>5. Давагдашгүй хүчин зүйлс болон Төлөвлөгдөөгүй гэнэтийн эвдрэл гэмтлээс үүдсэн сул зогсолтыг бууруулах чиглэлээр “Эрсдэлийн сангийн журам”-ын төслийг боловсруулж, 2022 оны 11-р сарын 09-ний өдрийн ТУЗ-ийн хурлаар хэлэлцүүлж, тэмдэглэл гаргуулан ажиллаж байна. Гүйцэтгэх захирал болон Ерөнхий нягтлан бодогч, Төлөвлөлт эдийн засгийн хэлтсийн дарга нар Эрдэнэт Үйлдвэрт 2022 оны 11-р сард томилолтоор ажиллаж, энэ чиглэлээр туршлага судалсан, төслийг боловсронгуй болгож 2022 оны 12-р сард багтаан батлуулах зорилт тавин ажиллаж байна.</p> <p>6. Урсгал засвартай холбоотой гарсан үйлдвэрийн зогсолтын талаарх тайлан, мэдээг хүлээн авч шалтгаан нөхцөлийн талаар тухай бүрд дүгнэлт гарган ажиллаж байна.</p> |     |
| 5 | <p>Цементийн үйлдвэрийн тээрэм, шохойн үйлдвэр, ил уурхай, төмөр замын вагон мөн дулааны станцын шинэчлэлийн ажлыг үе шаттай хийж үйлдвэрийн тасралтгүй үйл ажиллагааг хангаж ажиллах;</p> | <p>2022 оны 04 дүгээр улиралд</p> | <p>1. Цементийн үйлдвэрийн тээрэм, Шохойн үйлдвэр, Төмөр замын вагоны шинэчлэлтийн ажилтай холбоотой зардлыг 2023 оны эдийн засгийн үндсэн үзүүлэлт, зорилтот түвшинд тусгахаар ТЭЗҮ боловсруулан ажиллаж байна.</p> <p>2. Үйлдвэрийн техник технологийн шинэчлэлд шаардагдах хөрөнгийг зах зээлээс босгох, 2023 онд нээлттэй хувьцаат компани болох бэлтгэл ажлыг зохион байгуулах хүрээнд Монголын хөрөнгийн бирж, Санхүүгийн зохицуулах хорооны төлөөлөлтэй уулзалт зохион байгуулж ажилласан.</p> <p>3. Шохойн үйлдвэрийн шинэчлэлт, хөрөнгө</p>                                                                                                                                                                                                                                                                               | 80% |



|   |                                                                                                                                      |                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |      |
|---|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|
|   |                                                                                                                                      |                            | <p>оруулалт, техник эдийн засгийн урьдчилсан судалгааны тайлангийн танилцуулгыг 2022 оны 11 дүгээр сарын 16-ний өдөр Төлөөлөн Удирдах Зөвлөлд танилцуулж дэмжлэг авсан. Төслийн санхүүжилтийг Эрдэнэт Үйлдвэр ТӨҮГ-аас гаргуулахаар урьдчилсан хэлцэл хийсэн. Санхүүжилтийн Төслийг ЗГХЭГ-ийн даргын зөвлөх болон ТӨБЗГ, ТУЗ-ийн дарга нарт танилцуулсан. 2023 онд тус үйлдвэрээс Шохойн уурхай болон үйлдвэр барьж байгуулахад шаардлагатай 60 тэрбум төгрөгийг гаргуулах ЗГ-ын тогтоолын төсөл мөн боловсруулагдсан, 2022 оны 12-р сард багтаан холбогдох шийдвэрүүдийг Засгийн газраас гаргуулахаар ажиллаж байна.</p> <p>4. ТУЗ-өөс өгсөн хурлын тэмдэглэл, чиглэлийн дагуу 2022 оны 11 дүгээр сарын 18-ний өдөр Шохойн үйлдвэрийн шинэчлэлт, хөрөнгө оруулалт, техник эдийн засгийн урьдчилсан судалгааны тайлангийн танилцуулгыг “Эрдэнэт үйлдвэр” ТӨҮГ-ын захирал Г.Ёндонд танилцуулж хоёр талаас ажлын хэсэг гаргаж ажиллахаар тохиролцсон.</p> <p>5. Ажлын хэсгийн хамтарсан хурлыг хийж тодорхой асуудлуудыг шийдвэрлэж ажилласан.</p> |      |
| 6 | Төрийн өмчит компани хэрхэн ажиллах, үйл ажиллагаандаа ямар хууль, журам мөрддөг талаарх сургалтыг албан хаагч нарт өгч чадавхжуулах | 2022 оны 04 дүгээр улиралд | <p>1. Компанийн ажилтан, албан тушаалтны ёс зүйн дүрмийг баталж мөрдүүлэхээр ажиллаж байна. Дээрх ёс зүйн дүрмийг төрийн албан хаагчийн ёс зүйн дүрэмтэй нийцүүлж жишиг болгон мөрдөж эхэлсэн.</p> <p>2. 2022 оны 08 дугаар сарын 31-ний өдөр Сэлэнгэ аймаг дах Төрийн архивын газрын мэргэжилтэнтэй хамтран “Архив, албан хэрэг хөтлөлтийн тухай хууль”,</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 100% |

|   |                                                                                                                                                                             |                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                     |
|---|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|
|   |                                                                                                                                                                             |                                   | <p>Засгийн газрын 2020 оны 246 дугаар тогтоолоор баталсан “Албан хэрэг хөтлөлтийн нийтлэг журам”-ын сургалт явуулсан.</p> <p>3. 2022 оны 09 дүгээр сарын 21-22 ны өдрүүдэд “Стартап маркетинг спэйс” ХХК-тай хамтран компанийн нэгж хэсгүүдийн уялдаа холбоог сайжруулах, төлөвлөлтийн системийн боловсронгуй болгох, болзошгүй эрсдэлээс урьдчилан сэргийлэх, 2023 оны бизнес төлөвлөгөө боловсруулах, байгууллагын үнэт зүйл тодорхойлох, хэрэгжүүлэх зорилго бүхий сургалтыг нэгжийн удирдлага болон ахлах мэргэжилтнүүдийг оролцуулан зохион байгуулсан.</p> <p>4. Төрийн өмчит болон төрийн өмчийн оролцоотой компанийн хөрөнгө, өр төлбөрийн удирдлага, худалдан авах ажиллагаа, бүртгэл тайлагнал, дотоод хяналт” сэдэвт цахим сургалтад газар хэлтсийн дарга нарыг 2022 оны 11 дүгээр сарын 30-ний өдөр хамруулсан.</p> |                                                                     |
| 7 | <p>“Хөтөл” ХХК-ийн нэр дээр байгаа Хөгжлийн банкны 343.0 тэрбум төгрөг, Худалдаа хөгжлийн банк 43.2 тэрбум төгрөгийн зээлийн асуудлыг хуулийн байгууллагаар шийдвэрлэх,</p> | <p>2022 оны 04 дүгээр улиралд</p> | <p>1. “Монгол Улсын Хөгжлийн банк” ХХК-ийн нэхэмжлэлтэй “Хөтөл” ХХК-д холбогдох иргэний хэрэг Баянгол дүүргийн иргэний хэргийн анхан шатны шүүхэд хянан хэлэлцэгдэж байгаа бөгөөд уг иргэний хэрэгт “Цемент Шохой” ТӨХК нь хамтран хариуцагчаар татагдан хэрэг хянан шийдвэрлэх ажиллагаанд оролцож байна. Компанийн зүгээс хэрэг хянан шийдвэрлэх ажиллагаанд итгэмжлэгдсэн төлөөлөгчөө томилж, нэхэмжлэлийн шаардлагыг зөвшөөрөхгүй байгаа үндэслэлээ бичгээр хүргүүлж шаардлагатай нотлох баримтуудаа шүүхэд гарган өгч ажиллаж байна.</p> <p>2. “Цемент Шохой” ТӨХК-ийн нэхэмжлэлтэй “Худалдаа</p>                                                                                                                                                                                                                          | <p>Шүүхийн шийдвэр гараагүй тул биелэлт тооцох боломжгүй байна.</p> |

|   |                                                                                                                                                                                                                                                   |                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |      |
|---|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|
|   |                                                                                                                                                                                                                                                   |                            | хөгжлийн банк” ХХК-д холбогдох 43,2 тэрбум төгрөг гаргуулах тухай иргэний хэрэг Сүхбаатар дүүргийн иргэний хэргийн анхан шатны шүүхэд хянан хэлэлцэгдэж байна. Хариуцагч “Худалдаа хөгжлийн банк” ХХК нь шүүхэд сөрөг нэхэмжлэл гаргасан бөгөөд одоогоор шүүх хурал товлогдоогүй байна.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |      |
| 8 | Төрийн өмчид шилжсэнээс хойш томилогдсон хэлтсийн дарга түүнээс дээш албан тушаалтнуудын ажил мэргэжлийн тодорхойлолт, ажилласан жилийн туршлагын талаарх мэдээллийг Төлөөлөн удирдах зөвлөлийн хуралд танилцуулж шаардлагатай арга хэмжээг авах; | 2022 оны 04 дүгээр улиралд | <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Төрийн өмчид шилжсэнээс хойш томилогдсон хэлтсийн дарга түүнээс дээш албан тушаалтнуудын ажлын байрны тодорхойлолтуудыг Төлөөлөн Удирдах Зөвлөлийн Нэр дэвшүүлэх хорооноос ирүүлсэн санал, дүгнэлтийн дагуу шинэчлэн баталж улмаар Төлөөлөн Удирдах Зөвлөлийн 2022 оны 11 дүгээр сарын 09-ний өдрийн хуралд танилцуулж, ажлын биелэлтийг хангалттай гэж дүгнэсэн тэмдэглэл гарсан.</li> <li>2. Нийтийн албанд нийтийн болон хувийн ашиг сонирхлыг зохицуулах, ашиг сонирхлын зөрчлөөс урьдчилан сэргийлэх тухай хуулийн хэрэгжилтийг нэг мөр хангуулахтай холбогдуулан компанийн удирдах албан тушаалтны ажлын байранд сонгон шалгаруулалт зарлаж, шаардлага хангасан иргэний ХАСУМ-ийг Авлигатай тэмцэх газраар хянуулсны дараа тухайн албан тушаалд томилж ажилласан.</li> <li>3. Ажлын байрны тодорхойлолтыг чангатгаж, ажил үүрэгтэй нь уялдуулсан шалгуур, чухал шаардлагатай үзүүлэлтийг тогтоож мөрдөж ажиллаж байна. Ажлын байрны тодорхойлолтыг чангаруулж батлан мөрдөх болсноор 2022 оны 11-р сард Ерөнхий нягтлан бодогч Сосорбурамыг чөлөөлж, Б.Алтансүвдыг, Захиргаа</li> </ol> | 100% |



|   |                                                                                                                                                                               |                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |  |
|---|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|
|   |                                                                                                                                                                               |                            | <p>хүний нөөцийн газрын даргын үүрэг гүйцэтгэгч А.Галбаатарыг сахилгын шийтгэлээр ажлаас чөлөөлж, Ц.Ихбаяр нарыг сонгон шалгаруулалтаар ТУЗ-тэй зөвшилцөн томилсон.</p> <p>Түүнчлэн Ерөнхий инженер бөгөөд үйлдвэрлэл технологийн газрын дарга Ж.Мандахбаяр, цементийн үйлдвэрийн дарга Х.Угтахбаяр, Дотоод хяналтын хэлтсийн дарга Д.Агар, Тээвэр ложистикийн албаны дарга Т.Пүрэвхүү, Сорилт шинжилгээний лабораторийн эрхлэгч Р.Оюун-Эрдэнэ, Хөдөлмөрийн аюулгүй ажиллагаа, эрүүл ахуй, байгаль орчны хэлтсийн дарга Д.Баттулга, Хөтөл Энержи Дулаан ХХК-ийн гүйцэтгэх захирал С.Доржсүрэн нарыг 2022 оны 11-р сарын 30 өдрөөр ажлаас нь чөлөөлж, үүрэг гүйцэтгэгчээр томилон, ажлын байрны сонгон шалгаруулалт зарлаж, 2022 оны 12-р сард багтаан ажлын байрны тодорхойлолтод нийцэх шинэ удирдлагуудыг томилох шийдвэр гарган ажиллаж байна.</p> <p>4. 2022 оны 11-р сарын 09-ний өдрийн ТУЗ-ийн хурлаар компанийн бүтэц, зохион байгуулалтыг оновчтой болгон шинэчлэх төслийг хэлэлцүүлж, батлуулсан. Шинэ бүтцийг 2023 оны 01-р сарын 01-ний өдрөөс хэрэгжүүлж эхлэх ТУЗ-ийн тогтоол батлагдсан.</p> |  |
| 9 | Компанийн хамт олны бүтээлч, идэвхтэй, санал санаачилгатай ажлуудыг дэмжих, хамт олны хэвийн уур амьсгалыг эвдсэн үйлдэл гаргахгүй байж, компанийн тогтсон соёлыг бий болгох; | 2022 оны 04 дүгээр улиралд | <p>1. 2022 оны 08 дугаар сарын 30-ны өдөр 150 ажилтан албан хаагчийг хамруулсан. “Компанийн соёл, ажилтны хандлагыг сайжруулах сургалт”-ыг Зөвийг шүгэлдэгчид НҮТББ-тай хамтран зохион байгууллаа.</p> <p>2. 2022 оны 09 дүгээр сарын 21-22 ны өдрүүдэд “Стартап маркетинг спэйс” ХХК-тай</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |  |

|    |                                                                             |                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |      |
|----|-----------------------------------------------------------------------------|----------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|
|    |                                                                             |                            | <p>хамтран компанийн нэгж хэсгүүдийн уялдаа холбоог сайжруулах, төлөвлөлтийн системийн боловсронгуй болгох, болзошгүй эрсдэлээс урьдчилан сэргийлэх, 2023 оны бизнес төлөвлөгөө боловсруулах, байгууллагын үнэт зүйл тодорхойлох, хэрэгжүүлэх, багийн хамтын ажиллагааг сайжруулах, зорилго бүхий сургалтыг ажилчдын сургалтын хэрэгцээг тодорхойлох судалгаанд үндэслэн нэгжийн удирдлага болон ахлах мэргэжилтнүүдийг оролцуулан зохион байгуулсан.</p> <p>3. Уул уурхайн салбарын 100 жилийн ойн спортын аварга шалгаруулах сагсан бөмбөгийн тэмцээнд эрэгтэй, эмэгтэй баг тамирчдаа оролцуулж хамт олны дунд найрсаг, хамтач уур амьсгалыг бүрдүүлсэн.</p> <p>4. Сэлэнгэ аймгаас зохион байгуулж буй “Эртэч-Илүүдэл жингүй Монгол” аяныг дэмжин оролцож өглөө бүр 08.10-08.20 цагийн хооронд ажлын байран дээр дасгал хөдөлгөөнийг өрнүүлж ажиллаж байна.</p> <p>5. Бүх ажилчдыг албан И-мэйлийн харилцаанд шилжүүлж албан хэргийн цахим соёлд шилжүүлсэн.</p> | 100% |
| 10 | Компанийн ашигт үйл ажиллагааг нэмэгдүүлэн, үргүй зардлыг бууруулж ажиллах; | 2022 оны 04 дүгээр улиралд | <p>1. 2022 оны эцсийн хүлээгдэж буй гүйцэтгэлээр 97.3 тэрбум төгрөг буюу борлуулалтын орлогын төлөвлөгөө 100.5%, зардлын төлөвлөгөө 97.7% (зардлын 2.3% хэмнэлттэй), 9.7 тэрбум төгрөг буюу 106.6 хувиар давуулан биелүүлэх боломжтой байна.</p> <p>2. Хөтөл ХХК-иас “Цемент шохой” ТӨХК-д учруулсан хохирлыг 410 тэрбум орчим төгрөгөөр тогтоож, холбогдох нотлох баримтуудыг ханган, АТГ-тай хамтран ажиллаж байна. АТГ-аас нотлох баримтуудад аудит хийж</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 80%  |

|  |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |  |
|--|--|--|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|
|  |  |  | <p>байгаа бөгөөд тодорхой шийдвэр гарсны дараагаар тус хохирлыг Хөтөл ХХК-аас нэхэмжлэх шүүхийн маргааныг эхлүүлэх төлөвлөгөөтэй ажиллаж байна.</p> <p>3. Худалдаа хөгжлийн банкны 41.9 тэрбум төгрөгийн зээлтэй байсан. Уг зээлийг судлан шалгаж үзэхэд хүчин төгөлдөр бус хэлцэл хийгдсэн /зээлийн санхүүжилтийг зориулалтын бусаар ашигласан буюу үйлдвэрт зарцуулаагүй ба “Хөтөл” ХХК-ийн данс руу шилжүүлсэн/ болох нь тогтоогдсон тул Сүхбаатар дүүргийн иргэний хэргийн анхан шатны шүүхэд гомдол гарган ажиллаж байна. Энэхүү ажиллагааны хүрээнд зээлийн хүүгийн зардлыг 2022 оны 4-р сарын 1-ний өдрөөс зогсоож 5.5 тэрбум төгрөгийн зээлийн хүүгийн зардал гарахаас сэргийлсэн ба үүний үр дүнд компанийн ашгийн үзүүлэлт өссөн.</p> <p>4. Компанийн өмнөх онуудын санхүүгийн тайланд шинжилгээ хийж, алдагдлын шалтгааныг тодорхойлох судалгааг хийж гүйцэтгэв. Уг ажлын хүрээнд 2015.03.30-ны өдрийн Гүйцэтгэх захирлын 224 тоот тушаалын дагуу Найдваргүй авлагын нөөц байгуулах журмыг шинэчлэн баталж улмаар холбоотой тал буюу “Хөтөл” ХХК-ийн авлагыг найдваргүй авлагат бүртгэн, компанийн зардалд оруулан тайлагнаж, ашигт ажиллагааг бууруулж байсан зөрчил илэрсэн. Иймээс энэ байдлыг халж, 2022 онд найдваргүй авлагын хасагдуулгын зардал гаргахгүй ажиллаж байна. Тодорхой үр дүн гарч байгаа бөгөөд тухайлбал Авзага Мээрэн ХХК-иас 4.3 тэрбум төгрөгийн найдваргүй авлагыг “Цемент шохой” ТӨХК-д эргэн төлүүлэх</p> |  |
|--|--|--|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|



|  |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |  |
|--|--|--|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|
|  |  |  | <p>шийдвэр 2022 оны 11-р сарын 10-ний өдрийн Дээд шүүхийн шийдвэр гарсан гэх мэт.</p> <p>5. Компанийн бүхий л үйл ажиллагааг нэг мэдээллийн системээр хангаж, цогцоор нь удирдах боломжтой ERP системийг 2023 онд бүрэн нэвтрүүлэх ажлыг гүйцэтгэх компанийг сонгон шалгаруулсан бөгөөд тус ажлыг 2022 оны 12-р сараас эхлүүлнэ. Үүний хүрээнд 2023 онд үр зардлыг бууруулан, санхүү, тайлан бүртгэлийн хөтлөлт, бараа, материалын хөдөлгөөн, ашиглалт, худалдан авалтын үйл ажиллагаанд тавих хяналт сайжрах болно.</p> |  |
|--|--|--|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|